

STYRGRUPPENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2010-2011

Allmänt

Förvaltningschef Anders Lundgren, Kungliga Tekniska högskolan, är ordförande sedan januari 2007. Sekretariatet flyttades från Stockholms Universitet till KTH den 1 januari 2010 varefter Seija Natri är generalsekreterare.

Samarbetet med skotska universitet fortsatte i form av seminariet *Governance, Benchmarking and Sustainable Universities* i Oslo 13-15 oktober 2010. Totalt deltog 12 deltagare från de skotska universiteten. Många intressanta föreläsningar hölls, bland annat om Green university från Oslo universitet och Göteborgs universitet. Föreläsningarna finns att läsa på: <http://www.nuas.org/web/page.aspx?refId=118>

Fortsatt kunskapsutbyte var tänkt vid seminariet med NUS och IMHE i december 2011, men tidpunkten gjorde att inga representanter från de skotska universiteten inte kunde delta.

The Baltic Sea Region University Network, BSRUN och NUAS har haft ökat kontakt under verksamhetsperioden. Nätverkets ordförande Kari Hyppönen presenterade tankar om samarbetet vid NUAS styrgruppsmötet den 7 maj i Stockholm. NUAS styrgruppsledamot Mauno Lindroos föreläste vid två av BSRUN arrangerade seminarier, nämligen *University-business Go-operation for Regional Development*, 5-6 maj 2011 vid Latvia Universitetet samt vid *Marketing and Networking for Internationalization* 25 november 2011 vid Vilnius universitet.

Under verksamhetsperioden anordnades 9 tvärgående eller specialistseminarier. Totalt deltog 1015 personer, av vilka 378 var män. Schema över seminarierna, deltagarantal och deltagarnas fördelning per medlemsinstitution finns i bilagorna 1, 2.1 och 2.2. Något färre seminarier än tidigare anordnades under verksamhetsperioden dock med större antal deltagare per seminarie.

Samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet, NUS, har fortsatt som tidigare. Vice ordförande Tove Kristin Karlsen har under verksamhetsperioden deltagit i sammanträden med NUS styrgrupp. Tillsammans med NUS och IMHE var NUAS med att arrangera seminariet *The Strategic Management of Internationalisation in Higher Education* i Lund 15-16 december 2011.

Medlemsantalet

Antalet medlemsinstitutioner har under verksamhetsperioden vuxit till 58. Högskolan i Halmstad och Universitetet i Agder välkomnades som nya medlemmar.

Förändringar i styrgruppen:

Under höstterminen 2010 utsågs **Wilbert van der Meer**, Copenhagen Business School att ersätta Peter Pietras, Copenhagen Business School.

Förvaltningsdirektör **Ulla Achrén**, Åbo Akademi, utsågs under hösten till finsk representant och efterträdare för Tuula Lind, Åbo universitet. Förvaltningschef **Mauno Lindroos**, Hanken Svenska handelshögskolan utsågs som den andra finska representant efter Anita Niemi-Iilahti, Vasa universitet.

Teknisk direktör **Anna-Maija Lukkari**, Helsingfors universitet efterträdde Camilla Elander som Finlands ordföranderepresentant.

Styrgruppens sammansättning per 31 december 2011:

Förvaltningschef *Anders Lundgren*, KTH, Ordförande
Universitetsdirektör *Tove Kristin Karlsen*, Universitetet i Oslo, vice ordförande
Förvaltningschef *Ann Fust*, Uppsala universitet
Universitetsdirektör *Kari Tove Elvbakken*, Universitetet i Bergen
Universitetsdirektör *Jørgen Jørgensen*, Aarhus universitet
Sekretariatschef *Wilbert van der Meer*, Copenhagen Business School
Förvaltningschef *Ulla Achrén*, Åbo Akademi
Förvaltningschef *Mauno Lindroos*, Hanken Svenska handelshögskolan
Ekonomichef *Gunnlaugur H. Jónsson*, Háskóli Íslands
Administrationsschef *Rúna Hjelm*, Fróðskaparsetur Føroya (observatör)
Sekretariatschef *Estrid Janussen*, Ilisimatusarfik (observatör)
Administrationsschef *Ole Jensen*, Aarhus universitet (ordförande representant)
Teknisk direktör, *Anna-Maija Lukkari*, Helsingfors universitet (ordförande representant)
Studiedirektør *Hilde Skeie*, NTNU (ordförande representant)
Kommunikationsschef *Åsa Ankarcrona*, KTH (ordförande representant)
Generalsekreterare, *Seija Natri*, KTH

Styrgruppens sammanträden under 2010—2011:

2010-05-07	Stockholm
2010-10-15	Oslo
2011-05-13	Helsingfors
2011-10-21	Stockholm

NUAS ekonomi och räkenskaper

NUAS ekonomiadministration sköts av sekretariatet och är inordnat som en avdelning vid Kungliga Tekniska högskolan.

Medlemsavgiften till NUAS har sedan år 2001 varit 6.000 DKK för universitet och högre läroinrättningar med upp till 2.000 studerande och 12.200 DKK för universitet och högre läroinrättningar med mer än 2.000 studerande. Universiteten och högskolor som har färre än 1.000 studerande betalar 3.200 DKK.

Räkenskapsåret 2010 uppvisade ett överskott på 250 984 SEK och kapitalet per 2010-12-31 uppgick till 2 821 966 SEK. Räkenskapsåret 2011 visade ett överskott på 124 474 SEK. Det utgående kapitalet till 2012 var 2 946 440 SEK.

Det XXXIII generalförsamlingen hölls den 9 september på Svalbard. De 29 deltagare erbjöds en annorlunda miljö och upplevelse. Sysseledd Lars Fause introducerade Svalbard. Direktör Gunnar Sand berättade om UNISs verksamhet. Föreläsningar om Ledning på toppnivå och Lederutvikling i akademiska institutioner hölls av Peter Pietras, Per-Olof Rehnqvist, Gunn-Elinn Bjørneboe samt Anita Sandberg. Gruppen gjorde studiebesök i Gruve 7-fjellet. Besöket avslutades med föreläsning om Kvalitetstyrning av administrasjonen – effektivitet av Ann Fust och Marianne Granfelt.

Det andra NUAS Chefsprogrammet startades i Stockholm den 14 april 2010. Målet med programmet är att genom kunskap och erfarenhetsutbyte utveckla universitetsadministration. Den här gången var det 36 deltagare genomförde utbildningen. Av deltagarna var en från Färöarna, tre från Finland, fyra från Danmark, 10 från Norge och 18 från Sverige.

Utbildningstillfällen:

14-16 april 2010 i Stockholm

31 maj – 2 juni 2010 i Oslo

20-22 oktober 2010 i Åbo

9-11 februari 2011 i Aarhus

4-6 maj 2011 i Reykjavik.

Planeringsgrupperna

Planeringsgruppen för information bytte namn till planeringsgrupp för kommunikation under våren 2010.

De tolv planeringsgrupper som verkade under perioden 2010--2011:

Dokumenthantering och arkiv – ordförande arkivchef Ulf Nilsson, Kungliga Tekniska högskolan.

Ekonomi – ordförande chefscontroller Lasse Thorell, Sveriges lantbruksuniversitet

Fakultetsadministration – ordförande administrationschef Ole Jensen, Aarhus Universitet.

Forskningsadministratörer och näringslivskontakter – ordförande seksjonssjef Ingrid Sogner, Universitetet i Oslo efterträdde chefkonsulent Jan Andersen, Köpenhamns universitet under våren 2010.

Godkännande av utbildning och betyg – ordförande studiedirektör Hilde Skeie, NTNU.

Internationalisering – ordförande Anna Carlström, Linnéuniversitetet.

IT – ordförande IT-chef Lars Oftedal, Universitetet i Oslo efterträdde IT-direktør Magnar Antonsen, Universitetet i Tromsø under hösten 2010.

