

STYRGRUPPENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2008--2009

Allmänt

Verksamhetsberättelsen har ändrats att omfatta de två senaste kalenderår istället för tidigare brutna kalenderårsfördelning.

Förvaltningschef Anders Lundgren, Kungliga Tekniska högskolan, är ordförande sedan januari 2007. Sekretariatet flyttas från Stockholms Universitet till KTH den 1 januari 2010. Seija Natri ersätter Inga Horndal som generalsekreterare. NUAS vill tacka Inga Horndahl, Maria Ibsén och Anne Heikkinen Sandberg för gediget och engagerat arbete.

Under hösten 2009 återupptogs samarbetsdiskussioner med skotska universitet. Jan E Hulme från Glasgow Caledonian University och Gerry Webber från Edinburgh Napier University deltog i seminariet i samband med styrgruppsmötet den 15 och 16 oktober i Köpenhamn. NUAS ser framemot fortsatta diskussioner om gemensamt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom administrativ ledning.

Under verksamhetsperioden anordnades 11 tvärgående eller specialistseminarier. Totalt deltog 1067 personer, av vilka 398 var män. Schema över seminarierna, deltagarantal och deltagarnas fördelning per medlemsinstitution finns i bilagorna 1, 2.1 och 2.2. Antalet deltagare och antalet gemensamma seminarier har ökat jämfört med tidigare.

Samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet, NUS, var under perioden gott. Vice ordförande Tove Kristin Karlsen har under verksamhetsperioden deltagit i sammanträden med NUS styrgrupp.

Medlemsantalet

Medlemsinstitutionerna har under perioden varit 58. Både i Finland och Sverige har skett fusioner av universitet och detta är en utveckling som vi kommer att ha i alla länder i framtiden. Danshögskolan och Konstfacket från Sverige hälsas välkomna som nya medlemmar.

Förändringar i styrgruppen:

Förvaltningschef **Ann Fust**, Uppsala universitet utsågs under vårterminen 2009 till svensk representant och ersättare för förvaltningschef Karin Röding, Karolinska institutet.

Förvaltningsdirektör **Tuula Lind**, Åbo handelshögskola, utsågs under vårterminen 2008 till finsk representant och ersättare för Roger Broo, Åbo akademi.

Under höstterminen 2009 utsåg det danska Rektorskollegiet nya representanter, universitetsdirektör **Peter Pietras**, Copenhagen Business School och universitetsdirektör **Jørgen Jørgensen**, Aarhus universitet.

Administrationschef **Ole Jensen**, Aarhus universitet har ersatt Poul Bonde som planeringsgruppens ordförande representant för Danmark i styrgruppen. Informationschef **Åsa Ankarcrona**, Kungliga Tekniska högskolan ersatte Stig Bäckström som Sveriges information planeringsgruppens ordföranderepresentant.

Styrgruppens sammansättning per 31 december 2009:

Förvaltningschef Anders Lundgren, KTH, Ordförande
Informationschef Åsa Ankarcrona, KTH (ordförande representant)
Ekonomiplaneringschef Camilla Elander, Helsingfors universitet (ordförande representant)
Universitetsdirektör Kari Tove Elvbakken, Universitetet i Bergen
Förvaltningschef Ann Fust, Uppsala universitet
Administrationsschef Rúna Hjelm, Fróðskaparsetur Føroya (observatör)
Sekretariatschef Estrid Janussen, Ilisimatusarfik (observatör)
Administrationschef Ole Jansen, Aarhus universitet (ordförande representant)
Ekonomichef Gunnlaugur H. Jónsson, Háskóli Íslands
Universitetsdirektör Jørgen Jørgensen, Aarhus universitet
Universitetsdirektör Tove Kristin Karlsen, Universitetet i Oslo, vice ordförande
Förvaltningsdirektör Tuula Lind, Åbo handelshögskola
Förvaltningsdirektör Anita Niemi-Lilahti, Vasa universitet
Universitetsdirektör Peter Pietras, Copenhagen Business School
Studiedirektør Hilde Skeie, NTNU (ordförande representant)

Inga Horndahl har varit generalsekreterare under perioden, biträdd av Maria Ibsén på heltid och Anne Heikkinen Sandberg på deltid.

Styrgruppen höll sammanträden enligt följande:

2008-05-23	Vasa
2008-10-17	Trondheim
2009-05-15	Helsingfors
2009-10-16	Köpenhamn

NUAS ekonomi och räkenskaper

NUAS ekonomiadministration sköts av sekretariatet och NUAS är inordnat som en institution vid Stockholms universitet

Medlemsavgiften till NUAS har sedan år 2001 varit 6.000 DKK för universitet och högre läroinrättningar med upp till 2.000 studerande och 12.200 DKK för universitet och högre läroinrättningar med mer än 2.000 studerande. Universiteten och högskolor som har färre än 1.000 studerande betalar 3.200 DKK.

Räkenskapsåret 2008 uppvisade ett underskott på -43.933 SEK och kapitalet per 2008-12-31 uppgick till 1.563.568 SEK. Räkenskapsåret 2009 visade ett stort överskott på 748.758 SEK, detta pga Maria Ibsén slutade i maj 2009. Det utgående kapitalet för 2010 är 2.510.716 SEK.

Det XXXII generalförsamlingen hölls den 8 juni 2008 i Reykjavik.

NUAS Chefsprogrammet startades i Stockholm den 2 april 2008. Målet är att genom kunskap och erfarenhetsutbyte utveckla universitetsadministration. Intresset var stort och 33 deltagare genomförde utbildningen. Det var 11 deltagare från Sverige, 11 från Norge, 7 från Finland och 4 från Danmark.

Utbildningstillfällen:

2-4 april 2008 i Stockholm

11-13 juni 2008 i Oslo

8-10 oktober 2008 i Vasa

4-6 februari 2009 i Aarhus

22-24 april 2009 i Reykjavik.

Planeringsgrupperna

Planeringsgruppen för ekvivalens och meritöverföring bytte namnet till godkännande av utbildning och betyg under 2008. Vid styrgruppsmötet i Köpenhamn hösten 2009 beslutades att Ad hoc-gruppen för forskningsadministratörer och näringslivskontakter samt arbetsgruppen för jurister och internrevisorer blir planeringsgrupper.

De tolv planeringsgrupper som verkade under perioden 2008--2009:

Dokumenthantering och arkiv – ordförande universitetsarkivarie Eli Hjort Reksten, Linköpings universitet t o m sommaren 2009 efterträddes av arkivchef Ulf Nilsson, Kungliga Tekniska högskolan.

Ekonomi – ordförande ekonomiplaneringschef Camilla Elander, Helsingfors universitet.

Fakultetsadministration – ordförande sekretariatschef Ole Jensen, Aarhus Universitet.

Forskningsadministratörer och näringslivskontakter – ordförande avdelningsdirektör Jörgen Kyle, Göteborgs universitet efterträddes av chefkonsulent Jan Andersen, Köpenhamns universitet under hösten 2009.

Godkännande av utbildning och betyg – ordförande seksjonssjef Hilde Skeie, NTNU.

Information – ordförande informationschef Åsa Ancarcrona, KTH.

Internationalisering – ordförande sekretariatschef Poul Bonde, Aarhus Universitet efterträddes av Anna Carlström, Växjö universitet under 2008.

IT-frågor – ordförande IT-direktør Magnar Antonsen, Universitetet i Tromsø.

Jurister och internrevisorer – ordförande kontorssjef Hilde Hvidsten Bretvin, Universitetet i Bergen

Personalfrågor – ordförande seniorkonsult Stig Bäckström, Umeå universitet efterträddes av personaldirektör Line Rye, Universitetet i Bergen under 2008.

Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning – ordförande projektleder Dina Andersen, Syddanskt Universitet.

Teknik, byggnader och service – ordförande universitetsarkitekt Anna Hesser, Linköpings universitet efterträddes av teknisk direktör Anna-Maija Lukkari, Helsingfors universitet under våren 2009.

En översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna och gruppernas rapporter för aktiviteterna 2008-2009 bifogas (bilagor 3 och 4).

Internationellt samarbete

Kontakter med nordiska organisationer och myndigheter

NUS (Det nordiska universitetssamarbetet): Det goda samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet fortgick under verksamhetsperioden.

HÖGUT (Ledningsgruppen för nordiskt samarbete inom högre utbildning): Under verksamhetsperioden fortsatte samarbetet med HÖGUT.

Kontakter med andra nationella organ och myndigheter inom högre utbildning förverkligades inom ramen för den uppdragsverksamhet som bedrevs.

