



Styrgruppens verksamhetsberättelse

**2012-2013**



DET NORDISKA  
UNIVERSITETS-  
ADMINISTRATÖRS-  
SAMARBETET 

## STYRGRUPPENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2012-2013

### *Allmänt*

Förvaltningschef Anders Lundgren, Kungliga Tekniska högskolan, är ordförande sedan januari 2007. Sekretariatet flyttades från Stockholms Universitet till KTH den 1 januari 2010 varefter Seija Natri är generalsekreterare. Från och med 1 januari 2014 flyttas ordförandeskapet och sekretariatet till Oslo universitet.

Under verksamhetsperioden anordnades 5 tvärgående eller specialistseminarier. Efter elva års upphåll ordnades ett s.k. storseminarium *Communication Challenges for Nordic Universities*, 12-14 augusti 2012 på KTH i Stockholm. I konferensen deltog över 520 deltagare från de flesta medlemsuniversiteten. Planeringsgrupperna svarade för programinnehållet och alla områden täcktes med intressanta föreläsningar. Presentationer från seminariet finns [här](#). Totalt deltog 913 personer i NUAS seminarier under 2012-2013, av vilka 349 var män. Schema över seminarierna, deltagarantal och deltagarnas fördelning per medlemsinstitution finns i bilagorna 1 och 2. Något färre seminarier än tidigare anordnades under verksamhetsperioden.

Samarbetet med skotska universitet fortsatte i form av seminariet *Working Together: Sharing best practice and developing our staff* i samband med styrgrupps- och ordförandemötet i Edinburgh 26-27 september 2013. Framtida samarbetet innehåller bland annat utveckling av utbyte av administrativ personal mellan nordiska och skotska universitet och högskolor. Statssekreterare Peter Honeth var talare vid seminariet och berättade om universiteten och staten inom Norden, Cabinet Secretary Michael Russell berättade motsvarande från skotska regeringens synpunkt.

The Baltic Sea Region University Network, BSRUN och NUAS har haft tillsammans nätverkande under verksamhetsperioden. Vid seminariet *Leadership during a major change – Mergers and the changing operational environment* i Joensuu Campus of the University of Eastern Finland den 15-16 november 2012 deltog generalsekreteraren.

Samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet, NUS, har fortsatt med vice ordförande Tove Kristin Karlsens deltagande i sammanträden med NUS styrgrupp. Det planerade gemensamma seminariet *Concordia res parvae crescunt - I samklang växer små ting* *De nordiska universitetens roll i framtiden* den 21-23 augusti 2013 blev inställt på grund av få anmälningar.

### ***Medlemsantalet***

Antalet medlemsinstitutioner har under verksamhetsperioden vuxit till 62. Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler for Arkitektur, Design og Konservering från Danmark, Konstuniversitetet och Lappeenranta University of Technology från Finland, Universitetet i Nordland från Norge samt Södertörns högskola, Högskolan i Borås, Högskolan Väst och Kungliga Musikhögskolan har blivit nya medlemmar i NUAS. Konstuniversitetet är en sammanslagning av Bildkonstakademin, Sibelius-Akademien och Teaterhögskolan varav de två sistnämnda var tidigare medlemmar i NUAS.

### ***Förändringar i styrgruppen:***

Universitetsdirektör **Jørgen Meitilberg** har efterträtt Rúna Hjelm som observatör från Färöarna.

Universitetsdirektør **Lasse Lønnum**, universitet i Tromsø har efterträtt Kari Tove Elvbakken, universitetet i Bergen, hösten 2013.

Personaldirektör **Guðrún Jóhanna Guðmundsdóttir** har efterträtt Gunnlaugur H Jonsson som Islands representant i styrgruppen.

Chefscontroller **Lasse Thorell**, Sveriges Lantbruksuniversitet har efterträtt Åsa Ankarcrona som Sveriges ordföranderepresentant i styrgruppen.

### ***Styrgruppens sammansättning per 31 december 2013:***

Förvaltningschef *Anders Lundgren*, KTH, Ordförande  
Universitetsdirektör *Tove Kristin Karlsen*, Universitetet i Oslo, vice ordförande  
Förvaltningschef *Ann Fust*, Uppsala universitet  
Universitetsdirektör *Lasse Lønnum*, Universitetet i Tromsø  
Universitetsdirektör *Jørgen Jørgensen*, Aarhus universitet  
Sekretariatschef *Wilbert van der Meer*, Copenhagen Business School  
Förvaltningschef *Ulla Achren*, Åbo Akademi  
Förvaltningschef *Mauno Lindroos*, Hanken Svenska handelshögskolan  
Personaldirektör *Guðrún Jóhanna Guðmundsdóttir*, Háskóli Íslands  
Universitetsdirektör *Jørgen Meitilberg*, Fróðskaparsetur Føroya (observatör)  
Sekretariatschef *Estrid Janussen*, Ilisimatusarfik (observatör)  
Administrationschef *Ole Jensen*, Aarhus universitet (ordförande representant)  
Teknisk direktör, *Anna-Maija Lukkari*, Helsingfors universitet (ordförande representant)  
Studiedirektør *Hilde Skeie*, NTNU (ordförande representant)  
Chefscontroller *Lasse Thorell*, Sveriges Lantbruksuniversitet (ordförande representant)  
Generalsekreterare, *Seija Natri*, KTH

### ***Styrgruppens sammanträden under 2012-2013:***

2012-05-11	Rosendal, Universitetet i Oslo
2012-10-26	CBS, Köpenhamn
2013-05-25	KTH, Stockholm
2013-09-26	Edinburgh, Skottland

## ***NUAS ekonomi och räkenskaper***

NUAS ekonomiadministration sköts av sekretariatet och NUAS är inordnat som en avdelning vid Kungliga Tekniska högskolan t.o.m. 31 december 2013.

Medlemsavgiften till NUAS har sedan år 2001 varit 6.000 DKK för universitet och högre läroinrättningar med upp till 2.000 studerande och 12.200 DKK för universitet och högre läroinrättningar med mer än 2.000 studerande. Universiteten och högskolor som har färre än 1.000 studerande betalar 3.200 DKK.

Räkenskapsåret 2012 uppvisade ett överskott på SEK 339 900 och kapitalet per 2012-12-31 uppgick till SEK 3 286 340. Räkenskapsåret 2013 visade ett överskott på SEK 45 364. Det utgående kapitalet för 2014 är SEK 3 331 704 och har överförts till Universitetet i Oslo.

Det XXXIV generalförsamlingen hölls den 14 augusti 2012 i samband med storseminarium. Jan Bergstrand höll en intressant föreläsning *The State of the World Economy*.

NUAS Chefsprogrammet startades i Stockholm den 2 april 2008. Målet är att genom kunskap och erfarenhetsutbyte utveckla universitetsadministration. Den tredje omgången av chefsprogrammet genomfördes under 2012-2013 med 30 deltagare. Det var 15 deltagare från Sverige, 6 från Norge, 5 från Finland och 4 från Danmark.

Utbildningstillfällen:

28-30 mars 2012, KTH, Stockholm

30 maj-1 juni 2012, Universitetet i Bergen

26-28 september 2012, Åbo Akademi, Åbo

6-8 februari 2013, Aarhus universitet

15-17 maj 2013, Háskóli Íslands, Reykjavik

## ***Planeringsgrupperna***

I maj 2013 bildades en ny planeringsgrupp för Biblioteksservice. Initiativet kom från Åbo Akademi. Planeringsgruppen skall genom sin verksamhet inspirera och ge stöd för bibliotekens utveckling av service för forskning, studier och forskningsadministration.

Planeringsgruppen för Teknik, byggnader och service bytte namn till Planeringsgruppen för Byggnader och miljö. Planeringsgruppen för Forskningsadministratörer och näringslivskontakter bytte namnet till Planeringsgruppen för Forskning och innovation. Planeringsgruppen för Personal bytte namnet till Planeringsgruppen för HR – Human Resources.