Jurister och internrevisorer – ordförande internrevisionschef Thomas Davidsson, Uppsala universitet som efterträdde kontorssjef Hilde Hvidsten Bretvin, Universitetet i Bergen under hösten 2011.

Kommunikation – ordförande kommunikationschef Åsa Ankarcrona, Kungliga Tekniska högskolan.

Personal – ordförande personaldirektör Line Rye, Universitetet i Bergen.

Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning – ordförande studievägledare Jónína Kárdal, Háskóli Íslands efterträdde projektleder Dina Andersen, Syddanskt Universitet under våren 2011.

Teknik, byggnader och service – ordförande teknisk direktör Anna-Maija Lukkari, Helsingfors universitet..

En översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna och gruppernas rapporter för aktiviteterna 2010-2011 bifogas (bilagor 3 och 4).

Internationellt samarbete

Kontakter med nordiska organisationer och myndigheter

NUS (Det nordiska universitetssamarbetet): Det goda samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet fortgick under verksamhetsperioden.

Helsingfors universitet har kontaktat NUAS för samarbete och spridning av forskningsresultatet från projektet *The emerge of non-academic staff and the para-academic profession in universities – a Nordic perspective*.

Kontakter med internationella organisationer och universitet

Tillsammans med IMHE och NUS arrangerade NUAS seminariet *The Strategic Management of Internationalisation in Higher Education* i Lund 15-16 december 2011.

Språkförståelse

NUAS fortsätter att arbeta för en förbättrad språkförståelse vid möten och seminarier.

Uppdragsverksamhet

Katalogen *International Educational Coordinators* kommer fortsättningsvis finnas enbart elektroniskt.

Övrigt

Samarbetets minnesgåva, grafikbladet *Ljusets tid* av den finska konstnären Manno Kalliomäki, överlämnades under verksamhetsperioden till följande medlemmar i styrgruppen, ordförande i planeringsgrupperna samt sekretariatet:

Camilla Österberg-Dobson 39(40), Anita Niemi-Iilahti 40 (40), Jan Larsen 6 (20), Jan Andersen 7 (20), Peter Pietras 8 (20), Magnar Antonsen 9 (20), Tuula Lind 10 (20), Dina Andersen 11 (20). Tidigare generalsekreterare Inga Horndahl bjöds på en minnesrik resa till Svalbard.

Schema över arrangerade seminarier under verksamhetsperioden 2010-2011

GRUPP	2010	2011
Direktörsmöten	8-10 september Svalbard	
Gemensamt seminarium med skotska universitetssekretariat	13-15 oktober <i>Governance, Benchmarking and Sustainable Universities</i> Oslo	
IMHE/NUS/NUAS.		14-16 december <i>The Strategic Management of Internationalisation in Higher Education</i> Lund
Gemensamma seminarier		
Godkännande av utbildning och betyg samt internationalisering	17-19 mars <i>Bolognaprocessen – från vision till verklighet</i> Köpenhamn	
Specialistseminarier		
Dokumenthantering och arkiv		23-25 maj <i>Universitet i förändring – utmaningar för dokument- Behandling och arkiv</i> Oslo
Ekonomi		11-13 september <i>Comparative Full-Costing and Benchmarking</i> Edinburgh, Skottland
Fakultetsadministration		
Forskningsadministratörer och näringslivskontakter		4-6 maj <i>Partners in Research – Professionalising Research Support and Innovation in Nordic Universities</i> Stockholm

GRUPP	2010	2011
Godkännande av utbildning och betyg	Se gemensamma seminarier	
Internationalisering	Se gemensamma seminarier	
IT		
Jurister och internrevisorer		26-28 september <i>Mellem autonomi og kontrol – Universiteternes opgaver og deres formell og organisatoriske struktur under forandring</i> Köpenhamn
Kommunikation		16-19 januari <i>On Top of the High North</i> Tromsø
Personal		
Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning		25-27 oktober <i>Vårt arbete i förändring. Vägledning, rekrytering och arbetsglädje</i> Tromsø
Teknik, byggnader och service	22-24 augusti <i>Det goda universitetet år 2030 – och vägen dit</i> Uppsala	21-23 augusti <i>Aktuelle udfordringer ved undervisnings- og laboratoriemiljø. Når forskerne, underviserne og de studerende er glade, så er alle glade?</i> Köpenhamn

BILAGA 2.1

Seminariedeltagarnas fördelning per medlemsinstitution 2010 och 2011

	<i>Godkännande av utbildning och betyg samt internationalisering</i>	<i>Teknik, byggnader och service</i>	<i>Kommunikation</i>	<i>Forskningsadministratörer och näringslivs kontakter</i>	<i>Dokumenthantering och arkiv</i>	
	Köpenhamn 2010	Uppsala 2010	Tromsø 2011	Stockholm 2011	Oslo 2011	TOTALT
DANMARK						
Aalborg Universitet		3		3		6
Aarhus Universitet	2		9	4	3	18
IVA – Det informationsvidenskabelige Akademi						
Copenhagen Business School, CBS	3		4			7
IT-Universitetet i København						
Københavns Universitet	1	5	5	9	3	23
Roskilde Universitet	2			1		3
Syddansk Universitet		4		6		10
Övriga	3	5	6	5		19
Totalt Danmark	11	17	24	28	6	86
FINLAND						
Aalto universitetet	1		2	2		5
Hanken Svenska Handelshögskolan			1	1		2
Helsingfors universitet	1	5	2		3	11
Itä-Suomen yliopisto				3		3
Jyväskylän yliopisto	1		1	1		3
Lapin yliopisto						

Sibelius-Akademin						
Tammerfors tekniska högskola		1		3		4
Tammerfors universitet	1	2		1		4
Teaterhögskolan						
Turun yliopisto (Åbo universitet)		4		2		6
Uleåborgs universitet		1				1
Vasa universitet						
Åbo Akademi		1	1	3	1	6
Övriga		2		4		6
Totalt Finland	4	16	7	20	4	51
FÄRÖARNA						
Fróðskaparsetur Føroya	2		1			3
Övriga						
Totalt Färöarna	2		1			3
GRÖNLAND						
Ilisimatusarfik						
Övriga						
Totalt Grönland						

ISLAND

Háskóli Íslands	2	1	2			5
Övriga						
Totalt Island	2	1	2			5

NORGE

Det teologiske Meningshetsfakultet						
Handelshøyskolen BI	4					4
Norges handelshøyskole	2				1	3
Norges idrettshøgskole			1		1	2
Norges musikhøgskole					2	2
NTNU	3	9	4	1		17
Norges veterinærhøgskole					1	1
Universitetet for miljø- og biovitenskap	2				1	3
Universitetet i Agder	1		2			3
Universitetet i Bergen	6	6	1		3	16
Universitetet i Oslo	12	4	5	14	22	57
Universitetet i Stavanger	3		2	2	1	8
Universitetet i Tromsø	3	4	4	2		13
Övriga	3	1	30	3	3	40
Totalt Norge	39	24	49	22	35	169

SVERIGE

Chalmers tekniska högskola				5		5
Dans och Cirkushögskola						
Göteborgs universitet	6		8	3		17
Handelshögskolan			1			1
Högskolan i Halmstad					2	2

Högskolan i Väst			1	1		2
Karlstads universitet				1		1
Karolinska institutet		4	3	8		15
Konstfack						
Kungliga Tekniska högskolan	3	4	9	1	4	21
Linköping universitet	1	3	3	1	2	10
Linnéuniversitetet	1		3	3	1	8
Luleå tekniska universitet	1			2		3
Lunds universitet	5	2	17	1	5	30
Mittuniversitetet	1				1	2
Stockholms universitet	1	3	11	1		16
Sveriges Lantbruksuniversitet		8	3	4	1	16
Södertörns högskola		3				3
Umeå universitet	1	4	5	3		13
Uppsala universitet	3	10	1	3	2	19
Örebro universitet	1		1	3		5
Övriga	1	8	3	8	3	23
Totalt Sverige	25	49	69	48	21	212
ÅLAND						
ÖVRIGT NORDEN			1			1
ÖVRIGA		2	8	2		12
SUMMA 2010 och 2011	83	109	161	120	66	539
VARAV MÅN	20	51	50	50	30	201