Kontakter med internationella organisationer och universitet

Tillsammans med IMHE och NUS arrangerade NUAS seminariet *Does size matter? Universities competing in a global market* i Reykjavik den 5 och 6 juni 2008.

Övrigt

NUAS strävade under perioden att hålla sig underrättat om andra närstående organisationers verksamhet, i synnerhet AUA:s (*Association of University Administrators*), CBUR:s (*Conference of Baltic University Rectors*), CHER:s (*Consortium of Higher Education Researchers*), EUA:s (*European University Association*), EAIE:s (*European Association for International Education*), EAIR:s (*European Association for Institutional Research*), IAU:s (*International Association of Universities*), IAUP:s (*International Association of University Presidents*) och HUMANE (*Heads of University Management and Administration Network in Europe*).

Språkförståelse

NUAS fortsätter att arbeta för en förbättrad språkförståelse vid möten och seminarier.

Uppdragsverksamhet

Till NAFSA-utställningarna år 2008 och 2009 uppdaterades katalogen *International Educational Coordinators*.

Övrigt

Samarbetets minnesgåva, grafikbladet *Ljusets tid* av den finska, numera bortgången, konstnären Manno Kalliomäki, överlämnades under verksamhetsperioden till följande förutvarande medlemmar i styrgruppen, ordförande i planeringsgrupperna samt sekretariatet: Paul Bonde 35(40), Per Ivar Maudal 36(40), Maria Ibsén 37(40), Roger Broo 38(40).

Schema över arrangerade seminarier under verksamhetsperioden 2008-2009

GRUPP	2008	2009
Direktörsmöten, administratörsseminarier	4-6 juni Reykjavik	
IMHE/NUS/NUAS.	4-6 juni <i>Does size matter: universities competing in a global market</i> Reykjavik	
Gemensamma seminarier		
Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning samt fakultetsadministration		8-11 november <i>Studenten i focus – rekrytering, retention och anställningsbarhet</i> Reykjavik
Personal, ekonomi samt fakultetsadministration		23-25 augusti <i>Strategisk styrning av universitet – varför och hur?</i> Åbo
Specialistseminarier		
Dokumenthantering och arkiv		10-12 juni <i>Universitetsarkivet – på väg mot framtiden</i> Norrköping
Ekonomi		
Fakultetsadministration		
Forskningsadministratörer och näringslivskontakter		29-30 januari <i>Creating professional support for research and innovation – How can research administration contribute to university strategies</i> Oslo
Godkännande av utbildning och betyg	21-23 april <i>Godkännande av utländsk utbildning – vision vs verklighet</i> Stockholm	

Grupp	2008	2009
Information		24-25 maj <i>Kommunikation i förändring</i> Reykjavik
Internationalisering	3-4 april <i>Integrerad internationalisering: institutionella utmaningar</i> Helsingfors	
IT	Seminarier inställt	
Jurister och internrevisorer	21-23 september <i>Meeting New Challenges and Improving Professional Support in the University Administration</i> Helsingfors	
Personal		
Teknik, byggnader och service	24-26 augusti Grönt universitet Odense/Sønderborg	23-25 augusti <i>Campus i fokus</i> Tammerfors
Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning	3-5 februari <i>Målsättningar och kvalitet i vägledningen</i> Helsingfors	

BILAGA 2.1

Seminariedeltagarnas fördelning per medlemsinstitution 2008

	<i>Studieadm. studie- och yrkesvägledn</i>	<i>Internatio- nalisering</i>	<i>Ekvivalens och merit- överföring</i>	<i>IT</i>	<i>Teknik, byggnader och service</i>	<i>Jurister och intern- revisorer</i>	
	Helsingfors 2008	Helsingfors 2008	Stockholm 2008	Tromsø 2008	Odense/ Sønderborg 2008	Helsingfors 2008	TOTALT
DANMARK							
Aalborg Universitet	2			1		1	3
Aarhus Universitet		1		n	2		3
Danmarks Biblioteksskole	1			s			1
Copenhagen Business School, CBS		2		t	1	4	7
IT-Universitetet i København	1			ä			1
Københavns Universitet	6		1	l		3	10
Roskilde universitet				l	2		2
Syddansk Universitet	2			t	1	1	4
Övriga	2	1				1	4
Totalt Danmark	14	4	1		6	10	35
FINLAND							
Helsingfors handelshögskola		2					2
Helsingfors tekniska högskola						1	1
Helsingfors universitet		2	1		8	3	14
Joensuu universitet					1		1
Jyväskylä universitet			2				2
Konstindustriella högskolan							

Kuopio universitet						
Sibelius-Akademin				1		1
Svenska handelshögskolan	2	8				10
Tammerfors tekniska högskola						
Tammerfors universitet		2		1	4	7
Teaterhögskolan						
Turun yliopisto (Åbo uiversitet)		2			3	5
Uleåborgs universitet		3			2	5
Vasa universitet					1	1
Åbo Akademi		2	1		2	5
Åbo handelshögskola		2				2
Övriga	2	3	1	1	1	8
Totalt Finland	4	26	5	12	17	64

FÄRÖARNA

Fróðskaparsetur Føroya	1					1
Övriga						

Totalt Färöarna	1					1
------------------------	----------	--	--	--	--	----------

GRÖNLAND

Ilisimatusarfik

Övriga

Totalt Grönland

ISLAND

Háskóli Íslands	1	1	1			3
Övriga	1					1
Totalt Island	2	1	1			4

NORGE

Det teologiske Meningsfakultet						
Handelshøyskolen BI						
Norges handelshøyskole						
Norges idrettshøgskole						
Norges musikhøgskole						
NTNU	7	1	7	1	5	21
Norges veterinærhøgskole					2	2
Universitetet for miljø- og biovitenskap	1				1	2
Universitetet i Bergen		5	7	7	10	29
Universitetet i Oslo	2	7	5	5	7	26
Universitetet i Stavanger			2	3		5
Universitetet i Tromsø	1		1	3	3	8
Övriga	2	1	8	6	1	18
Totalt Norge	13	14	30	25	29	111

SVERIGE

Chalmers tekniska högskola			2	3		5
Göteborgs universitet	10	1	4			15
Handelshögskolan i Stockholm						
Kalmar högskola						

Karlstads universitet			1			1
Karolinska institutet	6	4	2	10	1	23
KTH	3		4	5	3	15
Linköpings universitet				3	10	13
Luleå tekniska universitet		1		1		2
Lunds universitet		1	1	6	2	10
Mittuniversitetet		1		1		2
Stockholms universitet	2	1		3	1	7
Sveriges lantbruksuniversitet				5	5	10
Umeå universitet	3	2			4	9
Uppsala universitet	3	1	3	4	11	22
Växjö universitet		1	2		2	5
Örebro universitet		1		2		3
Övriga	1	1	7	1	2	12
Totalt Sverige	28	15	26	44	41	154
ÅLAND						
ÖVRIGT NORDEN						
ÖVRIGA	2					2
TOTALT 2008	64	60	63	87	97	371
VARAV MÅN	14	17	14	33	54	132

Seminariedeltagarnas fördelning per medlemsinstitution 2009

	<i>Forsknings- administratörer och närings- livskontakter</i>	<i>Information</i>	<i>Dokument- hantering o arkiv</i>	<i>Personal & ekonomi & fakultets- administration</i>	<i>Teknik, byggnader och service</i>	<i>Studieadmi- nistration samt studie- och yrkesvägledning & fakultets- administration</i>	
	Oslo 2009	Reykjavik 2009	Norrköping 2009	Åbo 2009	Tammerfors 2009	Reykjavik 2009	Totalt
DANMARK							
Aalborg Universitet	3	1		2	1	9	16
Aarhus Universitet	3	5	1	8		8	25
Danmarks Biblioteksskole		1				1	2
Copenhagen Business School, CBS	2	5			4		11
IT-Universitetet i København		1					1
Københavns Universitet	11	27	2	6	3	6	55
Roskilde universitet	3			1			4
Syddansk Universitet	2	2			1	8	13
Övriga	8	6				2	16
Totalt Danmark	32	48	3	17	9	34	143
FINLAND							
Helsingfors handelshögskola		1	1	2			4
Helsingfors tekniska högskola		4			1	1	6
Helsingfors universitet	7	6	3	2	3	5	26
Joensuu universitet		1					1
Jyväskylä universitet	1	1				1	3
Konstindustriella högskolan		2					2