De tretton planeringsgrupper som verkade helt eller delvis under perioden 2012-2013:

***Biblioteksservice*** – ordförande överbibliotekarie Pia Södergård, Åbo Akademi.  
***Byggnader och miljö*** - ordförande teknisk direktör Anna-Maija Lukkari, Helsingfors universitet.

***Dokumenthantering och arkiv*** – ordförande arkivchef Ulf Nilsson, Kungliga Tekniska högskolan.

***Ekonomi*** – ordförande chefscontroller Lasse Thorell, Sveriges lantbruksuniversitet.

***Fakultetsadministration*** – ordförande administrationschef Ole Jensen, Aarhus Universitet.

***Forskning och innovation*** – ordförande seksjonssjef Ingrid Sogner, Universitetet i Oslo.

**Godkännande av utbildning och betyg** – ordförande studiedirektör Hilde Skeie, NTNU.  
**HR – Human Resources** - ordförande personaldirektör Line Rye, Universitetet i Bergen.  
**Internationalisering** – ordförande sourschef Niels Henrik Larsen, Copenhagen Business School efterträdde Anna Carlström, Linnéuniversitetet under våren 2012.  
**IT** – ordförande IT-chef Lars Oftedal, Universitetet i Oslo  
**Jurister och internrevisorer** – ordförande internrevisionschef Thomas Davidsson, Uppsala universitet.  
**Kommunikation** – ordförande, specialkonsulent Janie Huus Tange efterträdde kommunikationschef Åsa Ankarcrona, Kungliga Tekniska högskolan i juli 2012.  
**Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning** – ordförande studievägledare Jónína Kárdal, Háskóli Íslands.

En översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna och gruppernas rapporter för aktiviteterna 2012-2013 finns i bilagor 3 och 4.

### ***Internationellt samarbete***

#### *Kontakter med nordiska organisationer och myndigheter*

*NUS (Det nordiska universitetssamarbetet)*: Det goda samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet fortgick under verksamhetsperioden.

Helsingfors universitet har kontaktat NUAS för samarbete och spridning av forskningsresultatet från projektet *The emerge of non-academic staff and the para-academic profession in universities – a Nordic perspective*.

#### *Kontakter med internationella organisationer och universitet*

### ***Språkförståelse***

NUAS fortsätter att arbeta för en förbättrad språkförståelse vid möten och seminarier.

### ***Övrigt***

Samarbetets minnesgåva, grafikbladet *Ljusets tid* av den finska konstnären Manno Kalliomäki, överlämnades under verksamhetsperioden till följande medlemmar i styrgruppen och ordföranden i planeringsgrupperna:

Hilde Hvidsten Bretvin 12(20), Gunnlaugur H. Jónsson 13(20), Rúna Hjelm 14(20), Anna Carlström 15(20), Åsa Ankarcrona 16(20), Kari Tove Elvbakken 17(20).

## BILAGA 1

## Schema över arrangerade seminarier under verksamhetsperioden 2012-2013

GRUPP	2012	2013
Direktörmöten	14 augusti KTH, Stockholm	
Gemensamt seminarium med skotska universitetssekretariat		26-27 september <i>Working Together: Sharing best practice and developing our staff</i> Edinburgh
NUS/NUAS		
<b>Gemensamma seminarier</b>	12-14 augusti <i>Communication Challenges for Nordic Universities</i> KTH, Stockholm	
<b>Specialistseminarier</b>		
Biblioteksservice		
Byggnader och miljö		8-10 september <i>The Sustainable University, why and how?</i> Oslo
Dokumenthantering och arkiv		25-27 september <i>Nationellt, nordiskt, europeiskt – lika eller olika?</i> Aarhus
Ekonomi		
Fakultetsadministration		

<b>GRUPP</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Forskning och innovation		9-10 september Workshop <i>Connecting research and innovation – The role of the research support system in the future</i> Kuopio
Godkännande av utbildning och betyg		
HR – Human Resources		
Internationalisering		
IT		
Jurister och internrevisorer		
Kommunikation	10-20 juni <i>Kommunikationskonferens</i> Helsingfors	
Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning		

BILAGA 2

Seminariedeltagarnas fördelning per medlemsinstitution 2012 och 2013

	<i>Kommunikation</i>	<i>Storseminarium alla planeringsgrupper</i>	<i>Byggnader och miljö</i>	<i>Forskning och innovation</i>	<i>Dokument- hantering och arkiv</i>	TOTALT
	Helsingfors 2012	Stockholm 2012	Oslo 2013	Kuopio 2013	Aarhus 2013	
<b>DANMARK</b>						
Aalborg Universitet	3	10	6			19
Aarhus Universitet	9	19	4	5	5	42
Copenhagen Business Scholl, CBS	3	13				16
Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler for Arkitektur, Design og Konservering						
IVA- Det informationsvidenskabelige Akademi						
IT-Universitetet i København						
Københavns Universitet	23	17	10	5	4	59
Roskilde Universitet	2	5				7
Syddansk Universitet	1	14	1			16
Övriga	5	10	2			17
<b>Totalt Danmark</b>	<b>46</b>	<b>88</b>	<b>23</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>176</b>
<b>FINLAND</b>						
Aalto universitetet	7	1	3			11
Hanken Svenska Handelshögskolan	2	12				14
Helsingfors universitet	7	26	6		3	42
Itä-Suomen yliopisto		1		4		5
Jyväskylän universitet	2			1		3



Konstuniversitetet	2	4				6
Lapin yliopisto						
Lappeenranta University of Technology			1			1
Tammerfors tekniska högskola		1		3		3
Tammerfors universitet	1	2	2	1		6
Turun yliopisto (Åbo universitet)	1	2				3
Uleåborgs universitet	1					1
Vasa universitet		4				4
Åbo Akademi	4	19	1		1	25
Övriga	3	4				8
<b>Totalt Finland</b>	<b>30</b>	<b>76</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>132</b>
<b>FÄRÖARNA</b>						
Fróðskaparsetur Føroya	0	1				1
Övriga						
<b>Totalt Färöarna</b>	<b>0</b>	<b>1</b>				<b>1</b>
<b>GRÖNLAND</b>						
Ilisimatusarfik		2				2
Övriga						
<b>Totalt Grönland</b>		<b>2</b>				<b>2</b>

**ISLAND**

Háskóli Íslands	2	32	2	5	2	<b>43</b>
Övriga	1					<b>1</b>
<b>Totalt Island</b>	<b>3</b>	<b>32</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>44</b>

**NORGE**

Det teologiske Meningsfakultet

Handelshøyskolen BI						
Norges handelshøyskole					2	<b>2</b>
Norges idrettshøgskole	3					<b>3</b>
Norges musikhøgskole	3					<b>3</b>
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, NTNU	3	16	12	1		<b>32</b>
Norges veterinærhøgskole		1		1		<b>2</b>
Universitetet for miljø- og biovitenskap						
Universitetet i Agder	1	2				<b>3</b>
Universitetet i Bergen	3	33	6	1	5	<b>48</b>
Universitetet i Oslo	3	27	14	2	1	<b>47</b>
Universitetet i Stavanger	2	2		1		<b>5</b>
Universitetet i Nordland	1	2			1	<b>4</b>
Universitetet i Tromsø	6	11		2		<b>19</b>
Övriga	13	15	8	1	1	<b>38</b>
<b>Totalt Norge</b>	<b>38</b>	<b>109</b>	<b>40</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>206</b>

<b>SVERIGE</b>						
Chalmers tekniska högskola	8	6			1	15
Dans och Cirkushögskolan		1				1
Göteborgs universitet	9	20	1	3		33
Handelshögskolan i Stockholm		1				1
Högskolan i Borås	2					2
Högskolan i Halmstad		1				1
Högskolan Väst	4				1	5
Karlstads universitet		2				2
Karolinska institutet	1	18		5		24
Konstfack	1	1				2
Kungl. Musikhögskolan i Stockholm	1					1
Kungliga Tekniska högskolan KTH	10	34	4		3	51
Linköping universitet	10	9	4			23
Linnéuniversitetet	3	1				4
Luleå tekniska universitet		10				10
Lunds universitet	11	21		2	1	35
Mittuniversitetet		2			1	3
Stockholms universitet	6	11	2		1	20
Sveriges Lantbruksuniversitet	7	14	1			22
Södertörns högskola		1				1
Umeå universitet	4	7	4			15
Uppsala universitet		28	10			38
Örebro universitet	8	2				10
Övriga	7	12				19
<b>Totalt Sverige</b>	<b>92</b>	<b>202</b>	<b>26</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>338</b>