BILAGA 2.1

Seminariedeltagarnas fördelning per medlemsinstitution 2010 och 2011

	<i>Teknik, byggnader och service</i>	<i>Ekonomi</i>	<i>Jurister och internrevisorer</i>	<i>Studieadministra- tion samt studie- och yrkesväg- ledning</i>	
	Köpenhamn 2011	Edinburgh 2011	Århus 2011	Tromsø 2011	TOTALT
DANMARK					
Aalborg Universitet	4		1	5	10
Aarhus Universitet	3		23	4	30
IVA – Det informationsvidenskabelige Akademi					
Copenhagen Business School, CBS		3		1	4
IT-Universitetet i København	2				2
Københavns Universitet	22		6		28
Roskilde Universitet		3	1		4
Syddansk Universitet	4	1	1	3	9
Övriga	15		7	1	23
Totalt Danmark	50	7	39	14	110
FINLAND					
Aalto universitetet		2	2	1	5
Hanken Svenska Handelshögskolan		1		1	2
Helsingfors universitet	5	3	3		11
Itä-Suomen yliopisto					
Jyväskylän yliopisto					
Lapin yliopisto					

Sibelius-Akademin			1		1
Tammerfors tekniska högskola					
Tammerfors universitet	1				1
Teaterhögskolan		1			1
Turun yliopisto (Åbo universitet)		1			1
Uleåborgs universitet	4				4
Vasa universitet		3			3
Åbo Akademi	2	2	2	8	14
Övriga	2	1			3
Totalt Finland	14	14	8	10	46

FÄRÖARNA

Fróðskaparsetur Føroya

Övriga

Totalt Färöarna

GRÖNLAND

Ilisimatusarfik

Övriga

Totalt Grönland

ISLAND					
Háskóli Íslands	1	1		1	3
Övriga					
Totalt Island	1	1		1	3
NORGE					
Det teologiske Meningsfakultet			1		1
Handelshøyskolen BI					
Norges handelshøyskole		1	1		2
Norges idrettshøgskole		2			2
Norges musikhøgskole		2			2
NTNU	11	3	1	17	32
Norges veterinærhøgskole					
Universitetet for miljø- og biovitenskap	2				2
Universitetet i Agder		1	1	5	7
Universitetet i Bergen	10	6	9	7	32
Universitetet i Oslo	3	6	2	22	33
Universitetet i Stavanger			2	2	4
Universitetet i Tromsø	2	2	3	12	19
Övriga		2	3	5	10
Totalt Norge	28	25	23	70	146
SVERIGE					
Chalmers tekniska högskola		2	1	5	8
Dans och Cirkushögskola					
Göteborgs universitet			9	11	20
Handelshögskolan					
Högskolan i Halmstad					

Högskolan i Väst					
Karlstads universitet				5	5
Karolinska institutet	1	4	1		6
Konstfack					
Kungliga Tekniska högskolan	5	5		2	12
Linköping universitet	6	3	8	1	18
Linnéuniversitetet					
Luleå tekniska universitet		1	3		4
Lunds universitet	1	13	2	1	17
Mittuniversitetet					
Stockholms universitet	3	4		3	10
Sveriges Lantbruksuniversitet	1	2	4		7
Södertörns högskola					
Umeå universitet	3	3	2	4	12
Uppsala universitet	12		3	2	17
Örebro universitet		2			2
Övriga	4	4	4		12
Totalt Sverige	36	43	37	34	150
ÅLAND					
ÖVRIGT NORDEN					
ÖVRIGA		21			21
SUMMA 2010 och 2011	129	111	107	129	476
VARAV MÄN	61	54	43	19	177
TOTALT 2010 och 2011					1015
VARAV MÄN					378

Lista över övriga deltagande institutioner/motsvarande i seminarierna 2010-2011

Danmark

Alectia
CCO Architects
Centre for Science and Infrastructure
Danmarks Tekniske Universitet
Danske Universitet
FIE- Capital Region of Denmark
JJW Arkitekter
Kulturministeriets Rektorer
Novo Nordisk Foundation Center for Protein Research
REG LAB
Rørbæk og Møller Arkitekter
Science Forskning og Innovation
Styrelsen for International Uddannelse
The Danish National Centre for Social research
Universitets- og Bygningsstyrelsen

Finland

Hermia Ltd.
Lappeenranta University of Technology
National Institute for Health and Welfare
Suomen Yliopistokiinteistö Oy
Undervisningsministeriet
Workspace Oy

Island

Norge

Buskerud University College
Høgskolen i Akershus
Høgskolen i Bodø
Høgskolen i Buskerud
Høgskolen i Finnmark
Høgskolen i Sør-Trøndelag
Norfina
Norwegian Police University College
Norwegian School of Economics and Business
Administration
Norwegian University of Life Sciences (UMB)
Senter for internasjonalisering av utdanning, SIU
Statsbygg
Telemarks University College
The National Institute of Public Health
The Nord-Trøndelag University College
The Norwegian Association of Higher Education Institutions
The Research Council of Norway
Tromsø University Museum
Vestfold University College

Sverige

Agneta Bladh Evaluation AB

Akademiska hus

Högskolan i Skövde

Malmö högskola

Mälardalens högskola

MAX-Lab

Science for Life Laboratory

Stiftelsen före Strategisk Forskning

Utbildningsdepartementet

Högskoleverket

VINNOVA

**Översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna
December 2011**

DANMARK	ORDFÖRANDE	LEDAMÖTER
Aalborg Universitet		4
Aarhus Universitet	1	7
Copenhagen Business School		2
IT-Universitetet i København		
IVA – Det informationsvidenskabelige Akademi		
Københavns Universitet		6
Roskilde Universitet		1
Syddansk Universitet		2
FINLAND		
Aalto-universitetet		3
Hanken Svenska Handelshögskolan		4
Helsingfors universitet	1	4
Itä-Suomen yliopisto		1
Jyväskylän yliopisto		
Lapin yliopisto		
Sibelius akademien		1
Tammerfors tekniska universitet		1
Tammerfors universitet		2
Teaterhögskolan		
Turun yliopisto (Åbo universitet)		
Uleåborgs universitet		1
Vasa universitet		2
Åbo Akademi		4
FÄRÖARNA		
Fróðskaparsetur Føroya		
GRÖNLAND		
Ilisimatusarfik		
ISLAND		
Háskóli Íslands	1	10

NORGE

Det teologiske Meningshøyskolen		
Handelshøyskolen BI		
Norges Handelshøyskole		2
Norges idrettshøgskole		
Norges musikhøgskole		1
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, NTNU	1	3
Norges veterinærhøgskole		
Universitetet for miljø- og biovitenskap		
Universitetet i Agder		
Universitetet i Bergen	1	7
Universitetet i Oslo	2	3
Universitetet i Stavanger		
Universitetet i Tromsø		4

SVERIGE

Chalmers tekniska högskola		
Dans- och cirkushögskolan		
Göteborgs universitet		3
Handelshögskolan		
Högskolan i Halmstad		
Högskolan i Väst		
Karlstads universitet		
Karolinska Institutet		1
Konstfack		
Kungliga Tekniska högskolan	2	
Linköpings universitet		2
Linnéuniversitetet	1	1
Luleå universitet		2
Lunds universitet		4
Mitthögskolan		
Stockholms universitet		
Sveriges Lantbruksuniversitet	1	1
Södertörns högskola		
Umeå universitet	1	3
Uppsala universitet		
Örebro universitet		

Stiftelsen för Strategisk forskning 1

Planeringsgruppernas verksamhetsberättelser för 2010-2011

Dokumenthantering och arkiv

Planeringsgruppen arrangerar ett specialistseminarium vartannat år.

Seminarieriet ”Universitet i förändring – utmaningar för dokumentbehandling og arkiv” genomfördes 23-25 maj 2011 i Oslo med 66 överlag nöjda deltagare från Norge, Sverige, Danmark, Finland och Island.