Kuopio universtiet		1						1
Sibelius-Akademien					1			1
Svenska handelshögskolan							1	1
Tammerfors tekniska högskola	1					4		5
Tammerfors universitet								
Teaterhögskolan								
Turun yliopisto (Åbo universitet)		2			1	3	2	8
Uleåborgs universitet	2					2	1	5
Vasa universitet	1	1				1		3
Åbo Akademi		1	1		8	2		12
Åbo handelshögskola					3			3
Övriga								
Totalt Finland	12	20	5	17	16	11	81	
FÄRÖARNA								
Fróðskaparsetur Føroya	2	1						3
Övriga								
Totalt Färöarna	2	1					3	
GRÖNLAND								
Ilisimatusarfik		1						1
Övriga								
Totalt Grönland		1					1	

ISLAND

Háskóli Íslands	7	1	1	7	16
Övriga	6			3	9
Totalt Island	13	1	1	10	25

NORGE

Det teologiske Menighetsfakultet	1		1		2		
Handelshøyskole BI							
Norges handelshøyskole	2	3			5		
Norges idrettshøgskole		2	1		3		
Norges musikhøgskole				2	2		
NTNU	10	7	4	1	5	15	42
Norges veterinærhøgskole	1				2	3	
Universitetet for miljø- og biovitenskap	1			2	1	4	
Universitetet i Bergen	11	5	1	6	10	9	42
Universitetet i Oslo	38	16	7	3	7	7	78
Universitetet i Stavanger	5			1			6
Universitetet i Tromsø	11	4	1	6	3	10	35
Övriga	13	12	2			1	28
Totalt Norge	93	49	16	22	28	42	250

SVERIGE

Chalmers tekniska högskola	2	5		3	1	11
Göteborgs universitet	2	6		2	17	27
Handelshögskolan i Stockholm	1			1		2
Högskolan i Kalmar		2				2
Högskolan i Skövde	1					1

Karlstads universitet				1		5	6
Karolinska institutet	2	4		5	1	4	16
KTH		6	2	5	3	3	19
Linköpings universitet	1	4	5	1	10	3	24
Luleå tekniska universitet	2	1		1		3	7
Lunds universitet	2	10	3	4	2	1	22
Stockholms universitet	2	6	2	1	1	3	15
Mittuniversitetet				1			1
Sveriges lantbruksuniversitet	2		1	6	5		14
Umeå universitet		5			4	3	12
Uppsala universitet	2	7		2	11	6	28
Växjö universitet	2				2		4
Örebro universitet		2				2	4
Övriga	6	13	3	3		12	37
Totalt Sverige	27	71	16	36	39	63	252
ÅLAND							
ÖVRIGT NORDEN				2			
ÖVRIGT	4	3				1	
TOTALT 2009	101	206	41	95	92	161	696
VARAV MÄN	55	70	15	34	53	39	266

Lista över övriga deltagande institutioner i seminarierna 2008--2009

Danmark

Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø
Copenhagen University College of Engineering
Danmarks Tekniske Universitet
Sirius
Statens Serum Institut
The National Network for Technology Transfer
Øresundsuniversitetet

Finland

Academy of Finland
CIMO
Senatfastigheter
Stiftelsen för Åbo Akademi
Svenska social- och kommunalhögskolan
Undervisningsministeriet
Utbildningsstyrelsen

Island

CCP
Háskólinn á Akureyri
Nordic eMarketing
Reykjavik University
Spannir

Norge

Birkeland Inovation
Civita
Det teologiske Menighetsfakultet
Forskning.no
Høgskolen i Akershus
Høgskolen i Bergen
Høgskolen i Bodø
Høgskolen i Gjøvik
Høgskolen i Lillehammer
Høgskolen i Oslo
Høgskolen Stord/Haugesund
Høgskolen i Sør-Trøndelag
Høgskolen i Volda
Norwegian Academy of Music
Samordna opptak
SINFEF
Universitetet i Agder
Universitetssenteret på Svalbard (UNIS)
Universitets- og høgskolerådet

Sverige

Akademiska hus
Akademiska sjukhuset
Astra Zeneca
Blekinge högskola

Centrum för modevetenskap
Försvarshögskolan
Göteborg & Co
Danshögskolan
GFS, The Association of Student Unions in Göteborg
Högskolan i Borås
Högskolan i Dalarna
Högskolan i Halmstad
Högskolan i Skövde
Högskolan i Väst
Högskoleverket
Luftfartsverket
Lärarhögskolan i Stockholm
LTU Innovation
Malmö högskola
Myndigheten för Sveriges nätuniversitet
Mälardalens högskola
Sophiahemmet högskola
Stiftelsen före Strategisk Forskning
Stockholms akademiska forum
SUHF
Södertörns högskola
Tolk- och översättarinstitutet
Verket för högskoleservice
Vetenskapsrådet
VINNOVA

Översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna

DANMARK	ORDFÖRANDE	LEDAMÖTER
Aalborg Universitet		3
Aarhus Universitet	1	6
Copenhagen Business School		2
Danmarks Biblioteksskole		
IT-Universitetet i København		
Det Kgl. Danske Kunstakademi		
Københavns Universitet		9
Roskilde Universitet		
Syddansk Universitet	1	1
FINLAND		
Hanken Svenska handelshögskolan		3
Helsingfors handelshögskola		
Helsingfors Tekniska högskola		2
Helsingfors universitet	1	4
Joensuu universistet		
Jyväskylä universitet		1
Konstindustriella högskolan		
Kuopio universitet		
Sibelius-Akademin		1
Tammerfors tekniska högskola		
Tammerfors universitet		3
Teaterhögskolan		
Turun yliopisto (Åbo universitet)		
Uleåborgs universitet		1
Vasa universitet		1
Åbo Akademi		3
Åbo Handelshögskola		
FÄRÖARNA		
Fróðskaparsetur Føroya		
GRÖNLAND		
Ilisimatusarfik		
ISLAND		
Háskóli Íslands		10

NORGE

Norges Handelshøyskole		2
Norges idrettshøgskole		
Norges musikhøgskole		1
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, NTNU	1	4
Norges veterinærhøgskole		
Universitetet for miljø- og biovitenskap		
Universitetet i Bergen	2	3
Universitetet i Oslo	1	5
Universitetet i Stavanger		
Universitetet i Tromsø	1	4

SVERIGE

Chalmers tekniska högskola		
Göteborgs universitet		3
Handelshögskolan i Stockholm		
Kalmar högskola		
Karlstads universitet		
Karolinska Institutet		2
KTH	2	1
Linköpings universitet		1
Luleå tekniska universitet		2
Lunds universitet		3
Stockholms universitet		
Sveriges lantbruksuniversitet		1
Umeå universitet		1
Uppsala universitet		5
Växjö universitet	1	1
Örebro universitet		
Stiftelsen för Strategisk forskning		1

Planeringsgruppernas verksamhetsberättelser för 2008--2009

Dokumentenhantering och arkiv

Planeringsgruppen arrangerar ett specialistseminarium vartannat år.

Seminarieriet "Forskning-Arkiv-forskning" genomfördes 31 maj -1 juni 2007 i Helsingfors. (<http://www.helsinki.fi/kirjaamo/Nuas/nuas.htm>). Seminariet samlade 50 deltagare. Som en del av planeringen inför seminariet skickades en enkät rörande forskningarkiven ut till universiteten och högskolorna i Norden. Totalt 47 lärosäten svarade på enkäten. (Finland 20, Sverige 15, Norge 6, Danmark 4, Island 2)

Den 10 till 12 juni 2009 genomfördes ett seminarium i Norrköping *Universitetsarkivet – På väg mot framtiden*: <http://www.liu.se/nuas/hem>
Seminariet samlade 35 deltagare, tyvärr låg arrangemanget för nära i tiden med ett svenskt nationellt nätverksmöte vilket drog antalet svenska deltagare.

Planeringsgruppen har haft 5 möten under perioden.
Under lång tid har det arbetats för dansk representation i planeringsgruppen och under 2008 utökades gruppen med två danska ledamöter.