#### ÅLAND

#### ÖVRIGT NORDEN

---

<b>ÖVRIGA</b>	<b>1</b>	<b>13</b>				<b>14</b>
<b>SUMMA 2012 och 2013</b>	<b>210</b>	<b>523</b>	<b>104</b>	<b>43</b>	<b>33</b>	<b>913</b>
VARAV MÅN	63	199	56	21	10	349

**Lista över övriga deltagande institutioner/motsvarande i seminarierna 2012-2013**

**Danmark**

Ingeniorhojskolen i Kopenhagen  
National Research Centre for the Working Environment  
Universities Denmark  
CBS-SIMI executive  
Danish Agency for Digitisation  
eVejldning  
Innovation Lab  
Ministry of Research, Innovation and Higher Education  
Nordic Council  
Nordic Council of Ministers  
Novozymes  
Technical University of Denmark DTU  
Danish Building & Property Agency

**Finland**

Academy of Finland  
University Consortium of Pori  
Federation of Finnish Learned Societies  
CSC-IT centre of Science  
Ministry of Finance  
University Properties of Finland Ltd.

**Island**

University of Akureyri

**Norge**

Bergen University College  
Høgskolen i Bergen  
Høgskolen i Telemark  
Høgskolen i Vestfold  
Norwegian Association of Higher Education Institution  
Norwegian Police University College  
The University Centre in Svalbard  
Ministry of Education and Research  
National Union of Students in Norway  
Norwegian Centre for International Cooperation in  
Education SIU  
Norwegian School of Economics  
Norwegian School of Theology  
Sámi University College  
The Norwegian Association of Higher Education Institutions  
Bjerknes Centre for Climate Research  
Norwegian University of Life Sciences  
MiSA Environmental Systems Analysis  
Snohetta  
Arctic University of Norway

## **Sverige**

Aktivering AB  
FAM, Knut och Alice Wallenbergs stiftelse  
Göteborg & Co  
Stockholms dramatiska högskola  
Swedish Research Council  
Vetenskap & Allmänhet  
Groth & Groth AB  
Mindpark  
Microsoft  
The Association of Swedish Higher Education SUHF  
Swedish eGovernment Delegation  
Swedish Foundation for Strategic Research  
The Centre for Business History  
The Ladok Consortium

**Översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna  
December 2013**

<b>DANMARK</b>	<b>ORDFÖRANDE</b>	<b>LEDAMÖTER</b>
Aalborg Universitet		4
Aarhus Universitet	1	9
Copenhagen Business School	2	1
Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler for Arkitektur, Design og Konservering		1
IVA – Det informationsvidenskabelige Akademi		
IT-Universitetet i København		
Københavns Universitet		3
Roskilde Universitet		1
Syddansk Universitet		1
<b>FINLAND</b>		
Aalto-universitetet		3
Hanken Svenska Handelshögskolan		5
Helsingfors universitet	1	4
Itä-Suomen yliopisto		2
Jyväskylän universitet		
Konstuniversitetet		
Lapin yliopisto		1
Lappeenranta University of Technology		
Tammerfors tekniska universitet		2
Tammerfors universitet		1
Turun yliopisto (Åbo universitet)		
Uleåborgs universitet		
Vasa universitet		1
Åbo Akademi	1	4
<b>FÄRÖARNA</b>		
Fróðskaparsetur Føroya		
<b>GRÖNLAND</b>		
Ilisimatusarfik		
<b>ISLAND</b>		
Háskóli Íslands	1	11

**NORGE**

Det teologiske Meningshøyskolen		
Handelshøyskolen BI		
Norges Handelshøyskole		1
Norges idrettshøgskole		1
Norges musikhøgskole		
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, NTNU	1	3
Norges veterinærhøgskole		
Universitetet for miljø- og biovitenskap		
Universitetet i Agder		1
Universitetet i Bergen	1	6
Universitetet i Oslo	2	4
Universitetet i Stavanger		
Universitetet i Nordland		1
Universitetet i Tromsø		4

**SVERIGE**

Chalmers tekniska högskola		
Dans- och cirkushögskolan		
Göteborgs universitet		4
Handelshögskolan i Stockholm		
Högskolan i Borås		
Högskolan i Halmstad		
Högskolan i Väst		
Karlstads universitet		
Karolinska Institutet		2
Konstfack		
Kungl. Musikhögskolan i Stockholm		
Kungliga Tekniska högskolan	1	1
Linköpings universitet		2
Linnéuniversitetet		1
Luleå universitet		1
Lunds universitet		4
Mitthögskolan		1
Stockholms universitet		1
Sveriges Lantbruksuniversitet	1	1
Södertörns högskola		
Umeå universitet		1
Uppsala universitet	1	4
Örebro universitet		



## Planeringsgruppernas verksamhetsberättelser för 2012-2013

### Biblioteksservice

#### 1. Planeringsgruppens medlemmar

Planeringsgruppens sammansättning 31.12.2013

Pia Södergård, Överbibliotekarie, Åbo Akademi, ordförande

Bente R. Andreassen, Biblioteksdirektør, Universitet i Oslo

Gunnhildur Björnsdóttir, Director, Háskóli Íslands

Lars Burman, Överbibliotekarie, Uppsala universitet

Ole Gunnar Evensen, Avdelingsdirektør, Universitetet i Bergen

Margareta Hemmed, Överbibliotekarie, Göteborgs universitet

Ellen Vibeke Knudsen, Århus Universitet

Susanna Parikka, Chef för biblioteket, University of Lapland

Claus Vesterager Pedersen, Overbibliotekar, Roskilde Universitet

#### 2. Planeringsgruppens arbete under perioden

Möten:

Planeringsgruppen för biblioteksservice tillsattes av styrgruppen i maj 2013 och har hållit följande möten:

Juni 2013. Konstituerande möte per e-post.

September 2013. Åbo med virtuell kontakt till Bergen och Uppsala

Pia Södergård har på gruppens vägnar deltagit i följande möten: Styrgruppsmötet i Stockholm i maj (föredragande) och Ordförandegruppens möte i Edinburgh i september.

Seminarier:

Gruppen har utgående från en diskussion om universitetsbibliotekens största utmaningar arbetat fram ett antal intressanta seminarieteman av vilka en del förverkligas bäst i samarbete med andra planeringsgrupper. En preliminär tidsplan för en egen konferens är 2015.

Annat:

Gruppen ansökte om ett startbidrag av styrgruppen vilket avslogs. Gruppen har diskuterat benchmarking och personalutbyte som möjliga aktivitetsformer.

Pia Södergård, ordförande, 2014-02-13

Planeringsgruppen Teknik, byggnader och service bytte 2013 namnet till Byggnader och miljö (Facilities and Environment). Det är också en signal om det ökande samarbetet med NSCN (Nordic Sustainable Campus Network).

År 2012 deltog planeringsgruppen med alla andra grupperna till genomförande av det gemensamma storseminariet "Communication Challenges for Nordic Universities" i Stockholm 12. – 14.8.2012.

År 2013 dominerades aktiviteterna i planeringsgruppen av planering och genomförande av eget seminarium som arrangerades tillsammans med Oslo universitet i Oslo 8. – 10.9.2013.

Planeringsgruppen sammanträdde vid 4 tillfällen under 2012 och vid 5 tillfällen 2013. År 2012 var ett av sammanträden i Edinburgh där gruppen hade tillfället att bekanta sig med kollegor, organisationer, aktiviteter och lokaler i University of Edinburgh och Queen Margaret University.

18.- 19. mars 2013 deltog gruppen i mötet för alla ledamöter i planeringsgrupper i Köpenhamn. Mötet var mycket inspirerande och planeringsgruppen tog med sig några idéer till årets seminarium i Oslo.