Nästa specialistseminarium planeras till hösten 2013. Platsen är inte bestämd ännu.

Planeringsgruppen har haft följande möten under perioden.

Oslo mars 2010

Lund okt 2010

Åbo feb 2011

Oslo maj 2011 i samband med seminarieriet

KTH okt 2011

Planeringsgruppens sammansättning har förändrats under perioden.

Magnus Guðmundsson som varit med och grundat planeringsgruppen lämnade Háskóli Íslands och därmed även NUAS. Han efterträddes av Nils Kjartan Guðmundsson som även han arbetar vid Háskóli Íslands. Esben Nielsen lämnade Oslo universitet och har ersatts i gruppen av Arne Ramslien från Universitetet i Bergen. Else Slotsdal från Aarhus Universitet slutade i gruppen och ersättaren Tina Jensen från samma lärosäte har också slutat vilket gör att det nu saknas en dansk medlem i planeringsgruppen.

Planeringsgruppens sammansättning 2012-05-15:

Ordförande: Ulf Nilsson, Arkivchef, KTH

Adam Hidestål, Universitetsarkivarie, Lunds universitet

Anne Gustafsson, Arkivarie, Åbo Akademi

Juha Hannikainen, Arkivchef, Helsingfors universitet

Nils Kjartan Guðmundsson, Arkivchef, Háskóli Íslands

Signe P. Morvik, Arkivleder, Norges Handelshøyskole, NHH

Arne Ramslien, Arkivleder, Universitetet i Bergen

Birgitte Wilkens, Kontorsfullmættig, Københavns Universitet

2012-05-18 Ulf Nilsson Ordförande

Ekonomigruppen arrangerade ett seminarium i Edinburgh 11-13 september 2011. Seminariet genomfördes i samarbete med de skottiska universitetens finansiella direktörer och behandlade Comparative Full-Costing and Benchmarking. Det var cirka 90 nordiska deltagare och cirka 20 finansiella direktörer från Skottland. Seminariet hölls i sin helhet på engelska och det var det första seminariet som NUAS hållit utanför Norden. Som värd för seminariet var Sveriges lantbruksuniversitet och Herriot-Watt University.

Inledningstalare var, Mark Batho, CEO of Scottish Funding Council och han behandlade The influence of costing on Government Funding of Higher Education. Därefter hölls föreläsningar och gruppdiskussioner om full cost där de skottiska föreläsarna berättade om erfarenheterna i Storbritannien och olika föredrag hölls om hur det fungerar i de nordiska länderna. Dag två handlade om benchmarking och vi fick höra om de skottiska erfarenheterna.

Att ha konferens utanför Norden gav en hel del merarbete. Vi behövde bygga upp bra kontakter med det universitet som var "värduniversitet" i Skottland. En administrativ svårighet var att hantera moms (VAT) där Sveriges Lantbruksuniversitet SLU blev tvungna att registrera sig i Skottland som momspliktig. Den största svårigheten var ändå att känna till hur allt fungerade i Skottland då ingen i planeringsgruppen kom från Skottland. Därför gjorde vi en studieresa drygt ett halvt år innan konferensen och vi fick stort stöd av NUAS då Seija deltog i planeringsarbetet. Vi anlät SLU:s konferensservice vilka även fick lägga ner mer tid pga att konferensen hölls i Skottland.

Planeringsgruppen har sammanträtt 4 gånger under 2010 – 2011. Dessutom har en liten del av gruppen besökt Amsterdams universitet och Twente universitet. Syftet med det besöket var att skapa kontakt med föreläsare och att få ideer till seminarium. Deltagandet i planeringsmötena har av olika skäl varit lågt och Danmark har inte deltagit i något planeringsmöte.

Planeringsmöten

Stockholm 19-20 oktober 2011 inför storseminariet i Stockholm

Reykjavik 17-19 augusti 2011 inför ekonomiseminaritet i Edinburgh

Edinburgh 30 mars till 2 april 2011 inför ekonomiseminaritet i Edinburgh

Uppsala 24 november 2010 inför ekonomiseminaritet i Edinburgh

Nederländerna Planeringsresa 27-28 maj 2010 till inför ekonomiseminaritet i Edinburgh.

Ordförande: Lasse Thorell, Chfcontroller, Sveriges lantbruksuniversitetet, SLU

Antonino Castrone, Vicedirektør, Københavns Universitet

Anita Eriksen, Økonomidirektør, Universitetet i Nordland

Henrik Leonhardt, Økonomichef, Roskilde Universitet

Kirsti Kyntäjä, Ekonomiplanerare, Vasa universitet

Ritva Marttila, Kanslichef, Aalto-universitetet

Eli Margarete Pedersen, Avdelingsdirektør, Universitetet i Tromsø

Agneta Sjöfors, Byrådirektør, Lunds universitet

Sigurður J. Hafsteinsson, Háskóli Íslands

2012-06-27 Lasse Thorell Ordförande

1. Medlemmer af planeringsgruppen

Planeringsgruppens sammensætning 2011-12-31

Ole Jensen, Administrationschef, Aarhus Universitet, ordförande
Ann-Katrin Croon, Administrativ direktör, Stiftelsen för Strategisk forskning
Anne Ma Eide, Fakultetsdirektør, Universitetet i Oslo
Öskar Einarsson, Fakultetsdirektør, Háskóli Íslands
Lise Gundersen, Fakultetsdirektør, Universitetet i Bergen
Veli-Pekka Heiskanen, Förvaltningschef, Helsingfors Universitet
Gun-Britt Lund, Administrativ chef, Åbo Akademi
Ann-Christin Thor, Fakultetsdirektör, Göteborgs Universitet
Susanne Tjørnelund Meisner, Sekretariatschef, Aalborg Universitet

Förändringar i planeringsgruppen:

Susanne Tjørnelund Meisner er indtrådt i gruppen i stedet for Søren Hartz, Københavns Universitet høsten 2011.

2. Planeringsgruppens arbejde i perioden

Møder:

Gruppen har holdt følgende møder:

Oslo, januar 2010
København maj 2010
København, november 2010
Helsingfors april 2011
Stockholm, oktober 2011

Ole Jensen har som ordførende for ordførergruppen og som den ene danske repræsentant i Styregruppen deltaget i følgende møder og seminarer:

Ordførermøde og Styregruppemøde i Stockholm, maj 2010; i Oslo, oktober 2010, Helsingfors, maj 2011 og Stockholm 2011. Direktørmøde, Svalbard, september 2010 og seminar om Governance, Benchmarking and Sustainable universities i Oslo 2011.

Seminarer:

Gruppen har i beretningsperioden arbejdet med planer om at gennemføre et eget (specialist)seminari København i februar 2011 med titlen Nordic universities in global competition. Seminaret måtte på grund af lokale problemer udskydes til høsten 2011, senere flyttes på grund af et fælles NUAS-seminar for alle planeringsgrupper i Stockholm og senere aflyses, da Søren Hartz fra Københavns Universitet fik andet job.

Andet:

Gruppen har diskuteret forskellige samarbejdsformer og muligheder for udveksling af kundskab mellem fakulteterne i Norden. Det blev drøftet om man kunne etablere en udvekslingsordning så en mindre gruppe af senior- medarbejdere f.eks. udveksles mellem to fakulteter med henblik på at indsamle viden

om organisering, strategi m.m. i et kort og ikke for omkostningstungt og bureaukratisk forløb. Der er udarbejdet et forslag til ordning, som endnu ikke har været afprøvet i praksis.

3. Planer

Gruppen har ligesom alle andre planeringsgrupper arrangeret bidrag til storseminaret i Stockholm i august 2012.

Gruppen har på sit møde i Stockholm i oktober 2011 indledt en diskussion af mulige ændringer af gruppens profil og mandat i retning af at styrke netværksbygningen mellem de nordiske fakultetsdirektører.