Planeringsgruppens sammansättning 2010-03-01:

Ulf Nilsson, Arkivchef, KTH, Ordförande
Adam Hidestål, Universitetsarkivarie, Lunds universitet
Magnús Guðmundsson, Avdelningschef, Háskóli Íslands
Anne Gustafsson, Arkivarie, Åbo Akademi
Juha Hannikainen, Arkivchef, Helsingfors universitet
Signe Morvik, Arkivleder, Norges Handelshøyskole
Esben Nielsen, Seksjonssjef, Universitetet i Oslo
Else Slotsdal, Afdelningsleder, Aarhus Universitet
Birgitte Wilkens, Konstorsfullmægtig, Københavns Universitet

2010-03-24 Ulf Nilsson

Planeringsgruppen för ekonomi

Ekonomigruppen arrangerade ett seminarium i Åbo 23-25 maj 2009. Seminariet arrangerades tillsammans med personal- och fakultetsgrupperna under temat "Strategisk styrning av universitet – varför och hur?". Kulturminister Stefan Wallin inledde seminariet med undervisningsministeriets hälsning och det första anförandet hölls av kansler, f.d undervisningsminister, Christoffer Taxell från Åbo Akademi. Första dagens program var gemensamt för alla tre grupper och behandlade strategisk styrning av universitet i förvandling. Som avslutning på första dagen arrangerades parallellsessioner där varje planeringsgrupp hade sina egna spår. Under tisdagen arrangerade varje grupp eget program; ekonomigruppen fokuserade på totalkostnadsmodellen och tidsrapportering. Festmiddagen arrangerades som en skärgårdskryssning på måndag kväll. Seminariet hade över 100 deltagare från samtliga nordiska länder. För att öka förståelsen var de flesta anföranden tvåspråkiga – föredragshållaren talade svenska/danska/norska och underlaget var på engelska – eller tvärtom.

Planeringsgruppen har sammankommit två gånger under perioden; en gång i Köpenhamn och en gång i Lund och senast i Uppsala. En del av gruppen har dessutom deltagit i möten gällande planeringen av seminariet i Åbo. Ett möte hölls i Oslo och ett i Åbo. Också Informationsutbyte via e-post fungerar mycket väl inom gruppen och det har till en del minskat behovet av att träffas.

Planeringsgruppens sammansättning har förändrats under perioden. Gruppen fick en dansk medlem, Antonino Castrone från Köpenhamns universitet. Mari Pran från Norges musikhögskola kom in på den öppna norska platsen. Atle Engebretsen från Tromsø lämnade universitetet och därmed även Nuas. Hans efterträdare på Universitetet i Tromsø, Eli Margarete Pedersen efterträdde honom även i Nuas planeringsgrupp. Island representeras av Sigurdur J. Hafsteinsson. Gruppen saknar fortfarande en dansk medlem.

Gruppens sammansättning 31.12.2009

Elander, Camilla, ordf.	Ekonomiplaneringschef, Helsingfors universitet
Castrone, Antonino	Vicedirektör, Københavns universitet
Hafsteinsson, Sigurdur J.	Fjármálastjóri, Háskóli Íslands
Kyntäjä, Kirsti	Ekonomiplanerare, Vasa universitet
Pedersen, Eli M	Avdelingsdirektör, Universitetet i Tromsø
Pran, Mari	Økonomichef, Norges Musikkhøgskole
Sjöfors, Agneta	Processledare, Lunds universitet
Thorell, Lars	Controller, Sveriges lantbruksuniversitet

2010-04-06 Lars Thorell

Fakultetsadministration

1. Medlemmer af planeringsgruppen

Planeringsgruppen har ultimo marts 2010 følgende sammensætning:

Ole Jensen, Administrationschef, Det Humanistiske Fakultet, Aarhus Universitet
(Ordførende)

Anne Ma Eide, Fakultetsdirektør, Det Humanistiske Fakultet, Universitetet i Oslo

Óskar Einarsson, Fakultetsdirektør, School of Humanities, Háskóli Íslands

Lise Gundersen, Fakultetsdirektør, Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, Universitetet i Bergen

Søren Hartz, Fakultetsdirektør, Det Biovidenskabelige Fakultet, Københavns Universitet

Veli-Pekka Heiskanen, Forvaltningschef, Det Biovidenskabelige Fakultet, Helsingfors universitet

Gun-Britt Lund, Personalechef, Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, Åbo Akademi

Ann-Christin Thor, Fakultetsdirektør, Det Naturvidenskabelige Fakultet, Göteborgs Universitet

Ann-Katrin Croon, Kanslichef, Stiftelsen for Stratetisk Forskning, Sverige

I beretningsperioden er følgende udtrådt af gruppen:

Jorma Korhonen, Förvaltningschef, Uleåborgs Universitet (Høsten 2008)

Birger Kruse, Fakultetsdirektør, Universitetet i Oslo (vinter 2008/2009)

Audun Rivedal, Fakultetsdirektør, Universitetet i Bergen (sommer 2009)

Heljä Linnansaari, Förvaltningschef, Helsingfors universitet (sommer 2009)
Asdis Sudmundsdottir, Kontorsjef, Islands Universitet (Høsten 2009)

2. Planeringsgruppens arbejde i perioden

Gruppen har har holdt følgende møder:

Oulo, 9. – 10. juni 2008
København, 3. - 4. november 2008
Stockholm, 23. marts 2009
Oslo, 21. – 22. januar 2010

Seminarer

Gruppen har i beretningsperioden arrangeret 2 seminarer sammen med andre planlægningsgrupper:

- Fællesseminar sammen med planlægningsgruppen for økonomi den 23. – 25. august i Åbo med titlen 'Strategisk styrning av universitet - varför och hur?'
Søren Hartz holdt et oplæg på seminaret om værktøjer til optimering af faglige synergier ved fusioner - forskning, uddannelse og erhvervsamarbejde.
- Fællesseminar sammen med planlægningsgruppen for studie- og erhvervsvejledning den 8. – 11. november på Island med titlen 'Studenten i focus - rekruttering, retention och anställningsbarhet'.
Ann-Christin Thor hold et oplæg på seminaret om rekruttering til de naturvidenskabelige uddannelser.

Begge seminarer var vellykkede med mange deltagere og fine evalueringer.

Faglig inspiration og kompetenceudvikling

Gruppen har i beretningsperioden haft en stor udskiftning af medlemmer og har derfor anvendt tid på at lære hinanden at kende. Gruppen har på alle møder udvekslet erfaringer om situationen i hvert land og fået præsenteret aktuelle projekter og initiativer på universiteterne fra gruppens egne medlemmer eller inviterede gæster. Eksempler på sådanne præsentationer:

- Strategisk forskningsfinansiering i Sverige
- Benchmarking mellem Aarhus Universitet og en række andre nordeuropæiske universiteter
- Handlingsplan for forskeruddannelse ved Universitetet I Bergen
- Præsentation og rundvisning på Biblioteket for Humaniora og Samfundsvidenskab på Universitetet i Oslo

Møder i ordførergruppen og styregruppen

Ole Jensen har siden våren fungeret som ordførende for ordførergruppen og som den ene danske repræsentant i Styregruppen og har deltaget i følgende møder:

Ordførermøde og Styregruppemøde i Trondheim, 16. – 17. oktober 2008
Ordførermøde i Helsinki, 4.- 5. maj 2009
Ordførermøde og Styregruppemøde i København, 15. – 16. oktober 2009

3. Planer

Gruppen har på mødet i januar 2010 besluttet at arrangere et specialiste seminar for fakultetsadministratorer i februar 2011 i København. Program og titel er endnu ikke lagt fast, men vil blive aftalt og annonceret maj 2010.

Ole Jensen 2010-03-26
Ordførende

Planeringsgruppen för forskningsadministratörer och näringslivskontakter

I oktober 2009 besluttedes det at gøre ad-hoc gruppen til en permanent planeringsgruppe og dermed imødekom Styregruppen planlægningsgruppen længe nærede ønske om at blive ligestillet med de øvrige planlægningsgrupper.

Gruppen gennemførte i Oslo 2009 sitt fjerde specialeseminarium: Creating professional support for Research and Innovation.

Konferencen samlede 165 deltagere, hvoraf de 31 var fra de danske universiteter, og det må siges at være en helt ekstraordinær god tilslutning. Baggrunden er formentlig at der har været arbejdet meget grundigt med programmet, som var af meget høj kvalitet og med en bred appel.

Programmet var opdelt i 2 hoveddele, en plenum-del og workshops i tre spor.

Den overordnede overskrift for plenum-præsentationerne var professionalisering af den administrative støtte til forskningen. I workshop-delen var der fokus på de tre hovedspor som konferencen favnede: a) Patentering og teknologi-overførsel, b) forskningsadministration (her forstået som støttefunktioner for universiteternes faglige forskningsstrategier) og c) ekstern finansiering af forskning (primært EU's 7. rammeprogram).