Storseminarium den 12. – 14. augusti 2012 i Stockholm KTH

Planeringsgruppen hade två sessioner i storseminariet. "Future Places for Learning" och "Future Places for Work". Därtill visades under seminariedagarna ett intressant 3D-bord om människokroppen. Bordet är ett exempel från CMIV (Centre for Medical Image Science and Visualization) i Linköpings universitet.

Seminarium den 8. – 10. september 2013 i Oslo

Planeringsgruppen genomförde i september 2013 ett seminarium i Oslo. Värdet för seminariet var Oslo universitet. Seminariets tema var "Sustainable University, Why and How?" Seminariet planerades tillsammans med det nordiska nätverket NSCN, som också presenterade sina aktiviteter i seminariet. Antal deltagare var ungefär 110 (inkl. föredragshållare). Presentationer berörde hållbar utveckling från många olika synvinkel. Vi hörde bland annat om dynamiska förråd för värmeenergi i Norge, nya medel att handla stormvatten i Island, en ny hållbar och energieffektiv laboratoriebyggnad i Köpenhamns universitet osv. Arkitekt Kjetil T. Thorsen från den berömda norska arkitektbyrå Snøhetta berättade och visade bilder om mycket intressanta projekter. Seminariet genomfördes i flera olika universitetsbyggnader i campus Blindern och deltagaren fick en god urval av olika slags universitetslokaler. Därtill organiserades också en rundtur i campusområdet och i den nya IT-byggnaden. Som socialt program erbjöds guidad visning av Edvard Munchs målningar i universitetsaulan i centrum samt en mottagning i den nyrenoverade Professorsboligen. På måndagskväll serverades den traditionella festmiddagen i den fina Ekebergsrestaurangen med storartad vy över staden.

### Planeringsgruppens sammansättning 2013

Anna-Maija Lukkari, Direktör för lokal- och fastighetscentrum, Helsingfors universitet, ordförande

Göran Johansson, Avdelningschef, SLU, Svenska lantbruksuniversitet

Karolina Ganhammar, Universitetsarkitekt, Linköpings universitet

Henrik Kudal, Driftchef, Köpenhamns universitet

Charlotte Lyngholm, planleggningschef, Aarhus universitet

Taina Vimpari, Lokalservicechef, Tammerfors universitet  
Lindis Burheim, Eiendomssjef, NTNU, Norges teknisk-naturvetenskapelige universitet i Trondheim  
Agnethe Erstad Larsen, Administrasjonssjef, Universitetet i Bergen  
Ingólfur Adalbjörnsson, Byggningschef, Háskóli Íslands

Anna-Maija Lukkari, ordförande, 2014-01-17

## Dokumenthantering och arkiv

### Medlemmar i planeringsgruppen

#### Planeringsgruppens sammansättning 2013-05-15:

Ordförande: Ulf Nilsson, Arkivchef, KTH  
Anna Conell, Arkivarie, Mittuniversitetet  
Anne Gustafsson, Arkivarie, Åbo Akademi  
Juha Hannikainen, Arkivchef, Helsingfors universitet  
Nils Kjartan Guðmundsson, Arkivchef, Háskóli Íslands  
Signe P. Morvik, Arkivleder, Norges Handelshøyskole, NHH  
Arne Ramslie, Arkivleder, Universitetet i Bergen  
Birgitte Wilkens, Kontorsfullmættig, Københavns Universitet  
Eva Vestergaard, Udviklingskonsulent, Aarhus Universitet

#### Förändringar i planeringsgruppen:

Adam Hidestål, Universitetsarkivarie, Lunds universitet slutade och ersattes av Anna Conell.  
Tina Jensen, Aarhus Universitet ersattes av Eva Vestergaard.  
Anne Gustafsson har slutat i gruppen efter seminariet i Århus.

### Planeringsgruppens arbete under perioden

Möten:

Gruppen har haft följande möten:

Köpenhamn, februari 2012  
Reykjavik, oktober 2012  
Århus i samband med seminarium, september 2013  
Helsingfors, februari 2013

Gruppen deltog vid NUAS storseminarium vid KTH i augusti 2012 genom att arrangera två föreläsningar och en workshop.

Planeringsgruppen arrangerar ett specialistseminarium vartannat år.

Seminariet 2013 genomfördes 26-27 september i Århus på temat det nordiske perspektiv på arkiv og dokumenthåndtering i forhold til de fælles europæiske krav og de nationale regler.

Nästa specialistseminarium planeras till 2015. Platsen är inte bestämd ännu.

Ulf Nilsson, ordförande, 2013-12-09

## Ekonomi

Medlemmar i gruppen 2013-12-31

**Ordförande:** Lasse Thorell, Chefscontroller, Sveriges lantbruksuniversitetet, SLU  
Jenny Bará Jensdóttir, Head of Finance Division, Háskóli Íslands  
Antonino Castrone, Vicedirektør, Københavns Universitet  
Anita Eriksen, Økonomidirektør, Universitetet i Nordland  
Henrik Leonhardt, Økonomichef, Roskilde Universitet  
Kirsti Kyntäjä, Ekonomiplanerare, Vasa universitet  
Ritva Marttila, Kanslichef, Aalto-universitetet  
Eli Margarete Pedersen, Økonomidirektør, Universitetet i Tromsø  
Agneta Sjöfors, Byrådirektör, Lunds universitet  
Planeringsgruppens arbete i perioden

Gruppen har haft möte:

Roskilde, december 2012  
Köpenhamn mars 2013  
Helsingfors dec 2013

Lasse Thorell har varit ordförande för gruppen och även svensk representant i styrgruppen.

### **Seminarer:**

Storseminarium 2012

Gruppen har haft svårt att få till planeringsgruppsmöten med högt deltagande. Särskilt svårt har det varit att få representanterna från Danmark att ha tid för möte. Även under tidigare period var detta en svårighet och en liten grupp av planeringsgruppen var engagerade i seminariet i Edinburgh 2011. Även planeringen kring storseminariet gjordes av ett fåtal personer.

### **Planer**

Gruppen planerar att ha ett speciallist seminarium angående verksamhetsstyrning ”hur universitetens strategier blir till verksamhet”. Tanken är att gruppen ska samarbeta med någon/några grupper. På förslag har varit fakultetsgruppen.

Planerna är att detta seminarium ska hållas i slutet av 2014 eller början 2015. För att inhämta information och ideer kring styrfrågorna planerar gruppen att göra en studiresa under ht 2014 till något utom nordiskt land.

Lasse Thorell, ordförande, 2014-01-23

## **1. Medlemmer af planeringsgruppen**

### **Planeringsgruppens sammensætning 2013-12-31**

Ole Jensen, Administrationschef, Aarhus Universitet, ordförande  
Anne Ma Eide, Fakultetsdirektør, Universitetet i Oslo  
Öskar Einarsson, Fakultetsdirektør, Háskóli Íslands  
Lise Gundersen, Fakultetsdirektør, Universitetet i Bergen  
Veli-Pekka Heiskanen, Förvaltningschef, Helsingfors Universitet  
Gun-Britt Lund, Administrativ chef, Åbo Akademi  
Ann-Christin Thor, Fakultetsdirektör, Göteborgs Universitet  
Susanne Tjørnelund Meisner, Sekretariatschef, Aalborg Universitet  
Åsa Gustafsson, KTH , Stockholm

Förändringar i planeringsgruppen:

Åsa Gustafsson, Avdelingschef, KTH i Stockholm indtrådte i gruppen i stedet for Ann-Katrin Croon, Administrativ direktör, Stiftelsen för Strategisk forskning hösten 2012.

## **2. Planeringsgruppens arbejde i perioden**

Møder:

Gruppen har holdt følgende møder:

Göteborg april 2012

Stockholm august 2012

København marts 2013

Ole Jensen har som ordførende for ordførergruppen og som den ene danske repræsentant i Styregruppen deltaget i følgende møder og seminarer:

Ordførermøde og Styregruppemøde i Rosendahl, maj 2012, København, oktober 2012, Stockholm, maj 2013 og Edinburgh, september 2013.