2012-05-01 Ole Jensen Ordførende

Forskningsadministratører och näringslivskontakter

Gruppen gennemførte sitt femte specialeseminar i mai 2011 på KTH i Stockholm: "Rough Guide to University Research and Innovation: Professionalising High Quality Support and Administration in Nordic Universities"

Konferansen samlet 121 deltakere, (Finland 15, Norway 16, Denmark 22, Sweden 34) Det var 87 betalende deltakere (59 medlemmer og 28 ikke-medlemmer). Det var bevisst ikke åpnet for flere deltakere etter at det i Oslo i 2009 var 165 deltakere og det var på bristepunktet rent ressursmessig.

Programmet var delt inn i 2 hoveddeler, plenumsdel og workshops i tre spor, se vedlagt program.

Spor 1: Services and challenges – Supporting researchers

Spor 2: Excellence and strong research environments - Supporting management

Spor 3: Outreach – 3rd Mission – building bridges for innovation

Hele konferansen foregikk på engelsk og det var hentet inn mange foredragsholdere fra utenfor Norden, bl.a. UK og Tyskland.

Alt i alt fikk konferansen riktig god totalvurdering av deltakerne, se også vedlagt websurvey.:

- (1) Fair 4.2%
- (2) Good 33.3%
- (3) Very good 52.8%
- (4) Excellent 5.6%
- (5) I did not participate 0%
- (6) Other 1.4%
- (7) No answers 2.8%

Dey har vært utrolig mye utskiftning I gruppen I løpet av de siste to årene, men gruppen er nå endelig fulltallig pr januar 2012:

Leder: Ingrid Sogner, Seksjonssjef, Universitetet i Oslo

Jaana Backman, Research Service Manager, LEAR, University of Eastern Finland

Eva Björndal, Financial advisor international grants, Karolinska Institutet

Svenn-Åge Dahl, Avdelingsdirektør, Universitetet i Bergen

Halldór Jónsson, Director of Research Affairs, Háskóli Íslands

Jörgen Kyle, Fil dr., Göteborgs universitet
Inge-Sofie Sørensen, Chef for Forskning og Innovation, Københavns Universitet
Ilkka Virtanen, Head of Research and Innovation Services, Tammerfors tekniska högskola
John Westensee, Leder af Forskningsstøtteenheden, Aarhus Universitet, Aarhus Universitetshospital

Felles planleggingsmøter har vært gjennomført med god oppslutning

Tampere september 2010

Stockholm januar 2011

Oslo april 2011

Aarhus juni 2011

Stockholm oktober 2011

København mars 2012. I København hadde vi også møte med Nordisk Ministerråd

I tillegg har vi gjennomført flere telefonmøter gjennom denne perioden.

I planene framover ønsker vi å arrangere noen mindre workshops heller enn store konferanser. I vår virkelighet er det såpass mange spennende konferanser som konkurrerer med NUAS, så vi tror det kan være vel så spennende framover å arrangere hyppigere mindre arrangementer med mer deltakeraktivitet. Vi ønsker å differensiere deltakelsen, f.eks. mellom yngre nyansatte og folk med erfaring. Vi ønsker mer nbenchmarking.

Noen aktuelle temaer:

- Our own indicators – what are we as research administrators measured against?
- Universities in Innovation
- Open access

2012-05-03 Ingrid Sogner Ordförande

Godkännande av utbildning och betyg

Planeringsgruppen genomförde seminariet ”Bolognaprocessen – från vision till verklighet” 17-19 mars 2010, Copenhagen Business School, Köpenhamn, Danmark i samarbete med planeringsgruppen för Internationalisering.

Planeringsgruppens sammansättning 2011-12-31

Hilde Skeie, Studiedirektør, NTNU

Gisli Fannberg, Projektledare, Háskóli Íslands

Stefan Haglund, Antagningshandläggare, Linnéuniversitetet

Antti Hildén, Direktör, Tammerfors universitet

Annette Larsen, Fuldmægtig, Aarhus universitet

Johanna Lepola, Ledande studiekoordinator, Hanken Svenska handelshögskolan

Trine Sand, Chefkonsulent, Københavns universitet

Kaja Schiøtz, Seniorekspert, Universitetet i Oslo

Zsuzsanna Sundström, Examenshandläggare, Uppsala universitet

Hilde Skeie Ordförande

Internationalisering

Allmänt

2010 utsågs Ulla Gjørling från Aarhus universitet till ny ledamot från Danmark. I samband med styrgruppsmötet i maj 2012 slutade Anna Carlström, Linnéuniversitetet, Kimmo Kuortti, Uleåborgs universitet samt Bjørn Erik Andersen, Universitetet i Bergen. Heidi Annette Espedal, Universitetet i Bergen, utsågs 2012 till ny ledamot från Norge.

Mot bakgrund av storseminariet som anordnas i Stockholm i augusti 2012 och diskussion i ordförandegruppen beslutades att inte anordna något ytterligare seminarium 2012.

Målsättning

Gruppens främsta uppgift är att arbeta för utbyte av erfarenheter, nordisk nätverksuppbyggnad och anordnande av seminarier. Planeringsgruppen arbetar i enlighet med NUAS övergripande målsättning:

- främja kompetens
- sprida kännedom om goda administrativa processer
- skapa kontakter och bygga nordiska nätverk

Planeringsgruppens medlemmar

Ordförande, Niels Henrik Larsen, Souschef, Copenhagen Business School
Karin Axelsson-Grafström, Handläggare, Luleå tekniska universitet
Heidi Annette Espedal, Underdirektør, Universitetet i Bergen
Ulla Gjørling, Områdeleder, Aarhus universitet
Margareta Granholm, Internationell koordinator, Hanken Svenska handelshögskolan
Karitas Kvaran, Avdelningsdirektør, Háskóli Ísland
Nina Moxnes, Rådgiver, NTNU

Genomförda seminarier

17-19 mars 2010 ”Bolognaprocessen – från vision till verklighet”
Copenhagen Business School, Köpenhamn, Danmark
(i samarbete med planeringsgruppen för godkännande av utbildning och betyg)
http://cbs.dk/nyheder_presse/arrangementer/2010/marts/2010_03_17_13_32_00_nuas_seminar_bolognaprocessen_fra_vision_til_virkelighed (85 deltagare)

Redovisning av ekonomi

Till NUAS-sekretariatet redovisades 43 737 kronor för seminariet ”Bolognaprocessen – från vision till verklighet” som arrangerades vid CBS 2010.

Övrigt

Planeringsgruppen har anordnat följande planeringsmöten:

21-22 oktober, 2010 (Sverige)

Välkommen till ny ledamot samt uppföljning av seminarium i Danmark mars 2010

19-20 oktober, 2011 (Sverige)

Kick-off storkonferensen

16-17 april, 2012 (Danmark)

Genomgång av konferensprogrammet och planeringsgruppens bidrag, diskussion om förslag till ny ordförande samt avtackning avgående ledamöter

Anna Carlström
Avgående ordförande
Linnéuniversitetet
21 maj 2012

Niels Henrik Larsen
Tillträdande ordförande
Copenhagen Business School
21 maj 2011

IT

Innledning

Etter at gruppa har ligget nede noen ble den restartet våren 2011.

Medlemmer av IT plangruppa

Følgende er medlemmer av NUAS IT plangruppa:

Sverige:

-Joakim Nejdeby, Linköping universitet

- Per Lindgren, Uppsala universitet

Danmark:

- Kurt Gammelgaard Nielsen, Syddansk universitet

- Klaus Kilt. Århus universitet

Finland:

- Ilkka Siissalo, Helsinki universitet

- Kuno Ohrmann, Svenske handelshøgskolen, Finland

Norge:

- Magnar Antonsen, Universitetet i Tromsø

- Lars Oftedal, Universitetet i Oslo (leder)

Møter

Gruppen har gjennomført følgende møter:

- Oslo 220611 – 230611
- Stockholm 191011 – 211011, deltagelse på felles plangruppemøte
- Videomøtet 281111
- Helsinki 10012 – 11012

Neste møte er i Tromsø 300512.