Gruppens sammansætning har under planeringsperioden varit 2010-03-01

Jan Andersen, Köpenhamns universitet, ordförande

Jørn Kristiansen, Aalborg Universitet

Jörgen Kyle, Göteborgs universitet

Ragnhild Lofthus, NTNU

Karin Schmekel, Karolinska institutet

Ingrid Sogner, Universitetet i Oslo

Ilkka Virtanen, Tammerfors tekniska högskola

Gemensamma planeringsmöten har genomförts med god uppslutning

Göteborg 2010

Ålborg 2009

Helsinki 2009

Planering för ett specialeseminarium maj 2011 påbörjades vid mötet i Helsinki 2009.

Planeringsgruppen vil der desuden arbejde med andre former for møder og erfaringsudveksling, og en del af seminaret vil blive forberedt af en mindre gruppe ”opkommende” kolleger, som vil arbejde under supervision.

2010-04-06 Jan Andersen

PLANLEGGINGSGRUPPEN FOR GODKJENNING AV UTDANNING OG BETYG 2008 -2009

Gruppen har hatt to til tre møter pr. år. Etter at oppfølgingsarbeidet fra Stockholmsseminaret vår 2008 var ferdig, har hovedfokuset det siste året vært på forberedelser til vårt fellesseminar med Internasjonaliseringsgruppen 17 – 19 mars 2010 i København.

Vårt forrige seminar (spesialistseminar om godkjenning av utenlandsk utdanning) som skulle vært avholdt høsten 2007, ble som kjent avholdt i april 2008. Seminaret var en stor suksess, noe evalueringene viste med stor tydelighet. Vi hadde en rekke internasjonalt kjente foredragsholdere og over 60 deltagere.

Seminaret i mars 2010, som ble arrangert sammen med Internasjonaliseringsgruppen, ved CBS i København (Bologna prosessen: fra fiksjon til virkelighet) var også en suksess, med litt over 80 deltagere fra alle de nordiske land.

Vi har i løpet av perioden endelig fått en ny dansk deltager i gruppen; Annette Larsen, fra Århus universitet og to nye svenske deltagere i gruppen har vi også fått; Zsuzsanna Sundström fra Stockholm og Stefan Haglund fra Växsjö. Ny finsk deltager er også kommet med fra og med 2010.

Etter at det kom sterke tilbakemeldinger på gruppens navn under seminaret i Stockholm, fikk gruppen fikk nytt navn i 2009, det nye navnet er: Planleggingsgruppen for godkjenning av utdanning og betyg

Gruppens sammensetning 2008-2010

Hilde Skeie, Ordf, N
Kaja Schiötz, N
Jakob Lange, D
Annette Larsen D
Maija Kalin, F
Gisli Fannberg, I
Stefan Haglund S
Zsuzsanna Sundström S

2010-04-06 Hilde Skeie

Planeringsgruppen för information

Planeringsgruppen för informatörer har under perioden haft 4 möten inklusive en konferens. Tre möten har i huvudsak inneburit planering inför en konferens i Reykjavik på Island den 24-26 maj 2009. Samt ett därpå följande utvärderingsmöte av denna konferens som vi valde att förlägga till Bryssel i oktober 2009 för att samtidigt kompetensutveckla oss i planeringsgruppen genom att där besöka olika institutioner kopplade till utbildning och forskning inom EU. Därefter har vi hunnit ha två planeringsmöten som fokuserar på planering av nästa konferens som äger rum den 16-18 januari 2011 i Tromsö.

Informatörkonferens i Reykjavik, 24-26 maj 2009

Konferensen i Reykjavik hade som tema '**Kommunikation i förändring**' och var indelad i tre olika spår: *Kommunikativt ledarskap*, *Beeing good or looking good*, samt *Hur*

kommunicera när allt förändras. Valet av tema ledde till att vi kunde bredda målgruppen till konferensen något och även bjuda in representanter för personalfrågor på Nordens lärosäten.

Vi var naturligtvis mer än stolta att Vigdís Finnbogadóttir, Islands tidigare president, tackade ja till att inleda konferensen och vi hade tre keynote speakers som inledde våra workshop-sessioner. Totalt kunde vi erbjuda våra deltagare över trettio workshop-tillfällen där det alltid fanns en möjlighet till ett engelskspråkigt alternativ vid varje klockslag, då det framkommit att många av deltagarna på informatörskonferenserna många gånger kan ha svårt att följa de skandinaviska språken. Grundprincipen är dock att alla håller sina föredrag på sitt modersmål, eller på 'skandinaviska'.

Vi fick även denna gång över 200 deltagare på konferensen och såväl respons på plats samt den efterföljande utvärderingen visar att deltagarna var mycket nöjda med innehållet, programmet och upplägget. Ett stort tack ska riktas till Islands universitet och dess personal som under rådande ekonomiska omständigheter vid genomförandet av konferensen hade en tuff tid.

Nästa konferens i Tromsø i januari 2011

Nästa konferens är beräknad att hållas i Tromsø den 16-18 januari med Tromsø universitet som värd. Vi har på våra senaste planeringsmöten beslutat att inte fortsätta med ett specifikt tema för varje konferens då det är svårt att leva upp till på alla parametrar. Istället försöker vi att varje gång jobba med att ta fram intressanta workshops på tre spår: *Relationer, Marknad* och *Kommunikation* (Formiddling). Nästa konferens kallar vi för 'On the top of the High North' och vi kommer då att fokusera på forskningskommunikation som övergripande röd tråd. Kontakter har tagits och vi har redan ett ramverk till program. Vi har även en idé om att exponera olika typer av filmer som tagits fram av lärosätena i Norden för att marknadsföra sig mot presumtiva studenter. Parallellt med vår konferens pågår nämligen i januari en internationell filmfestival i Tromsø. Konferensens webbplats öppnar i september 2010 och vi öppnar anmälan under senhösten 2010.

Planeringsgruppen

Gruppen är nu fulltalig men vi har haft några medlemmar som har slutat och andra som har börjat under perioden: Tarja Vänskä-Kauhanen från Jyväskylä universitet och ytterligare en finsk medlem, Irma Kuukasjärvi från Lapplands universitet i Rovaniemi, hann både börja och sluta under perioden. Finland representeras nu av Juha Stjärnstedt från Aalto-universitetet i Helsingfors och Jessica Pettersson från Åbo Akademi i Åbo. Från Danmark har Lars Thorsen från Copenhagen Business School slutat och istället har Steffen Longfors från Århus universitet börjat.

Planeringsgruppens medlemmar i maj 2010

Medlemmar

Ordförande: Åsa Ankarcrona, Kommunikationschef, KTH, Stockholm
Guðrún J. Bachmann, Kommunikationschef, Háskóli Íslands, Reykjavik
Carina Dahlberg, Presschef, Umeå universitet, Umeå
Christian Fossen, Informasjonssjef, NTNU, Trondheim
Asle Haukaas, Informasjonssjef, Norges Handelshøyskole, Bergen
Juha Stjärnstedt, Press-informatör, Aalto-universitetet, Helsingfors
Jessica Pettersson, Åbo Akademi, Åbo
Jesper Munck, Kommunikationschef, Københavns Universitet, Köpenhamn
Steffen Longfors, Områdedealer, Aarhus Universitet, Århus

2010-06-09 Åsa Ankarcrona

Planeringsgruppen deltog aktivt med presentationer under konferensen. Under punkten *Aktuellt i Norden* redovisade gruppen aktuella nationella och universitetsspecifika frågeställningar i respektive land.

17-19 mars 2010 ”Bolognaprocessen – från vision till verklighet”
Copenhagen Business School, Köpenhamn, Danmark
(i samarbete med planeringsgruppen för godkännande av utbildning och betyg)
http://cbs.dk/nyheder_presse/arrangementer/2010/marts/2010_03_17_13_32_00_nuas_seminar_bolognaprocessen_fra_vision_til_virkelighed
(85 deltagare).
En utvärdering är genomförd och kommer att följas upp under 2010.

Genomförda aktiviteter utöver seminarier

2-3 oktober 2008 Planeringsmöte i Växjö, SWOT-analys av planeringsgruppens arbete
(se särskild rubrik)

4 november 2008 Telebildmöte (Marratech)

5-6 mars 2009 Planeringsmöte i Köpenhamn, egna diskussioner samt möte med Nordiska Ministerrådet

16 september 2009 Planeringsmöte i anslutning till EAIE-konferensen, Madrid

december 2009 – mars 2010 Arbetsgruppsmöten inför seminarium den 17-19 mars 2010

17 mars 2010 Planeringsmöte i Köpenhamn, diskussioner om konferensens genomförande och planering av kommande aktiviteter

Redovisning av ekonomi

Till NUAS-sekretariatet redovisades 26 142 SEK för seminariet i Finland den 2-4 april 2008.

För seminariet den 17-19 mars 2010 vid Copenhagen Business School kommer redovisning av ekonomi att avslutas senast den 15 september 2010.