Visionsseminar for alle planeringsgrupper om NUAS 2020 I København, marts 2013 og seminar med skotske universitetsdirektører om 'Sharing best practice and developing our staff' i Edinburgh, september 2013.

Ole Jensen havde sammen med Seija Natri en koordinerende rolle i forbindelse med storseminaret i Stockholm, august 2012.

Seminarer:

Gruppen har ligesom alle andre planeringsgrupper arrangeret bidrag til storseminaret i Stockholm i august 2012 og har desuden arbejdet med planer om at gennemføre fælles seminar med bl.a. Personalegruppen. Planerne er endnu ikke realiseret, men forventes gennemført i den kommende periode.

Andet:

Gruppen har fortsatt overvejelserne om nye samarbejdsformer og muligheder for udveksling af kundskab mellem fakulteterne i Norden, bl.a. udvekslingsordning og mere inddragelse af lokale chefer i forbindelse med møderne i planeringsgruppen.

### 3. Planer

Gruppen vil fortsætte diskussioner om gruppens rolle og opgaver i forhold til visionen for NUAS.

Ole Jensen, ordførende, 2014-02-14

## Forskning och innovation

Planleggingsgruppens overordnede mål er å videreutvikle de nordiske universiteters administrative arbeid og inkludere de nye internasjonale tendenser i samspillet mellom universitetets funksjoner innen forskning og kunnskapsutveksling; herunder teknologioverføring og deltakelse i kunnskapsmarkedet nasjonalt og internasjonalt. Gruppen vil ytterligere fokusere på nye trender og internasjonale utviklingstrekk i forskningsorganisering, forskningsledelse og – planlegging. Målgruppen er ledere og spesialister på sentral- og fakultetsnivå innenfor forskningsadministrasjon, teknologioverføring og næringslivskontakt.

### 1. Medlemmer av planleggingsgruppen

**Leder:** [Ingrid Sogner](#), Seksjonssjef, Universitetet i Oslo

[Jaana Backman](#), Research Service Manager, LEAR, University of Eastern Finland

[Eva Björndal](#), Team Leader Post-Contract and Financial Compliance, Karolinska Institutet

[Halldór Jónsson](#), Director of Research Affairs, Háskóli Íslands

[Jörgen Kyle](#), Fil dr., Göteborgs universitet

[Pål Vegar Storeheier](#), Avdelingsdirektør, Universitetet i Tromsø

[Inge-Sofie Sørensen](#), Chef for Foskning og Innovation, Københavns Universitet

[Ilkka Virtanen](#), Head of Research and Innovation Services, Tammerfors tekniska högskola

[John Westensee](#), Leder af Forskningsstøtteenheden, Aarhus Universitet, Aarhus Universitetshospital

Planleggingsgruppen endret navn til **Forskning og innovasjon (Research and Innovation)** i mai 2013 (tidligere forskningsadministratører och næringslivskontakter).

Pål Vegar Storeheier fra Univ i Tromsø erstattet Svønn-Åge Dahl, Univ. i Bergen i 2013.

### 2. Planleggingsgruppens arbeid i perioden

Møter:

Gruppen har holdt følgende møter:

København mars 2012

Stockholm, august 2012

København, november 2012

København, mars 2013

Reykjavik, mai 2013

Kuopio, september 2013

I tillegg har vi hatt flere telefon- og Skypemøter

Ingrid Sogner har deltatt i ordførermøter i:

København, oktober 2012  
Stockholm, mai 2013  
Edinburgh, september 2013

I tillegg deltok Ingrid i forberedelser til et planlagt felles NUS-NUAS seminar, som skulle vært avholdt i august 2013, men som ble avlyst.

#### Seminarer:

##### **2012:**

Gruppen deltok aktivt i fellesseminaret i Stockholm 2012, og hadde ansvaret for fem sesjoner alene, og en sammen med HR-gruppen:

- Improving universities' interaction with industry; Strategic aspect
- Improving universities interaction with industry; Tools approach.
- New forms of communicating research
- Rankings and Performance Indicators
- Improving the life of research administrators through better communication
- Professional development for researches, (Talent- og karriereutvikling), sammen med HR-gruppen

##### **2013:**

Gruppen deltok aktivt i storsamlingen i København 2013.

I september 2013 arrangerte gruppen workshopen ”CONNECTING RESEARCH AND INNOVATION

The role of the research support system in the future”. Dette var en meget vellykket workshop med 43 inviterte deltakere. Vi planlegger å gjenta workshopen i juni i København.

#### Annet:

Gruppen laget i begynnelsen av 2012 en plan for perioden hvor vi presiserte at vi ønsket å

- Være et forum for nettverksbygging
- Arrangere mindre møter og workshops, ikke bare store konferanser
- Utveksle erfaring med hverandre og hverandres kontorer
- Differensiere våre tjenester til nye vs. veletablerte i profesjonen
- Få til arbeidsbytte

Etter endt periode kan vi vel si at vi har fått til de tre første, og ikke de to siste.

Gruppen bruker telefon- og Skype mellom de fysiske møtene.

Gruppemedlemmene koordinerer seg i mellom og gir hverandre støtte og råd nasjonalt. I løpet av 2012 og 2013 har flere nasjonale grupper for forskningsadministratorer blitt etablert, både i Norge, Finland og Island. Dette er viktig for utvikling av profesjonalitet innen vår profesjon. Medlemmene hjelper hverandre med råd og tips, og opptrådt på hverandres møter. Vi har hatt møte med Nordisk Ministerråd.

Flere av gruppemedlemmene deltar aktivt i andre internasjonale organisasjoner, slik som SRA, NCURA, ARMA, EARMA, samt INORMS.

### 3. Planer for neste periode

Gruppen skal ha gruppemøte i forbindelse med INORMS konferansen i Washington april 2014, hvor vi vil lage en mer utførlig arbeidsplan for neste periode.

- Planlegger workshop i København juni, som vil være en komprimert utgave av workshopen i Kuopio september 2013.
- Planlegger gruppemøte og evt. seminar i Tromsø 2015

Ingrid Sogner, ordförande 2014-03-17

### Godkännande av utbildning och betyg

Gruppen har hatt to møter hvert år. Møtene i 2012 gikk til forberedelser til Storseminaret i Stockholm.

Møtene i 2013 ble holdt på Island (januar) og i Uppsala (september). Dessuten møttes gruppen under fellesseminaret i København i mars 2013.

Planlegger fellesseminar med Internasjonaliseringsgruppen i November 2014

#### Island (januar):

1. Evaluering af storseminar i Stockholm
2. Hvilke planeringsgrupper kan vi bedre samarbejde med i NUAS
  - a. Internationalisering
  - b. Kommunikation - rekruttering
  - c. Forskningadministratorer og næringslivskontakter – PhD kandidater
3. Det nye NUAS
  - a. Samtale på tværs af grupper så vi lærer hinanden bedre at kende. Måske finder vi nogen andre grupper som vi ikke har tænkt om at vi kunne samarbejde med.
4. Forbedringer af karakterer, en nordisk utfordring/nasjonale nyheter

#### Uppsala (september)

Ämne för seminarier mellan: Godkännande av utbildning och betyg, Dokumenthantering och arkiv, Internationalisering, IT, Jurister, Studieadministration, ?

- MOOCs (Massive Open Online Courses) – vad innebär det för erkännande och tillgodoräkning  
syfte: stärka bilden av Norden, marknadsföring, teaser  
målgrupp: strategiska länder/regioner



- Administratørsutbyte – kompetensutveckling, ”best practice”
- Speeddating mellan planeringsgrupperna – vad har vi gemensamt? på vilket sätt kan vi hjälpa varandra? Neste fellesseminar
- DSDP (Digital Student Data Portability) – finns redan som Task Force inom EAIE, arbetet går dock trögt: behøves i Norden:

Planleggingsgruppen har i perioden bestått av:

**Hilde Skeie, Seksjonssjef, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, NTNU**

Ína Dögg Eyþórsdóttir, Projektledare, Háskóli Íslands

Antti Hildén, Direktör, Tammerfors universitet

Annette Larsen, Fuldmægtig, Aarhus Universitet

Anne Mette Hou, Sekretariatsleder, Copenhagen Business School

Johanna Lepola, Ledande studiekoodinator, Hanken Svenska handelshögskolan

Kaja Schiøtz, Rådgiver, Universitetet i Oslo

Zsuzsanna Sundström, Examenshandläggare, Uppsala universitet

Stefan Haglund, Antagningshandläggare, Linnéuniversitetet

Hilde Skeie, ordförande, 2014-03-29

## HR- Human Resources



Virksomhetsberetnelsen beskriver aktiviteteten i NUAS sin HR gruppe i perioden fra april 2012 t.o.m desember 2013.