Planlagte aktiviteter

Plangruppa skal arrangere et nordisk CIO forum i København 111012 – 121012. De som er invitert til CIO forum er IT-ledere ved universitetene i Norden, ca 40 personer. Målet med CIO forum er å diskutere felles nordiske IT-tjenester.

I 2013 planlegger IT plangruppa et seminar bygget på forslaget til seminar i Tromsø i 2008.

Arbeid i gruppa

Første året er mye brukt til å danne en plattform for videre arbeid. Gruppa skal på møtet 300512 diskutere strategi for videre arbeid, hva skal gruppa gjøre?

Det er laget en lang liste med mulige oppgaver det kan jobbes med og den skal prioriteres og det skal settes opp ansvarlige for hver aktivitet.

Det finnes flere grupper som jobber med IT i Norden, nasjonale CIO forum, nasjonale NREN, nasjonale råd for HPC med mer og det finnes nordiske fora som Nordunet. Det er viktig å finne ut hvordan de forskjellige fora skal samarbeide og fordeling av ansvar og oppgaver for å utfylle hverandre og ikke konkurrere.

Jurister och internrevisorer

Presentasjon av gruppen

Hensikten med gruppen er å utvikle et samarbeid på tvers av profesjonene jurister og internrevisorer innenfor universitets- og høyskolesystemet i Norden ved å bidra til styrking av kvaliteten gjennom kompetanseheving, strategisk bidra til utviklingen og fange opp nye internasjonale kunnskaper og erfaringer. Dessuten ønsker gruppen å ivareta erfaringene fra det nordiske samarbeidet så vel operativt som strategisk.

Gruppen består ved utgangen av 2011 av følgende:

- ✓ Thomas Davidsson, ordfører, internrevisjonssjef ved Uppsala universitet
- ✓ Hilde Hvidsten Bretvin, seniorrådgiver ved Universitetet i Bergen
- ✓ Anna-Kaisa Byman, legal counsel ved Åbo Akademi
- ✓ Susanne Kristensson, sjefsjurist ved Lunds universitet
- ✓ Per Møller Madsen, chefjurist ved Aarhus Universitet
- ✓ Kristin-Helga Markusdottir, lawyer ved Háskoli Íslands
- ✓ Marianne Jalovaara, universitetsjurist ved Helsingfors universitet
- ✓ Torben Rytter Kristensen, sjefkonsulent ved Københavns Universitet
- ✓ Sveinung Svanberg, revisjonssjef ved Universitetet i Oslo

I løpet av perioden har det vært endringer i gruppen ved at Solveig Bachmann Gunnarsdottir, jurist ved Háskoli Íslands Clara Hallén, byrådirektør ved Stockholms universitet begge har gått ut og Anna-Kaisa Byman, Susanne Kristensson og Kristin-Helga Markusdottir har kommet inn. Videre har Hilde Hvidsten Bretvin gått av som ordfører og dette vervet er overtatt av Thomas Davidsson med virkning fra høsten 2011.

Aktivitet i gruppen

Gruppen har i 2010 og 2011 hatt følgende

Gruppemøter:

- 15.-16.9.2010 i Bergen
- 27.-28.1.2011 i Aarhus
- 19.-20.10.2011 i Stockholm
- 10.-11.11.2011 i Oslo

Telefonmøter:

- 16.4.2010
- 3.6.2010
- 8.6.2011

Videre har ordfører deltatt i Ordførermøte

- 6.5.2010 i Stockholm
- 19.10.2011 i Stockholm

Samt Kickoff-møte

- 19.-20.10.2011 i Stockholm

Konferanser

Gruppen arrangerte 26.-28.9.2011 en NUAS-konferanse ved Aarhus Universitet. Gruppen er svært fornøyd med oppslutningen om og arrangementet av konferansen i Aarhus og er Aarhus universitet og

Per Møller Madsen og hans medhjelpere stor takk skyldig for deres innsats. Stor takk også til foredragsholderne for gode innlegg og for deres positive deltakelse.

Tittelen på konferansen var ”Mellom autonomi og kontroll – universitetenes oppgaver og dere formelle og organisatoriske struktur under forandring”.

Konferencens faglige indhold, (taget fra programmet)

Konferencen vil forsøge at beskrive de kræfter, der samfundsmæssigt og teknologisk tvinger forandringerne igennem og beskrive de forandringer, der allerede er sket i de seneste år og de, der må forventes i den nærmeste fremtid.

Ændringerne har kolossal betydning for universiteternes forhold til statsmagten og for det indbyrdes forhold og konkurrencen mellem universiteterne nationalt og internationalt.

Indlæg på konferencen vil belyse konsekvenser for udviklingen af universiteternes frihedsgrader og den overordnede kontrol med universiteterne.

Andre indlæg vil behandle konsekvenser for ledelse og ledelsesstil, for medarbejdernes situation på universitetet og for synet på samspillet mellem de studerende og universitetet.

Oplægsholdere

- Flemming Larsen, kontorchef, AU Strategi
- Lars Qvortrup, professor ved Institut for Læring, Aalborg Universitet, Direktør for LSP, Laboratorium for forskningsbaseret skoleudvikling og pædagogisk praksis
- Claus Nielsen, universitetsdirektør, Danmarks Tekniske Universitet
- Staffan Sarbäck, universitetsdirektør, Luleå Tekniska Universitet
- Jostein Greve, seniorrådgiver, advokat, Universitet i Oslo
- Agneta Bladh, tidl. Rektor, formand for evalueringspanelet, Högskolan i Kalmar
- Jørgen Grønnegård Christensen, professor, Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet
- Margita Vainio, personaleledende, Åbo Akademi
- Arne Haugen, doktor, seniorrådgiver, Senter for internasjonalisering av høgre utdanning

Økonomi

Deltagergebyret var defineret af tidspunkt for tilmelding samt betaling. Havde man således tilmeldt sig og betalt før den 1. juni 2011 var gebyret:

- 4100 kr. for NUAS medlemmer (ca. 551 Euro)
- 4500 kr. for ikke-medlemmer (ca. 605 Euro)

Betalte man efter den 1. juni men inden den 15. august 2011 var gebyret:

- 4600 kr. for NUAS medlemmer (ca. 618 Euro)
- 5000 kr. for ikke-medlemmer (ca. 672 Euro)

Det foreløbige regnskab viser et overskud på 50.343 kr. (ca. 6762 Euro).

Deltagere

Der var i alt 107 tilmeldte til konferencen, vi overskred slutdatoen for tilmelding en anelse. Heraf meldte 3 afbud og 2 udeblev på selve dagene for konferencen. Derfor i alt 102 deltagere, 37 fra Danmark, 8 fra Finland, 23 fra Norge og 34 fra Sverige, hvor af 54 besvarede de uddelte evalueringsskemaer.

Fra evalueringen klippes

23 deltagere fandt konferencen 'excellent'

23 deltagere fandt konferencen 'very good'

8 deltagere fandt konferencen 'good'

0 deltagere fandt konferencen 'fair'
0 deltagere fandt konferencen 'poor'

På baggrund af tilbagemeldingerne fra deltagerne, kan man derfor konkludere, at konferencen overordnet set er forløbet godt.

Av innspill i evalueringen kan nevnes ønske om større vekt på networking i forbindelse med seminaret, gjerne i form av noe gruppearbeid for å bryte opp tendensen til å holde sammen nasjonalt og med dem man kjenner.

Annen virksomhet i gruppen

I planleggingen av storseminar i Stockholm 12.-14.8.2012 deltar Thomas Davidsson som kontaktperson. Flera andra grupplemmar medverkar som kontakter gentemot föreläsare och har varit aktiva i att bidra med teman för olika föreläsningar. Dessutom har Lene Aalén vid Universitetet i Bergen (jurist) och Leif Blomberg (internrevisor) vid Linköpings universitets kopplats till IT-gruppens seminarium om «Cloud Computing»

Tidiga diskussioner har inletts om nästa konferens för iinternrevisorer och jurister. Preliminärt kommer den att arrangeras av Lunds universitet under 2014.