Ordförandens deltagande i ordförandemöten

Ordförandemötena samordnar planeringsgruppernas verksamhet.

16 oktober 2008 Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet i Trondheim
15 oktober 2009 IT-universitetet i Köpenhamn

SWOT-analys den 2-3 oktober 2009

Mot bakgrund av ny ordförande för planeringsgruppen beslutades att genomföra en SWOT-analys. Syftet med analysen var att kartlägga verksamhetens styrkor, svagheter, möjligheter och hot. Analysen tog sin utgångspunkt i NUAS ändamålsparagraf. Nedan följer en sammanfattning av de områden som framkom. En komplett sammanställning kan laddas ner från [NUAS intranät](#).

Styrkor

Erfarenhetsutbyte med en gemensam nordisk utgångspunkt
En fast organisation och mötearena för nordiskt samarbete
Möjlighet att behandla varierande och aktuella ämnen såväl brett som djupt

Svagheter

Svårigheter att prioritera det nordiska framför övriga nätverk
Svag koppling till övriga planeringsgrupper
Bristande synlighet och förankring vid de nordiska lärosätena

Möjligheter

Möjlighet att gemensamt i högre grad kunna påverka relevanta beslutsfattare
Den internationella konkurrensen och globaliseringen skapar möjlighet att stärka ett ökat regionalt/nordiskt samarbete
Kulturell, social och geografisk närhet

Hot

Ekonomiska läget
Språkpolitik, engelska dominerar
Svag medvetenhet om det nordiska samarbetet som en viktig del av lärosätenas internationaliseringsarbete

Internationellt samarbete

För planeringsgruppens utveckling är det av avgörande betydelse att ha goda kontakter med andra internationella aktörer. Planeringsgruppen har därför gjort studiebesök på Nordiska Ministerrådet, Köpenhamn samt inbjudit Bjorn Einar Aas, president European Association International Education, som talare till seminariet i Köpenhamn mars 2010.

Framtida seminarier

Kvalitetsarbete och internationalisering
Internationalisering på hemmaplan
Internationalisering av forskarutbildning
Införande av studieavgifter

I samband med utvärdering av seminariet vid CBS mars 2010 diskuterades ovanstående tema som relevanta för framtida seminarier. Planeringsgruppen avser att genomföra nästa seminarium under 2012.

Övrigt

- En av de svagheter som framkom i gruppens SWOT-analys var kopplingen till övriga planeringsgrupper. En konsekvens blev därför att inför planeringen av 2010 års konferens kontakta ordförandena i andra planeringsgrupper för att undersöka intresset för att gemensamt anordna seminarier. Planeringsgruppen avser att även framöver undersöka förutsättningarna att gemensamt anordna seminarier.
- Planeringsgruppen välkomnar genomförande av storseminarium 2012.

- Januari 2010 flyttade NUAS-sekretariatet från Stockholms universitet till KTH. Till ny generalsekreterare utsåg Seija Natri, seija@kth.se. Planeringsgruppen för internationalisering framför sitt tack till tidigare generalsekreterare Inga Horndahl.
- Planeringsgruppen har också framfört sitt varma tack och uppskattning till avgående Poul Bonde, Aarhus Universitetet, för det fantastiska och engagerande arbete han har visat NUAS och planeringsgruppen under sina år som ordförande och ledamot.

Anna Carlström

Ordförande 2008-2010
Planeringsgruppen for internationalisering, PIInt,

Linnéuniversitetet
30 mars 2010

PLANERINGSGRUPPEN FOR JURISTER OG INTERNREVISORER

Presentasjon av gruppen

Gruppen ble høsten 2009 godkjent av NUAS' styringsgruppe som en planeringsgruppe og fikk dermed bekreftet sin status som en fast gruppe innenfor NUAS-systemet.

Hensikten med gruppen er å utvikle et samarbeid på tvers av profesjonene jurister og internrevisorer innenfor universitets- og høyskolesystemet i Norden ved å bidra til styrking av kvaliteten gjennom kompetanseheving, strategisk bidra til utviklingen og fange opp nye internasjonale kunnskaper og erfaringer. Dessuten ønsker gruppen å ivareta erfaringene fra det nordiske samarbeidet så vel operativt som strategisk.

Gruppen består ved utgangen av 2009 av følgende:

Hilde Hvidsten Bretvin, ordfører, seniorrådgiver ved Universitetet i Bergen

Per Møller Madsen, kontorchef ved Aarhus Universitet

Thomas Davidsson, internrevisjonssjef ved Uppsala universitet

Solveig Bachmann Gunnarsdottir, jurist ved Háskoli Islands

Clara Hallén, byrådirektør ved Stockholms universitet

Marianne Jalovaara, universitetsjurist ved Helsingfors universitet

Torben Rytter Kristensen, sjefkonsulent ved Københavns Universitet

Sveinung Svanberg, revisjonssjef ved Universitetet i Oslo

I løpet av perioden har det vært atskillig fornyelse i gruppen ved at

revisjonssjef Bo Myrup ved Karolinska Institutet

revisjonssjef Margareta Undall ved KTH,

begge har gått ut og Thomas Davidsson har kommet inn. Videre har vi fått med to nye medlemmer fra Danmark, Per Møller Madsen og Torben Rytter Kristensen. Kristensen kom inn høsten 2009, etter at regnskapssjef Ivan Kristoffersen, Københavns Universitet, måtte trekke seg pga stor arbeidsbelastning.

Bo Myrup og Margareta Undall har begge vært med å starte gruppen i 2004 og har bidradd sterkt til de resultatene som er oppnådd. Vi takker dem for deres innsats og håper fortsatt å kunne holde kontakten med dem.

Aktivitet i gruppen

Gruppen har i 2008 og 2009 hatt følgende

Gruppemøter:

03.03.08 i Stockholm
27.10.08 i Bergen
07.05.09 i Stockholm

Telefonmøter:

27.02.08
25.04.08
09.06.08
25.08.08
16.09.08
05.12.08
25.09.09

Videre har ordfører deltatt i Ordførermøter

16.10.08 i Trondheim
05.05.09 i Helsinki
15.10.09 i København

Gruppen arrangerte 21.-23.09.08 en NUAS-konferanse ved Helsingfors universitet.

Konferanser

Gruppen er svært fornøyd med arrangementet av konferansen i Helsingfors og er Helsingfors universitet og Marianne Jalovaara og hennes medarbeidere stor takk skyldig for deres innsats. Stor takk også til alle foredragsholdere for gode innlegg og for deres positive deltakelse.

Tittelen på konferansen var:

Meeting New Challenges and Improving Professional Support in the University Administration.

Fra invitasjonen klippes:

Temat for konferensen utgår från universitetet som en ständigt föränderlig organisation i en oavbruten växlande miljö. Internationalisering inom utbildning och forskning, informations- och kommunikationsteknik samt innovations- och företagsutveckling är några mycket viktiga utvecklingsområden. Hur ska jurister och internrevisorer arbeta tillsammans med administrationen, lärare och forskare så att allmänhetens och näringslivets förväntningar på etik, kvalitet och effektivitet i utbildning och forskning säkerställs? Vilka nya styrformer krävs för detta? Hur ska kommunikationen över professionsgränserna inom universitetet stärkas? Hur ska informationssystemens innehåll säkras och hur ska de användas på ett rättssäkert sätt? Det är frågor som kommer att behandlas på konferensen.

Medverkande:

Anita Lehtikoinen	Direktör, undervisningsministeriet, Helsingfors
Hannu Saloniemi	Professor, Helsingfors universitet
Jan Holmberg	Finansråd, finansministeriet, Helsingfors
Pirjo Kontkanen	Juris doktor i upphovsrätt vid Helsingfors universitet
Cecilia Magnusson Sjöberg	Professor, Stockholms universitet
Rune Fransson	Direktör, Karolinska Institutet samt styrelseordförande, Karolinska Institutet Holding AB
Anders Ekblom,	Professor, prefekt, Karolinska institutet
Päivi Aronen	Utbildningsplanerare, Helsingfors universitet

Arild Underdal,

Professor, Universitetet i Oslo

Det var 87 deltakere, foruten foredragsholderne, fordelt på

Danmark:	6
Finland:	12
Norge:	25
Sverige:	44

Evalueringen etter konferansen, hvor 63 av deltakerne hadde sendt inn skjema, viste

13	Excellent
29	Very good
21	Good
0	Fair
0	Poor

Deltakeravgiften var 510 Euro (ikke medlemmer 560) og konferansen ga et overskudd på 370 Euro i tillegg til overføring av den faste avgiften, til sammen 4451 Euro.