### *1. Gruppens sammensetning:*

Ordförande: Line Rye, Personaldirektør, Universitetet i Bergen

Guðrún Jóhanna Guðmundsdóttir, Personaldirektör, Háskóli Íslands

Kjeld Lannig, HR-chef, Aalborg Universitet

Hans Christian Nielsen, HR- og kommunikationschef, Roskilde Universitet

Stina Nyström, Personaldirektör, Uppsala universitet

Ingegerd Olofsson, Personalchef, Luleå tekniska universitet (til sommeren 2013)

Marie Högström, Personalchef, Stockholms universitet (fra høsten 2013)

Odd Arne Paulsen, Avdelningsdirektør, Universitetet i Tromsø

Elina Stadigh, Personalchef, Hanken Svenska Handelshögskolan  
Margita Vainio, Personalchef, Åbo akademi (til sommeren 2013)  
Mika Wulff, Personaldirektör, Åbo Akademi (fra høsten 2013)

I perioden har 2 medlemmer gått ut av gruppen og vi har fått 2 nye medlemmer; 1 fra Finland og 1 fra Sverige. I desember 2013 har 2 medlemmer gitt melding om at de gir seg i gruppen p.g.a. jobbskifte. Det må inn derfor inn 1 nytt medlem fra Norge og 1 medlem fra Danmark. Det er meldt fra om dette til Styringsgruppen som arbeider med å få inn nye medlemmer.

## **2. Formålsparagraf:**

Planleggingsgruppen for HR-området vil gjennom sin virksomhet bidra til å utvikle strategi på HR-området og sette fokus på aktuelle personalpolitiske og operative spørsmål og utviklingstrekk. Gjennom faglig nyskaping og erfaringsutveksling vil gruppen gi inspirasjon til og kunnskap om personal- og organisasjonsutvikling i de respektive virksomheter. Planleggingsgruppens målgruppe er personalledere på topp- og mellomnivå og spesialister ved sentrale fagavdelinger og fakultetsadministrasjon/institutter.

## **3. Gruppen har definert følgende aktiviteter som sentrale for vår virksomhet:**

1. Arrangere NUAS seminarer, workshops og utviklingstiltak med tema knyttet til Human Resources (HR)
2. Gruppen er også en faglig nettverksgruppe som legger til rette for at møtene blir verdifulle workshops for gruppens medlemmer
3. Bidra til hospitering innenfor HR området mellom medlemsinstitusjonene i NUAS.
4. Bruke nettverket til å utvikle HR-avdelingene og bidra til nordisk utveksling gjennom studiebesøk.

Følgende tiltak har vært gjennomført i perioden:

- Ad 1: Gjennomført 6 HR-seminarer på Storseminaret i Stockholm i august 2012  
Eksempel på resultat fra Storseminaret 2012; Code of Conduct - HRS4R er i ferd med å bli implementert i Finland.
- Ad 2: Det er gjennomført 2 møter i planleggingsgruppen som også har inkludert workshops.
- Ad 3: Ikke gjennomført tiltak på dette området i regi av HR gruppen i rapporteringsperioden.
- Ad 4: Universitetet på Island, Åbo og Bergen har besøkt Uppsala Universitet. Personalavdelingen ved Karolinska Institutet har besøkt Bergen.

HR-gruppens medlemmer deltok på møte med alle planleggingsgruppene i mars 2013. Høstens planleggingsmøte i HR gruppen er utsatt til januar 2014.

## **4. Prioritert liste over aktiviteter fremover:**

A	HR-panel fra nordiske universitet: evaluering av HR-funksjonen. Nøkkeltall til bruk i benchmarking
B	Trinn 1: Lederutvikling – innhold og former – hva skaper verdi for universitetene og hva gir effekt? For å få gode lederprogram må vi definere lederrollene klarere? Erfaring med definering av lederroller? Lederprogram i Uppsala, lederroller i Karolinska
C	Trinn 2: Mulig output av trinn 1: Lederutvikling – felles kurs for akademiske ledere

	Form: Erfaringslæring + teori besøke f.eks 3 universitet med hvert sitt perspektiv. Presentere ett vellykket prosjekt. Erfaringer
D	HR-prosesser; HR- fra forvaltning til strategi Utvikling av HR-organisasjonen Profesjonalisering, kvalitet, kompetanse innen HR. Case?
E	NUAS-nettsidene må oppdateres på HR-området
F	NUAS kommunikasjonsplattform Bruke NUAS sidene for intern kommunikasjon i planleggingsgruppen sammen med Facebook gruppe
G	Internasjonalt mottak basert på nordisk system. Mål; hvordan rekruttere, ta i mot og integrere arbeidstakere. Felles nordisk plattform? Bruke Aalto universitetet som case. Internasjonalt mottak – universitetet som internasjonal arbeidsplass CBS og UiO har implementert Charter and Code / Euraxess – Erfaringsutveksling
H	Ideal løsning for HR organisering? Beste praksis ift ulike typer universitet? HRs rolle i universitetene. Ledernes rolle Definert lederrollene på ulike nivå

Planleggingsgruppen for HR har fått forespørsel fra flere grupper om å samarbeide om seminar og tiltak: Økonomigruppen, fakultetsgruppen og gruppen for forskning og innovasjon.

HR gruppen er positiv til dette. Gruppen ønsker oppmerksomhet på temaene i tabellen over i det kommende året. Er dette aktuelle samarbeidstema for andre grupper?

#### 5. *Ordförandemøter:*

Line Rye har deltatt på ordförandemøtene i perioden med unntak av 1 møte i september 2013.

Line Rye, ordförande, 2013-12-20

## Internationalisering

### 1. Medlemmer af planlægningsgruppen

#### Planlægningsgruppens sammensætning 2012-13

##### **Ordförande: Niels Henrik Larsen, Souschef, Copenhagen Business School**

Karin Axelsson-Grafström, Handläggare, Luleå tekniska universitet

Heidi Annette Espedal, Underdirektør, Universitetet i Bergen

Margareta Granholm, Internationell koordinator, Hanken Svenska handelshögskolan

Karítas Kvaran, Avdelningsdirektør, Háskóli Íslands

Nina Moxnes, Rådgiver, NTNU

Outi Savonlahti, Director of International Relations, University of Eastern Finland

Pär Svensson, Expert, externa projekt, Lunds universitet

Knud Warming, Områdeleder, Aarhus Universitet

### **Forandringer i planlægningsgruppen:**

Ordførende Anna Carlstöm, Linneuniversitetet, udtrådte af gruppen i foråret 2012. Niels Henrik Larsen valgtes som ny ordførende. Pär Svensson, Lunds Universitet, indtrådte i gruppen som afløser for Anna Carlstöm.

Heidi Espedal indtrådte i gruppen i stedet for Bjørn Erik Andersen, begge Universitetet i Bergen, i foråret 2012

Outi Savonlahti, University of Eastern Finland indtrådte i gruppen i stedet for Kimmo Kuortti, Uleåborgs Universitet i efteråret 2012

Knud Warming er indtrådt i gruppen i stedet for Ulla Gjørting, begge Århus Universitet i foråret 2013.

### **2. Planeringsgruppens arbejde i perioden**

Gruppen har holdt følgende møder:

København april 2012

Reykjavik, november 2012

København marts 2013

Trondheim oktober 2013

Niels Henrik Larsen har som ordførende for ordførergruppen deltaget i følgende møder:

Ordførermødet i København oktober 2012; i Stockholm maj 2013, Edinburgh september 2013.