120412 Hilde Hvidsten Bretvin och Thomas Davidsson

Kommunikation

Planeringsgruppen för information har under perioden ändrat namn till planeringsgruppen för kommunikation. Vi har under perioden haft 5 möten inklusive en konferens. Två möten har i huvudsak inneburit planering inför en konferens i Tromsø i Norge 16-18 januari 2011. Därefter har vi hunnit ha ett planeringsmöte som främst fokuserar på utvärdering av den gångna konferensen och därpå två möten som främst fokuserar på planering av nästa konferens som äger rum den 10-12 juni i Helsingfors. Två ytterligare planeringsmöten är inplanerade före konferensen.

Kommunikatörskonferens i Tromsø, 16-18 januari 2011

Konferensen i Tromsø hade som tema '**On the top of the high north**' och var indelad i tre olika spår: *Relationer*, *Marknadsföring*, samt *Forskningskommunikation*. Med tanke på den centrala roll Tromsø har skapat som nod i forskningsrelaterade projekt kopplade till Arktis och miljöpåverkan mm blev det naturligt att ha forskningskommunikation som ett starkt fokus genom denna konferens.

Vi hade valt att lägga konferensen i anslutning till Tromsø International Film Festival som tog sin början då vår konferens slutade för att erbjuda deltagarna en fortsättning i Tromsø för den som önskade samt att vi även kunde avsluta konferensen med ett seminarium och en filmvisning ihop med den kände filmskaparen Randy Olson.

Vistelsen i Tromsø inleddes på upplevelsecentret Polaria på söndagkvällen med musik och mat och dryck och en introduktion till det arktiska området vi befann oss i. Själva konferensen började på måndagen med tre keynote speakers som inledde våra spår med workshop-sessioner. Totalt kunde vi erbjuda våra deltagare ett tjugotal workshop-tillfällen där det alltid fanns en möjlighet till ett engelskspråkigt alternativ vid varje klockslag, då det framkommit att många av deltagarna på våra konferenser många gånger kan ha svårt att följa de skandinaviska språken. Grundprincipen är dock att alla

håller sitt föredrag på sitt modersmål, eller på 'skandinaviska'.

Nytt för denna konferens var att vi hade utlyst en tävling kopplat till att filmfestivalen pågick i Tromsø i anslutning. Tävlingen gick ut på att låta medlemsuniversiteten och andra nordiska universitet skicka in sina studentrekryterande filmer där vi lät konferensdeltagarna rösta om vilken film som var bäst men även lät en jury med deltagare från filmfestivalen delta och bedöma tävlingsbidragen. Det blev enligt juryn Linnéuniversitet i Sverige som gick segrande ur striden med sin film.

<http://www.facebook.com/video/video.php?v=463601332020&oid=131367526911290>

Vi hade ca 180 deltagare på konferensen och såväl respons på plats samt den efterföljande utvärderingen visar att deltagarna var mycket nöjda med innehållet och programmet. Ett stort tack ska riktas till Tromsø universitet och dess personal som på kort varsel fick ändra upplägget på programmet då flygbolagen plötsligt bestämde sig för nya flygtider som inte längre var anpassade efter konferensens tider. Konferensen avslutades därför (istället för att påbörjas) med en mycket uppskattad tur till Tromsø vildmarkscenter där deltagarna fick prova på att köra hundspann på fjället innan det bar av till flygplatsen för hemfärd.

Planeringsgruppen

Gruppen är fulltalig men vi har haft några medlemmar som har slutat och andra som har börjat under perioden: Från Danmark har Jesper Munck från Köpenhamns universitet slutat och ersatts av Janie Huus Tange från Copenhagen Business School. Från Sverige har Carina Dahlberg från Umeå universitet slutat och ersatts av Lars Uhlin från Lunds universitet.

Planeringsgruppens medlemmar i december 2011

Medlemmar

Ordförande: Åsa Ankarcrona, Kommunikationschef, KTH, Stockholm
Guðrún J. Bachmann, Kommunikationschef, Háskóli Íslands, Reykjavik
Lars Uhlin, Kommunikationsstrateg, Lunds universitet, Lund
Christian Fossen, Informationschef, NTNU, Trondheim
Asle Haukaas, Informationschef, Norges Handelshøyskole, Bergen
Juha Stjärnstedt, Press-informatör, Aalto-universitetet, Helsingfors
Jessica Pettersson, Åbo Akademi, Åbo
Janie Huus Tange, Specialkonsulent, Copenhagen Business School, Köpenhamn
Steffen Longfors, Områdeleder, Aarhus Universitet, Århus

2012-05-03 Åsa Ankarcrona



- 1. Gruppens sammensetning 2010 - 2011:**
Ordförande: Line Rye, Personaldirektør, Universitetet i Bergen
Guðrún Jóhanna Guðmundsdóttir, Personaldirektør, Háskóli Íslands
Kjeld Lanng, HR-chef, Aalborg Universitet
Stina Nyström, Personaldirektør, Uppsala universitet
Ingegerd Olofsson, Personalchef, Luleå tekniska universitet
Odd Arne Paulsen, Avdelningsdirektør, Universitetet i Tromsø
Elina Stadigh, Personalchef, Sibelius-Akademin
Margita Vainio, Personalchef, Åbo akademi
Vakant, Danmark

I perioden har gruppen fått 1 nytt medlem. Gruppen har etterspurt ett nytt medlem fra Danmark. Pr i dag har vi 2 medlemmer fra Sverige, Finland, Norge og 1 medlem fra Island og Danmark.

Formålsparagraf:

Planleggingsgruppen for personalområdet vil gjennom sin virksomhet bidra til å sette fokus på aktuelle personalpolitiske spørsmål og utviklingstrekk. Gjennom faglig nyskaping og erfaringsutveksling vil gruppen gi inspirasjon til og kunnskap om personal- og organisasjonsutvikling i de respektive virksomheter. Planleggingsgruppens målgruppe er personalledere på topp- og mellomnivå og spesialister ved sentrale fagavdelinger og fakultetsadministrasjon.

Gruppen har definert følgende aktiviteter som sentrale for vår virksomhet:

- Arrangere NUAS seminarer med tema knyttet til Human Resources (HR)
- Legge til rette for at våre treffpunkt blir verdifulle workshops for gruppens medlemmer
- Bidra til hospitering innenfor HR området mellom medlemsinstitusjonene i NUAS.

1. Møteaktivitet i perioden:

Gruppen har hatt 2 møter i perioden: Gruppen hadde et internt møte/miniseminar i Skagen/Danmark i september 2010 og et internt møte/ miniseminar i Reykjavik/Island i april 2011. Det har vært meget god deltakelse fra gruppens medlemmer og stort engasjement. Det har utover dette vært kontakt via epost.

Tema:

Erfaringsutveksling – utveksling av beste praksis innen HR-området forvåre universiteter

Nettverksgruppe via LinkedIn

NUAS-nettsidene må oppdateres på HR-området (er ikke gjort pr i dag)

Planlegging av workshop – utsatt fra 2011 og gjennomført i mars 2012

Planlegging av NUAS Storseminar i Stockholm i 2012

2. Gjennomføring av seminar:

Planeringsgruppen ønsker å legge til rette for seminar hvert andre år. Det var derfor planen å gjennomføre et HR-seminar i 2011, men dette ble utsatt til tidlig på året 2012. Dette seminaret har hatt

en annen form og innhold enn det som har vært vanlig tidligere og blir av HR-gruppen sett på som en «pilot» for å teste ut nye seminarformer.

Seminalet ble gjennomført med inviterte deltakere fra hvert av de nordiske landene. Vi hadde dessverre ingen deltakere fra Island. Men til sammen deltok 16 HR-ledere og seniormedarbeidere fra Sverige, Finland, Danmark og Norge.

Tema: «*HR på nordiske universitet – et fremtidsverksted*». Seminalet ble gjennomført 12 – 14 mars ved hjelp av interne krefter i planeringsgruppen og Kjeld Lang hadde hovedansvaret.