Det legges nå opp til neste konferanse i Århus 26.-28.09.11 med tittel "Mellom autonomi og kontroll - universitetenes oppgaver og deres formelle og organisatoriske struktur under forandring".

Også på denne konferansen vil vår gruppe ønske velkommen universitetsadministratører med annen bakgrunn enn jus og internrevisjon.

Det kan også nevnes at gruppen har drøftet hvilken språkpolicy som er mest hensiktsmessig på konferansene og har prøvd å tilpasse dette noe etter hvor konferansene holdes. På konferansen i Danmark i 2011 er det enighet om å benytte et nordisk språk, med mindre foredragsholder selv ønsker å bruke engelsk.

Annen virksomhet i gruppen

Det forberedes en SWOT-analyse som vil finne sted på gruppens møte i Oslo 25.01.10 og i forlengelsen av denne vurderes gruppens mål og arbeidsform.

Nettsidene er også under stadig bearbeidelse med sikte på å nytte dem som informasjonskanal både innad i gruppen og overfor NUAS for øvrig, og ikke minst overfor vår målgruppe, jurister og internrevisorer ved universitetene og høyskolene.

Som følge av den fornyelse som er skjedd i gruppen, har vi ønsket å beholde kontakten med de tidligere medlemmene og laget en uformell alumni-ordning hvor tidligere gruppemedlemmer holdes orientert om det videre arbeid og hvor de har sagt seg villig til å bidra på begrensede felt.

17.02.10

HHB

Planeringsgruppen for personal- og organisasjonsutvikling

Gruppens sammensetning i mars 2010:

Line Rye, Personaldirektør, Universitetet i Bergen, **ordførande** (ny i perioden)
P G Forsberg, enhetschef, Uppsala universitet
Kjeld Lanng, HR-chef, Aalborg Universitet (ny i perioden)
Ingegerd Olofsson, personalchef, Luleå Tekniska universitet
Gudrun Johanna Gudmundsdottir, personaldirektør, Islands universitet
Elina Stadigh, personalchef, Sibelius-Akademien
Odd Arne Paulsen, Avdelningsdirektør, Universitetet i Tromsø (ny i perioden)
Henrik Hansen Søndergaard, HR-chef, Aarhus Universitet (ny i perioden)
Margita Vainio, personalchef Åbo Akademi

I 2008 og 2009 har gruppen fått 4 nye medlemmer. Gruppen er nå fulltallig med 2 medlemmer fra Danmark, Sverige, Finland og Norge og 1 medlem fra Island.

Møteaktivitet i perioden:

Gruppen har hatt 2 møter i perioden. Det har vært meget god deltakelse fra gruppens medlemmer og stort engasjement. Gruppen hadde et "oppstartsmøte" i København 12 og 13 november 2008 hvor tema var hvilke forventninger det enkelte gruppemedlem hadde til NUAS personalgruppen fremover og hvordan hver enkelt ønsket å bidra inn i gruppen. Vi startet planleggingen av personalgruppens bidrag inn i fellesseminaret som skulle arrangeres i august 2009 i Åbo.

30 januar 2009 ble det avholdt et fellesmøte med de andre planeringsgruppene. 12 og 13 februar 2009 ble det gjennomført nytt møte i planeringsgruppen for personal og organisasjonsutvikling hvor tema var seminarprogrammet for Åbo-seminaret.

Gruppen har definert følgende aktiviteter som sentrale for vår virksomhet:

- *Arrangere NUAS seminarer med tema knyttet til Human Resources (HR)*
- *Legge til rette for at våre treffpunkt blir verdifulle workshops for gruppens medlemmer*
- *Bidra til hospitering innefor HR området mellom medlemsinstitusjonene i NUAS.*

I forbindelse med planlegging av Åbo-seminaret har gruppen hentet frem følgende tema som sentrale:

Aktuelle tema innen HR:

- **Universitetene i endring og HR-rollen i forandring**
- **Påstand; HR i akademia er noe annet enn HR i andre virksomheter**
- Samfunnet og universitetet er i endring. Hva består endringene i?
- Nye medarbeiderroller og nye lederroller? Hva er det nye?
- Hvorfor endring; Kampen om studentene
- Hvorfor endring; kampen om de gode hodene; rekruttering!
- HR skal understøtte endring. Hvordan kan HR funksjonen bistå slik at universitetene blir attraktive
- Kunden skal oppleve at HR har en verdi
- Arbeidsgiver vs rådgiver
- Hva er arbeidsgiverrollen?
- Moderne HR funksjon; Er det plass til regulering og forvaltning?

- **Struktur, organisasjon, lederskap**
- **Påstand: uten lederskap ikke behov for HR**
- Ledelse:
 - Trenger universitetene det?
 - Hvorfor eller hvorfor ikke?
 - Forutsetninger/premisser for ledelse
 - Hvilke ledelse ønsker universitetene
 - Hva er HR funksjonens rolle
- Beste praksis
 - Ledere fra andre virksomheter (f.eks legemiddelindustri, forskningsinstitutter)
 - Universitetsledere som har vært i andre virksomheter

Aktuelle tema:

- **Akademia:**
 - Ha med representanter fra academia i seminaret.
 - Dialog mellom forskningsledere og HR
 - Forskningens frihet – hva betyr dette?
 - Nye satsingsområder vs. Kontinuitet i "det tradisjonelle universitetet"
- Er det en nordisk dimensjon på forandringene i universitetene?
- Nordisk HR?
- Hva kjennetegner nordisk ledelse?
- **Fusjon for hvem og hva?**
 - Fusjoner; mellom universitetet og mellom universiteter. Hvordan gjøres det innen personalområdet – beste praksis
- **Rekrutteringsutfordringer:**
 - Generasjonsskifte
- **Administrative utfordringer i academia**
 - er servicesentra løsningen?
- Andre vilkår enn ledelse;
 - Rammer for virksomheten (reglementer etc)
 - Karriereutviklingsmuligheter
 - Hvordan ønsker vi at ansatte skal opptre/ være mot hverandre
- **Språkets betydning**
 - Hva forteller språket om akademias verdier?
 - Bedrift vs. Universitet
 - Forskningsfrihet og undervisningsplikt
- Styring og ledelse:
 - Styre; Rektors rolle som styreleder vs daglig leder
 - Rammestyring og incitamentstyring

Flere av disse temaene kan bli aktuelle å følge opp også i fremtidige workshops og seminarer. Listen over tema og områder er under utvikling.

Gruppen har planlagt et nytt fellesmøte for planeringsgruppens medlemmer i 29 og 30 september 2010 i Skagen, Danmark.

Tema:

- NUAS -samarbeidet: Hvordan få mest mulig ut av dette? Neste seminar i personalgruppen. Alene eller sammen med andre?
- Faglig påfyll og erfaringsutveksling blant gruppens medlemmer.
- Hospiteringsordninger

Gjennomføring av seminar:

Planeringsgruppen ønsker å legge til rette for seminar hvert andre år. Det ble gjennomført et felles seminar i Åbo, Finland, 23. – 25. august 2009.

TEMA: *Strategisk styring av universiteter – hvorfor og hvordan?*

Seminaret ble arrangert av økonomi, personal- og organisasjonsutvikling og fakultetsgruppen i fellesskap.

Neste seminar planlegges gjennomført i 2011. Gruppen har ikke tatt stilling til om dette bør være et eget seminar for HR-området eller om det bør arrangeres sammen med flere.

Ordförandemøter:

I 2008 og 2009 har Line Rye vært invitert til ordförandemøtene i NUAS. Pga adopsjonspermisjon i deler av 2009 og 2010 har hun meldt forfall til 2 av møtene. Det er ikke åpnet for muligheten til å sende vararepresentant til disse møtene.

Bergen, 13.04.10/ Line Rye

Studieadministration, studie- og erhvervs/yrkesvejledning

Planlægningsgruppen for studieadministration, studie- og yrkesvejledning arbejder med spørgsmål/frågor i tilknytning til de studerende ved de nordiske universiteter. Det handler om rekruttering, optagelse, vejledning om valg undervejs i uddannelsen/uddannelsen samt overgang til arbejdsmarkedet. Studieinformation, indlæringsmiljø og øget studentermobilitet i Norden indgår også. Gruppen holder sig orienteret om den uddannelses/uddannelsespolitiske udvikling og debat i de nordiske lande. Det er et overordnet mål for gruppens arbejde at være ressource- og kontaktpersoner for det studieadministrative personale ved NUAS' medleminstitutioner og formidle viden gennem seminarer. Målgruppen for gruppens arbejde er studie- og erhvervs/yrkesvejledere samt studieadministratorer, som i deres arbejde møder studerende og arbejder med de studerendes behov under studieforløbet.