Seminarer:

Gruppen havde planlagt at afholde et seminar i 2012 men valgte ikke at gøre dette på grund af at NUAS Storseminar i Stockholm i 2012

Andet:

Gruppen har over flere møder debatteret NUAS fremtidige vision og styreformer på baggrund af diskussioner i Ordførergruppen og NUAS Netværksdøgn på CBS i marts 2013.

### **3. Planer**

Gruppen har ligesom alle andre planeringsgrupper arrangeret bidrag til storseminaret i Stockholm i august 2012.

Alle gruppemedlemmer undtagen 1 deltog i NUAS Netværksdøgn visionsmødet på CBS i marts 2013

### **4. Planer**

Gruppen planlægger at afholde et seminar i november 2014

Niels Henrik Larsen, ordførende, 2014-02-13

## **Plangruppen for IT – aktivitet 2013**

### **Medlemmer i plangruppen**

Plangruppen består 31.12.2013 av følgende medlemmer:

- IT-sjef Kurt Gammelgaard Nielsen, Syddansk universitet
- Business Relationship Manager Klaus Kilt, universitetet i Aalborg
- IT-sjef Ilkka Siissalo, universitetet i Helsinki
- IT-sjef Kuno Ohrmann, Hanken Svenska handelshøgskolan
- IT-chef Mia Lindegren, universitetet i Uppsala
- IT-sjef Tord Tjeldnes, universitetet i Agder
- IT-sjef Lars Oftedal, universitetet i Oslo, leder av plangruppa

Gruppen har fått følgende endring av medlemmer i 2013:

- Norge: Sluttet Magnar Antonsen, inn med IT-sjef Tord Tjeldnes universitetet i Agder
- Sverige: Sluttet Per Lindgren, inn med IT-chef Mia Lindegren universitetet i Uppsala

### **Plangruppens arbeid i 2013**

Gruppen har avholdt følgende møter:

- København 11.2
- Linkøping 15.11

Gruppen har jobbet med følgende saker i 2013:

- Bencheit, benchmark om kostnader institusjoner har på IT
- Cloud computing, mulig seminar om temaet
- Governance, styring av IT ved ulike universiteter
- SW lisenser

### **Planer**

Gruppen jobber med et seminar om IT Governace i Umeå i forbindelse med EUNIS møtet.

Lars Oftedal, ordförande, 2014-02-24

## **Jurister och internrevisorer**

### **Presentasjon av gruppen**

«Hensikten med gruppen er å utvikle et samarbeid på tvers av profesjonene jurister og internrevisorer innenfor universitets- og høyskolesystemet i Norden ved å bidra til styrking av kvaliteten gjennom kompetanseheving, strategisk bidra til utviklingen og fange opp nye internasjonale kunnskaper og erfaringer. Dessuten ønsker gruppen å ivareta erfaringene fra det nordiske samarbeidet så vel operativt som strategisk.»

Gruppen består vid utgången av 2013 av dessa medlemmar:

- ✓ Thomas Davidsson, ordförande, internrevisionschef, Uppsala universitet
- ✓ Anna-Kaisa Byman, jurist, Åbo Akademi (barnledig)
- ✓ Annette Nilsson, chefsjurist, Lunds universitet
- ✓ Tove Bæk Jensen, chefskonsulent, Århus universitet
- ✓ Kristin-Helga Markusdóttir, jurist, Háskóli Íslands
- ✓ Marianne Jalovaara, universitetsjurist, Helsingfors universitet
- ✓ Torben Rytter Kristensen, gruppeleder, Københavns Universitet
- ✓ Sveinung Svanberg, revisionschef, Universitetet i Oslo

Under perioden har det varit förändringar då Hilde Hvidsten Bretvin, seniorrådgiver, Universitetet i Bergen, Susanne Kristensson, chefsjurist, Lunds universitet och Per Møller Madsen, chefjurist, Århus Universitet har lämnat gruppen. I stället har Annette Nilsson, Lunds universitet och Tove Bæk Jensen tillkommit, Århus universitet tillkommit, vilket är en stor tillgång för gruppens arbete.

Gruppen har under större delen av 2013 saknat en medlem från Norge, men gläder sig åt en ny medlem, May Liz Bjørnevik Tho, Juridisk rådgiver, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, NTNU från januari 2014.

### **Aktivitet i gruppen**

Gruppen har under perioden medverkat i planering och genomförande av ”Stor-NUAS” på KTH i augusti 2012, ”framtidsmötet” i Köpenhamn i mars 2013 och den kommande egna konferensen i september 2014.

### **Gruppmöten**

14/8 2012 i Stockholm  
19-20/11 2012 i Uppsala  
19/3 2013 i Köpenhamn  
25/10 2013 i Lund

### **Ordföranden har deltagit i ordförandemöten som hållits**

10/5 2012 i Rosendal  
25/10 2012 i Köpenhamn  
23/5 2013 i Stockholm  
26/9 2013 i Edinburgh

### **Konferanser**

Gruppen arrangerade 26-28/9 2011 en NUAS-konferens på Århus Universitet och arbetar nu med planeringen av den kommande konferensen som ska äga rum på Lunds universitet den 21-23/9 2014. Vid konferensen i Århus 2011 deltog 102 personer, ett antal som kan vara svårt att överträffa! Planeringen siktar på 80-100 deltagare. Konferensprogram är under utarbetande och talarlistan växer.

### **Annat**

Thomas Davidsson har tillsammans med Janie Huus Tange, CBS, Jónína Kardal, Háskóla Íslands, Hilde Skeie, NTNU och Ole Jensen, Århus Universitet planerat och genomfört den mycket uppskattade ”lunchtilllunch-konferensen” i Köpenhamn i mars 2013. De kontakter med andra fackområden som detta möjliggjort har särskilt uppskattats, tack för detta!

Thomas Davidsson, ordförande, 2014-01-16

## Kommunikation

### *Møder*

18. januar planlægningsmøde 12-12 seminar i København – kun formand (CBS)

18-19 marts 12-12 seminar på CBS – hele gruppen

19-20 marts konferenceplanlægning hele gruppen i Århus (ÅU)

23-24 maj ordførendemøde – kun formand i Stockholm (KTH)

29-30 august konferenceplanlægning hele gruppen i Oslo (HiO)

25-27 september Ordførendemøde – Edinburgh – kun formand

20-22 november konferenceplanlægning hele gruppen i Stockholm (KI)

### *Generelle erfaringer med møder*

Gruppen har holdt 3 centrale planlægningsmøder og et tilsvarende antal bilaterale møder med 2 eller flere deltagere. Dette har fungeret rigtig godt. Nogle møder blev holdt fysisk fordi vi var tæt på hinanden (Lund og København) og andre på telefon (vi havde Island med på skype)

Desuden har vi brugt Social Enterprise værktøjet **Yammer** som kommunikationsplatform i kombination med fildelingsystemet **DropBox** til dokumenter. Det har fungeret næsten perfekt.

I 2013 har vi i kommunikationsgruppen fokuseret på at planlægge næste store kommunikationskonference som blev afholdt i januar 2014 på Aarhus Universitet med 250 deltagere. Da planlægningen af konferencen fyldte det meste af 2013, tillader vi os at medtage denne aktivitet i 2013 evalueringen for at så mange som muligt kan få glæde af vores erfaringer:

### *Konference januar 2014-02-14*

*(evalueringsskemaet vedhæftet)*

#### Generelt

91,5 % af besvarelserne (201 besvarelser: 80 af deltagerne udfyldte evalueringsskemaet) var tilfredse eller meget tilfredse med konferencen.

#### Nye former

Vi eksperimenterede en del med nye konferenceformer. Både twitterboards, twitterhelpdesks og Instagramkonkurrencer var en del af processen og var også på enkelte programpunkter.