Det ble arbeidet etter følgende metode;

Del 1: Status, utfordringer og fremtidig samarbeid

Kritikkfasen; Hvordan er situasjonen i de ulike landene, Hva er problemene?

Del 2: Fantasifasen; Fokus på ideer, ønsker, utopier: Out of the box tenking

Et blikk for det ”nordiske”

Del 3: BESTE PRAKSIS OG NY PRAKSIS & HR I EN STRATEGISK ROLLE

Konkret dokumentasjon fra de ulike fasene ble utarbeidet underveis og sendt deltakerne i ettertid.

Det ble gjort følgende prioritering og forslag til oppfølging:

A	Nøkkeltall til bruk i benchmarking og evaluering (HR-panel fra nordiske universitet)	Roskilde; pilot; erfaringspanel som evaluerer, juni 2012 (2-3 dager)
B	Lederutvikling – innhold og former – hva gir effekt Klart bilde av ledelse som skaper verdi for universitetet	Workshop – høsten 2012 Planeringsgruppen tar initiativ
C	Kompetanse og karriereutvikling for vitenskapelig personale	NUAS Storseminar startskudd for et videre arbeid
D	HR-prosesser; HR- fra forvaltning til strategi Utvikling av HR-organisasjonen	NTNU/ Arne sammen med planeringsgruppen
F	NUAS kommunikasjonsplattform	HC + Kjeld
E	Internasjonal mottak – universitetet som internasjonal arbeidsplass	Aalborg tar initiativ

Evalueringen ga følgende tilbakemelding:

Metoden fungerte bra. God erfaringsdeling, Praktisk og konkret utbytte, motiverende og givende
Beste praksis – supert!

3. Ordförandemøter:

Line Rye har deltatt på ordförandemøtene i perioden, med unntak av ett møte.

120502 Line Rye Ordförande

Planlægningsgruppen for studieadministration, studie- og yrkesvejledning arbejder med spørgsmål/frågor i tilknytning til de studerende ved de nordiske universiteter. Det handler om rekruttering, optagelse, vejledning om valg undervejs i uddannelsen/utbildningen samt overgang til arbejdsmarkedet. Studieinformation, indlæringsmiljø og øget studentermobilitet i Norden indgår også. Gruppen holder sig orienteret om den uddannelses/udbildningspolitiske udvikling og debat i de nordiske lande. Det er et overordnet mål for gruppens arbejde at være ressource- og kontaktpersoner for det studieadministrative personale ved NUAS' medleminstitutioner og formidle viden gennem seminarer. Målgruppen for gruppens arbejde er studie- og erhvervs/yrkesvejledere samt studieadministratorer, som i deres arbejde møder studerende og arbejder med de studerendes behov under studieforløbet.

A. Planlægningsgruppens medlemmer 31.12.2011

Ordförande: **Jónína Kárdal**, studievejleder, Háskóli Íslands
Martin Holmberg, studievejleder, Uppsala Universitet
Ann-Christin Undeby, studievejleder, Göteborgs Universitet
Rigmor Bjørkli, kontorsjef- Farmasøytisk institutt, Universitet i Oslo,
Christen Soleim, ass. uddannelsesdirektør, Universitetet i Bergen
Christian Volmer Nielsen, områdeleder for karrierecentret, Aalborg Universitet
Anne-Christine Teglborg, specialkonsulent, Aarhus Universitet
Pia Rydestedt, planerare, Tekniska högskolan i Esbo/Helsingfors
Helena Strandell, planerare, Svenska Handelshögskolan, Hanken, Helsingfors

Dina Andersen bestemte at slutte som ordføre eftir planlægningsgruppemøde i mars 2011 og **Jónína Kárdal** var vedtaget på styregruppemøde i Helsingfors i maj 2011. Anne Christine Teglborg eftertrådte Dina Andersen, Syddansk universitet.

B. Planlægningsgruppens arbejde i perioden og ordførendemøder

Planlægningsgruppen har afholdt 4 formelle planlægningsgruppemøder i perioden 2010-2011, i maj 2010 i Bergen, i oktober 2010 i Helsingfors og i Tromsø i marts og oktober 2011.

Den 27-28 maj 2010 mødtes planlægningsgruppen i Bergen for at evaluere seminaret, som var i Reykjavik i november 2009, holdt i samarbejde med planlægningsgruppen for fakultetsadministration. Seminaret havde titlen "Studenten i focus – rekruttering, retention och anställningsbarhet". Evalueringen af seminaret viser at det var en succes, der var meget gode tilbagemeldinger fra deltagerne. Svarprocenten var på 56%.

Møderne den 25-26 oktober 2010 i Helsingfors og i Tromsø 23-24 marts 2011 blev for en stor del brugt på at forberede specialistseminar med titlen: Vart arbejde i forandring. Vejledning, rekruttering og arbejdsglæde. Programmet blev detaljeret gennemgået og der blev sat ansvarlige på alle programpunkter.

Den 25-27 oktober var både en planlægningsgruppe møde og specialistseminar. Deltagere var 132 fra alle nordiske lande inkluderet Færoyene. Det faglige program var sammensat af plenumsessioner, miniforelæsninger og workshops. Keynote-speakers, workshopledere, foredragsholdere kom både fra Danmark, Island, Sverige, Finland og Norge. Hele fem af planlægningsgruppens medlemmer bidrog til det faglige program. Evalueringsrapporten viser at de fleste var godt tilfredse med konferensen, både

med det faglige program og det tekniske arrangement. Svarprocenten var 60%. Rapporten viser også til en del forbedringspunkter som planlægningsgruppen vil vurdere, når næste konference skal planlægges og gennemføres.

Jónína Kárdal har deltaget i en ordførende-møde (maj 2011 i Helsingfors). Hun kunne desværre ikke være i sted i Stockholm i oktober 2011 men Martin Holmberg var i hendes plads.

Forandringer i planlægningsgruppen: Anne Christine Teglborg, Aarhus Universitet, erstattede Dina Andersen, Syddansk Universitet, i gruppen.

2012-06-04 Jónína Kárdal

Teknik, bygnader og service

Seminarium den 22. – 24. Augusti 2010 i Uppsala

Planeringsgruppen gennemførte i augusti 2010 ett seminarium i Uppsala. Vårdar för seminariet var Uppsala univeristet och Sveriges Lantbruksuniversitetet i Uppsala. Temat var ”Det goda universitetet år 2030 – och vägen dit. Antalet deltagare var 133.

Seminarium den 21. – 23. Augusti 2011 i Köpenhamn

Planeringsgruppen gennemførte i augusti 2011 ett seminarium i Köpenhamn. Vård för seminariet var Köpenhamns universitet. Temat var ”Når forskerne og de studerende er glade, så er alle glade? Aktuelle udfordringer ved undervisnings- og laboratoriemiljø. 129 deltagere deltog i Köpenhamn.

Förändringar i planeringsgruppen: Agnethe Erstad Larsen efterträdde Kathrine Julin Pettersen. Karolina Ganhammar efterträdde Anna-Karin Ekberg, KTH.

Planeringsgruppens sammansättning 2011-12-31

Anna-Maija Lukkari, Teknisk direktör, Helsingfors universitet, ordförande

Ingólfur Adalbjörnsson, Byggningschef, Háskóli Íslands

Lindis Burheim, Eiendomssjef, NTNU

Agnethe Erstad Larsen, Administrasjonssjef, Universitetet i Bergen

Karolina Ganhammar, Universitetsarkitekt, Linköpings universitet

Søren Hesseldahl, Byggningschef, Syddansk universitet

Göran Johansson, Avdelningschef, SLU

Henrik Kudal, driftchef, Köpenhamns universitet

Taina Vimpari, lokalservicechef, Tammerfors universitet

Kontaktperson Island: Byggningschef Ingólfur Adalbjörnsson, Háskóli Íslands

Anna-Maija Lukkari Ordförande