Planlægningsgruppens medlemmer

Ordførende: **Dina Andersen**, projektleder for vejledning, Syddansk Universitet
Martin Holmberg, studievejleder, Uppsala Universitet
Ann-Christin Undeby, studievejleder, Göteborgs Universitet
Ingrid Bergslid Salvesen, studiedirektør, Universitetet i Tromsø (till oktober 2008)
Rigmor Bjørkli, afdelingsdirektør, Universitetet i Tromsø (fra oktober 2008)
Christen Soleim, ass. uddannelsesdirektør, Universitetet i Bergen (fra januar 2008)
María Dóra Björnsdóttir, studievejleder, Námsráðgjöf Háskóla Íslands (till oktober 2008)
Jónína Ólafsdóttir Kárdal, studievejleder, Námsráðgjöf Háskóla Íslands (fra oktober 2008)
Christian Volmer Nielsen, områdeleder for karrierecentret, Aalborg Universitet
Pia Rydestedt, planerare, Tekniska högskolan i Esbo/Helsingfors
Helena Strandell, planerare, Svenska Handelshögskolan, Hanken, Helsingfors

Seminarer i perioden

Seminar i Helsingfors 3.-5. februar 2008: Planlægningsgruppen besluttede at afholde et specialistseminar, hvor der blev sat fokus på målgruppens daglige arbejde. Seminaret havde titlen "Målsætninger og kvalitet i vejledningen", og havde som formål at kompetenceudvikle medarbejdere, der vejleder eller administrer og leder vejledning. Seminaret havde blandt andet fokus på kvalitetssikring og evaluering af vejledning, etik i vejledningen, og hvordan vejledere kan udvikle sig og blive bevidste om deres mål og værdigrundlag. Seminaret var en stor succes med ca. 80 deltagere i en nogenlunde jævn fordeling mellem landene, dog med Finland som mindre repræsenteret. Seminaret viste, at der på området for studieadministration, studie og erhvervs/yrkesvejledning er behov for et specialistseminar med jævne mellemrum.

Seminar i Reykjavik 8.-10. November 2009: I samarbejde med planlægningsgruppen for fakultetsadministration afholdt vi et gemensamt seminar, der satte fokus på den studerende. Seminaret havde titlen "Studenten i focus – rekruttering, retention och anstillningsbarhet", og havde til formål at forløbet fra potentielle studerende møder universitetet første gang til de skal ud og søge arbejde som færdiguddannede. Seminaret var et fantastisk succes med ca. 170 deltagere, hvor vi desværre måtte konstatere, at vore islandske kolleger pga. finanskrisen ikke helt var repræsenteret i ønsket omfang. Evalueringen viste at en kombination af dygtige keynotespeakere – en for hvert element af rekruttering, fastholdelse og employability – og workshops fungerede rigtig godt.

Næste seminar er planlagt til 2011.

Planlægningsgruppe- og ordførendemøder

Planlægningsgruppen har afholdt 3 formelle planlægningsgruppemøder i perioden og har endnu et planlagt. Dina Andersen har deltaget i 4 ordførermøder (16. oktober 2008 Trondheim, 5. maj 2009 Helsinki, 15. oktober 2009 København, 6. maj 2010 Stockholm (planlagt)).

Mødet den 4.-5. november 2008 i København blev for en stor del af tiden afholdt sammen med planlægningsgruppen for fakultetsadministration med henblik på at fastlægge et tema og relevante emner for det gemensame seminar i november 2009. Planlægningsgruppen udarbejdede desuden en SWOT-analyse af gruppens arbejde, som senere blev fremlagt på ordførermødet. Planlægningsgruppen har løbende arbejdet med udvikling af websitet for gruppen, og har bl.a. nu offentliggjort referater af møder.

På mødet den 9.-10. Marts 2009 i Reykjavik blev programmet for seminaret i november detaljeret gennemgået og der blev sat ansvarlige på alle programpunkter. Der blev desuden diskuteret fremtidige idéer for seminarer, hvor der er et ønske om at afholde et specialistseminar næste gang i 2011.

Den 8. september 2009 mødtes planlægningsgruppen før seminaret i Reykjavik for at foretage den sidste planlægning af seminaret.

Den 27. og 28. maj mødes planlægningsgruppen i Bergen for at evaluere seminaret i Reykjavik og planlægge næste seminar.

Et af planlægningsgruppens medlemmer Martin Holmberg sidder med i web-projektgruppen.

2010-02-10 Dina Andersen

Planeringsgruppen för Teknik, byggnader och service

Aktiviteterna i Planeringsgruppen för teknik, byggnader och service dominerades av planering och genomförande av seminarium, som år 2008 var i Syddanske universitet, Odense och Sönderborg 24-26 augusti och år 2009 i Tammerfors 23-25 augusti. Planeringsgruppen hade sammanträde vid fyra tillfällen under 2008 och vid fyra tillfällen 2009.

Seminarium den 24. – 26. augusti 2008 i Odense och Sönderborg

Planeringsgruppen genomförde i augusti 2008 ett seminarium i Odense och Sönderborg. Vård för seminariet var Syddansk universitet. Temat var "Grönt universitet". Förutom de sedvanliga deltagarna från fastighetsavdelningar inbjöds även miljöadministratörer. Seminariet fokuserade på Arbetet med miljö och miljöledningssystem, Energi, Återvinning och Transport. Antal deltagare var 116 varav cirka 20 var miljöadministratörer. Som social aktivitet erbjöds en byvandring i Odense med nattvakterna. Seminariet tog plats på två olika städer, vilket betydde extra transporter från Odense till Sönderborg under måndagskvällen. Det betydde också att man inte hade tid till rundtur i universitetsbyggnaderna. Utvärderingen av seminariet gav positiv respons på såväl fackligt innehåll som det sociala programmet. I de synpunkter som framfördes märktes också svårigheten att förstå det danska språket och att programmet var mycket kompakt och det fanns inte tillräckligt tid för diskussioner efter föredrag. Deltagarna tyckte också att det var synd att man inte hade tid till rundtur i universitetsmiljön i Odense.

Seminarium den 23. – 25. augusti 2009 i Tammerfors

Planeringsgruppen genomförde i augusti 2009 ett seminarium i Tammerfors. Vård för seminariet var Tammerfors universitet. Temat var "Campus i Fokus". Seminariet fokuserade på Fysisk lärmiljö i ändring, Säkerhet på campus och Framtidens campus. Deltagare erbjöds parallella rundturer i olika universitetsbyggnader på Tammerfors universitetets centrala campus. Som socialt program erbjöds en busstur i Tammerfors och ett besök på Sara Hildéns konstmuseum samt middag i herrgård Hatanpää och tornet Näsinneula. Utvärdering

av seminariet gav positiva svar, föredrag tycktes gälla intressanta områden och det sociala programmet föreföll vara trevlig. Mer tillfälle för diskussioner och debatt önskades.

Planeringsgruppens sammansättning 2010

Ordförande: Anna-Maija Lukkari, teknisk direktör, Helsingfors universitet
Göran Johansson, avdelningschef, SLU
AnnaKarin Ekberg, arkitekt, Kungliga Tekniska högskolan
Henrik Kudal, driftchef, Köpenhamns universitet
Søren Hesseldahl, byggningschef, Syddansk universitet
Taina Vimpari, lokalservicechef, Tammerfors universitet
Lindis Burheim, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet i
Trondheim
Kathrine Julin Pettersen, avdelningsdirektör, Universitetet i Tromsø

Kontaktperson Island: Byggningschef Ingólfur Adalbjörnsson, Háskóli Íslands

Förändringar under 2008 och 2009

Under 2009 ersattes Juha Mäkinen av Taina Vimpari från Tammerfors universitet. Under 2010 ersattes Elisabeth Blichfeldt av Kathrine Julin Pettersen från Universitetet i Tromsø och Martha Knapskog Skauge av Lindis Burheim från NTNU Trondheim. Elisabeth Blichfeldt från MBU (Univetsitetet för Miljö- och Biovetenskap i Norge) följde Anna Hesser som ordförande på hösten 2008. Anna lämnade gruppen i maj 2009 och Anna-Maija Lukkari från Helsingfors universitet ersatte henne som ordförande. Den isländske medlemmen har inte hörts av och han har inte heller deltagit i de senaste seminarierna.

2010-04-11 Anna-Maija Lukkari