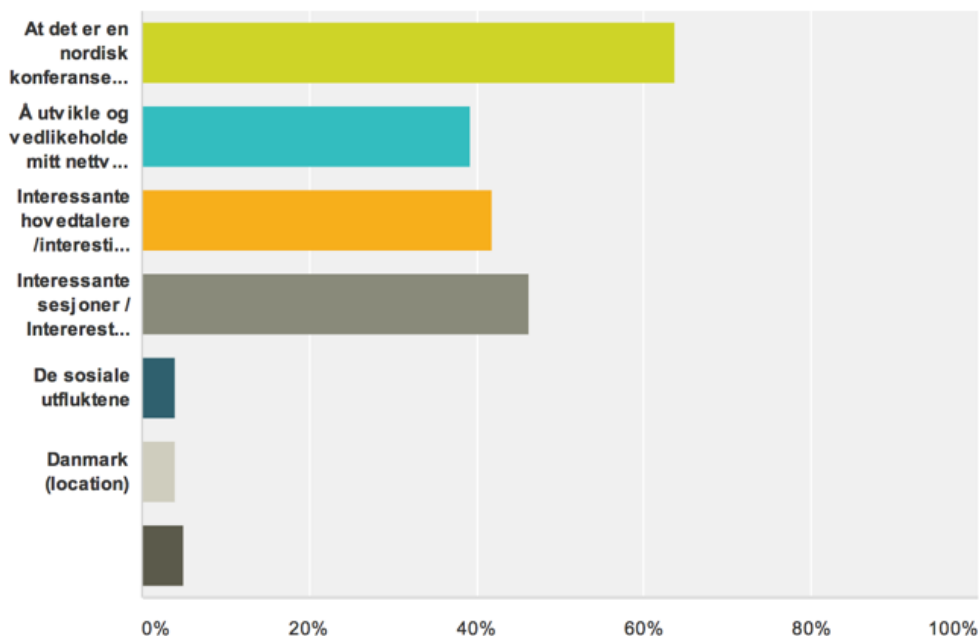
Konklusionen var at de fleste deltagere allerede var bekendt med disse metoder og derfor opfattede det som en naturlig del af en konference. Næste gang bør der være mindre fokus på det, men stadig inkorporeret formen.

#### NUAS values

NUAS strengths som de blev defineret på 12-12 seminaret blev bekræftet i evalueringen af konferencen:

## Q5 Hvad tiltrak dig mest da du meldte dig til konferencen / what attracted you most about the conference

Answered: 201 Skipped: 0



### *Output af 12-12 seminaret i København*

Gruppen var tilfredse med 12-12 seminaret i København og brugte døgnet til også at mødes med andre grupper. Det tværfaglige samarbejde vil dog først blive prioriteret her i 2014 da gruppen i sommeren '13 havde travlt med at planlægge konference.

Konferences afsluttende debat valgte vi skulle handle om fremtidens udfordringer for administrative medarbejder som aftalt i styregruppen.

Janie Huus Tange, ordförande, 2014-02-14

## **Studieadministration samt studie- og yrkesvægledning**

Planlægningsgruppen for studieadministration, studie- og yrkesvejledning arbejder med spørgsmål/frågor i tilknytning til de studerende ved de nordiske univrisiteter. Det handler om rekruttering, optagelse, vejledning om valg undervejs i uddannelsen/utbildningen samt overgang til arbejdsmarkedet. Studieinformation, indlæringsmiljø og øget studentermobilitet i Norden indgår også. Gruppen holder sig orienteret om den uddannelses/udbildningspolitiske udvikling og debat i de nordiske lande. Det er et overordnet mål for gruppens arbejde at være ressource- og kontaktpersoner for det studieadministrative personale ved NUAS' medleminstitutioner og formidle viden gennem seminarer. Målgruppen for gruppens arbejde er studie- og erhvervs/yrkesvejledere samt studieadministratorer, som i deres arbejde møder studerende og arbejder med de studerendes behov under studieforløbet.



## **A. Planlægningsgruppens medlemmer 31.12.2012**

Ordförande: **Jónína Kárdal**, studievejleder, Háskóli Íslands  
**Helena Lindvall**, biträdande enhetschef, Umeå universitet  
**Ann-Christin Undeby**, studievejleder, Göteborgs Universitet  
**Christen Soleim**, Avdelningsdirektør ved Studieadministrativ afdeling, Universitetet i Bergen  
**Heidi Adolfsen**, Studiedirektør, Universitetet i Tromsø  
**Christian Volmer Nielsen**, områdeleder for karrierecentret, Aalborg Universitet  
**Anne-Christine Teglborg**, specialkonsulent, Aarhus Universitet  
**Pia Rydestedt**, studentservicechef, Aalto University, Esbo/Helsingfors  
**Helena Strandell**, planerare, Svenska Handelshögskolan, Hanken, Helsingfors

**Martin Holmberg**, studievejleder, Uppsala Universitet bestemte at slutte efter planlægningsgruppemøde i oktober 2012. Helena Lindvall eftertrådte Martin Holmberg og kom til møde i mars 2013.

Med ett byte av arbete for **Rigmor Bjørkli**, kontorsjef- Farmasøytisk institutt, Universitet i Oslo, kom Heidi Adolfsen, Studiedirektør, Universitetet i Tromsø i hennes ställe i november 2013.

## **B. Planlægningsgruppens arbejde i perioden og ordførendemøter**

Planlægningsgruppen har afholdt 5 formelle planlægningsgruppemøter i perioden 2012-2013 og et studiebesök. Mötene var i februari 2012 i Göteborg, Augusti 2012 på storseminarie, Oktober 2012 i Aalborg, på fellesmöte med alle planlægningsgrupper i København mars 2013 og så var planlagt en studiebesök i maj 2013 til Bryssel. En planlægningsmöte var i Reykjavik, november 2013.

Den 27. og 28. februari 2012 mødtes planlægningsgruppen i Göteborg for at evaluere seminaret, som var i Trömsö 2011, Vart arbejde i forandring. Vejledning, rekruttering og arbejdsglæde. Deltagere var 132 og en evalueringsrapport viser at de fleste deltakerne var fornøyd med konferansen, både det faglige programmet og det tekniske arrangementet. Den senere del forberedede gruppen sit program for Storseminariet i Stockholm i augusti 2012.

Möten i Aalborg i oktober 2012 var for at forderede en studiebesök til Bryssel. Gruppen fik stött fra NUAS til at rejse, SEK 50 000. Planlægningsgruppen sette et mål at få en god syn på EU kommisjonens utdanningsstrategi, at få information om kvalitetssikring på højere utdannelse och at gå för ett besök i universiteter. En rapport har sammanställts och skickats till NUAS.

Planlægningsmötet i Reykjavik handlade om studiebesöket och hur man använder den erfarenheten att planera för framtida seminarier.

Jónína Kárdal har deltaget i en ordførende-møtene fra 2012 til 2013.

Jónína Kárdal, ordförande, 2014-02-14

**Det nordiska** universitetsadministratörssamarbetet, NUAS, etablerades 1975 och har 62 medlemsorganisationer i nordiska länder. NUAS har som mål att skapa bättre fungerande universitet genom att stärka gemenskapen och öka utbyte av kunskap och erfarenheter mellan de nordiska universitetsadministratörerna.

Verksamheten styrs och planeras av universitetsdirektörerna. Det praktiska arbetet sköts av planeringsgrupper för till exempel studentrelaterade frågor, infrastrukturfrågor och omvärldsrelationer. NUAS arrangerar seminarier och ordnar chefsprogram för att genom kunskap och erfarenhetsutbyte utveckla universitetsadministrationen. Vi samarbetar också aktivt med De Nordiska universitetssamarbetet (rektorskonferenserna), Nordiska ministerrådet och med andra organisationer och myndigheter som tar del i stärkandet av den nordiska samhörigheten.

**The aim of the Nordic** Association of University Administrators, NUAS, is to enhance contacts and to establish networks between the Nordic universities at all administrative levels. NUAS cooperates with the Nordic Council of Ministers, other organizations and authorities in order to promote the Nordic educational community. Specialist seminars in different administrative sectors are regularly arranged by planning groups within the association. Annual seminars for university directors are arranged on topical issues within the field of higher education.