

Förslag till handlingsprogram 2008-2010

A. *Verksamheten*

1. *Styrgruppen*

Det XXXIII nordiska universitetsseminariet för administratörer planeras till Svalbard under 2009.

Kontakter har tagits med de skottiska direktörerna. Diskussioner pågår om gemensamma seminarier eller andra utbyten.

Styrgruppen har initierat ett chefsprogram som riktar sig till administrativa chefer på alla nivåer. Den första gruppen består av 33 personer från Danmark, Finland, Norge och Sverige. De träffas sammanlagt fem gånger under ett år. Avsikten är att programmet ska återkomma.

Styrgruppen håller årliga kontaktmöten med styrgruppen för Det nordiska universitets-samarbetet, NUS.

Om styrgruppens övriga verksamhet bestäms i de allmänna riktlinjerna för verksamheten.

2 *Planeringsgrupperna och arbetsgrupperna*

Grupperna planerar bland annat för följande seminarier:

GRUPP	2008	2009
Direktörmöten	Does size matter? Juni Reykjavik med NUS och IMHE	
Gemensamma seminarier	<i>Den digitala administrationen</i> 13-15 augusti Tromsø	
Information		<i>Kommunikation i förändring</i> 24-26 maj Island Om rekrytering under 2009 planerat ev med it och studieadministration
Teknik, byggnader och service	<i>Grönt universitet</i> 24-26 augusti Syddansk Universitet	Under hösten Tammerfors
Personal	<i>Den digitala administrationen</i> 13-15 augusti Tromsø	<i>Fusioner inom och mellan universitet</i> Augusti Åbo ev med fakultet och ekonomi
Ekvivalens och meritöverföring		
Studieadm. samt studie- o. yrkesvägledn.	<i>Den digitala administrationen</i> 13-15 augusti Tromsø	Om rekrytering under året med info o IT? <i>Faglige og administrativ ledelse</i> Under hösten ev med fakultet Om rekrytering under 2009 planerat ev med it och information
Ekonomi		<i>Fusioner inom och mellan universitet</i> Augusti Åbo ev med personal och fakultet

Fakultetsadministration		<i>Faglige og administrativ ledelse</i> Under hösten med studieadministration <i>Fusioner inom och mellan universitet</i> Augusti Åbo ev med personal och ekonomi
Internationalisering		
IT	<i>Den digitala administrationen</i> 13-15 augusti Tromsø	Om rekrytering under 2009 planerat ev med information och studie- administration
Dokumenthantering och arkiv		<i>Hur ser arkivarien ut?</i> juni 2009 Norrköping
Forsk.adm. näringslivsk.	<i>Creating professional support for research and innovation</i> augusti 2008 Oslo	
Arbetsgruppen för jurister och revisorer	<i>Meeting New Challenges and Improving Professional Support in the University Administration</i> 21-23 september Helsingfors	

3. Internationellt samarbete

Styrgruppen fortsätter sitt aktiva samarbete med Det nordiska universitetssamarbetet, NUS, Nordiska ministerrådet, NMR och Ledningsgruppen för nordiskt samarbete inom högre utbildning, HÖGUT.

Styrgruppen upprätthåller de goda kontakterna till Programme on Institutional Management in Higher Education, IMHE, och övriga internationella organisationer.

4. Administratörssamarbetets informationsaktiviteter

Katalogen *Institutions of Higher Education in the Nordic Countries* uppdateras 2008 och 2009 och distribueras bland annat till den stora NAFSA-konferensen.

Webbplatsen www.utinorden.org är en databas över alla institutioner inom högre utbildning i Norden och dit knutna myndigheter och organisationer. Webbplatsen uppdateras löpande av NUAS sekretariat.

5. Språkförståelse

NUAS arbetspråk såväl vid möten som seminarier är de skandinaviska språken. Stor vikt läggs vid främjandet av språkförståelsen och NUAS har i detta syfte utarbetat vägledningsmaterial för de olika aktörerna vid NUAS-seminarier. Vägledningmaterialet uppdaterades under 2008 med hänsyn till att NUAS seminarier även hålls på andra språk än de skandinaviska.

B. Organisation och ekonomi

Medlemsavgiften föreslås oförändrad för år 2009 - 2010:

6.000 DKK för universitet och högre läroinrättningar med **upp till 2.000 studerande**,
12.200 DKK för universitet och högre läroinrättningar med **mer än 2.000 studerande**

För Fróðskaparsetur Føroya, Ilisimatusarfik, Teaterhøgskolan i Finland, Norges idrettshøgskole och Norges musikhøgskole är avgiften dock **DKK 3.200**.

Seminarieavgiften föreslås oförändrad till **DKK 400**.

Sekretariatet bemannas även under 2008 av generalsekreterare Inga Horndahl och biträdande generalsekreterare Maria Ibsén. Anne Heikkinen Sandberg assisterar vid behov. Tillsammans utgör de cirka 1,5 årsverken.

C. Planeringsgruppernas verksamhetsplaner

Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning

Vi skulle melde vores fremtidige planer for seminarer ind til jer nu, og her kommer vores: (vi holdt seminar 3.-5. februar 2008 i Helsingfors)

- 1) Vi deltager i "Den digitale administration - fra forvaltning til proces" i Tromsø 13.-15. august 2008
- 2) Vi planlægger et fælles seminar med fakultetsgruppen i efteråret 2009 - titlen kommer senere, men der bliver fokus på studerende
- 3) Som langtidsplanlægnings-idé vil vi arbejde hen mod et fælles seminar med dele af informationsgruppen - måske 2010/11

Ekonomi

Ekonomigruppens største udfordring 2008 er at komplettere planeringsgruppen med to danske, en norsk og en isländsk medlem. Det er i det nærmeste umuligt at planere seminarprogram som interesserer deltagere fra alle nordiske lande om vi mangler viden om hvilke spørgsmål der er aktuelle. Val af tidspunkt for seminarerne er også svært om vi mangler viden om helger og hændelser som kan påvirke deltagelsen fra forskellige lande. Vi håber på bistand fra øvrige Nuas-aktive og sekretariatet for at få problemet løst.

Ekonomigruppens följande seminarium hålls i Åbo 2009. De tre universiteten i Åbo (Åbo universitet, Åbo Akademi och Åbo handelshögskola) fungerar tillsammans som värd för seminariet. Tidpunkten är ännu öppen men seminariet hålls troligen i slutet av april. Diskussioner om ett eventuellt samarbete med fakultets- och personal-grupperna pågår och resultatet av dem kan påverka tidpunkten för seminariet. Ett tema för seminariet kommer att vara fusioner såväl mellan universitet och inom universitet. Trenden för närvarande är att grunda större enheter vilka skapar bättre förutsättningar för framgångsrik forskning och därigenom större konkurrenskraft gällande forskningsfinansiering både nationellt och internationellt. Fusionering innebär stora utmaningar för hela organisationen och vi vill ta upp det ekonomiska perspektivet. I Danmark har man redan en del erfarenhet, i Finland kommer fusioner att ske inom de närmaste åren liksom i Sverige och Norge. Ett annat aktuellt tema är de elektroniska inköpsprocesserna och elektronisk upphandling.

Val av tema och eventuellt samarbete med andra planeringsgrupper innebär även val av målgrupp. Tema för "fellesseminarier" tenderar att bli av mer allmän natur och intresserar främst medarbetare i ledande ställning. Rena specialistseminarier där föredragen kan gå djupare in på frågor och problem inom ekonomisektorn lockar även andra deltagare än ekonomichefer. Ekonomigruppen strävar till att bygga upp programmet så, att det intresserar såväl chefer som övriga medarbetare.

Teknik, byggnader och service

År 2008 planeras ett seminarium på Sydansk universitet med temat *Grönt universitet* som vänder sig till fastighetsavdelningar men även till miljöchefer/miljösamordnare. År 2009 kommer Tammerfors universitet vara värd för ett seminarium.

Dokumenthantering och arkiv

Under juni 2009 kommer planeringsgruppen att arrangera seminariet med tema universitetens arkivfunktioner. Seminariet kommer att hållas i Norrköping (Linköpings universitet).

Ekvivalens och meritöverföring

Vi begynner planleggingen av et nytt seminar for målgruppen. Vi fikk unison tilbakemelding på seminaret i april om att det var behov for denne type spesialistseminarer.