

STYRGRUPPENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2006 - 2008

Allmänt

Den första januari 2007 gick NUAS ordförandeskap över till förvaltningschef Anders Lundgren, KTH. Sekretariatet ligger fortsatt kvar på Stockholms universitet, enligt ett beslut av förvaltningschef Leif Lindfors. Sekretariatet bemannas som tidigare av generalsekreterare Inga Horndahl på 25%, biträdande generalsekreterare Maria Ibsén på 100% och Anne Heikkinen Sandberg på 25%.

Under verksamhetsperioden anordnades 8 tvärgående eller specialistseminarier. Totalt deltog 652 personer, av vilka 229 var män. Schema över seminarierna, deltagarantal och deltagarnas fördelning per medlemsinstitution finns i bilagorna 1, 2.1 och 2.2. Föregående period, 2004 – 2006, hölls 12 seminarier med 1 019 deltagare.

NUAS upprätthöll goda kontakter med Nordiska ministerrådets ledningsgrupp för nordiskt samarbete inom högre utbildning, HÖGUT, och deltog i de av HÖGUT anordnade kontaktmötena i november 2006 och 2007.

Samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet, NUS, var under perioden gott. Vice ordförande Tove Kristin Karlsen har under verksamhetsperioden deltagit i sammanträden med NUS styrgrupp.

Medlemsantalet

Medlemsinstitutionerna har under perioden varit 58. Fusionerna i Danmark har gjort att NUAS tappat 4 medlemmar. Tillkommit har Mittuniversitetet, Sverige och Det teologiske Menighetsfakultet, Norge.

Styrgruppen

Förvaltningschef **Anders Lundgren**, KTH, utsågs under höstterminen 2006 att vid årsskiftet efterträda förvaltningschef Leif Lindfors som ordförande för styrgruppen.

Förvaltningschef **Karin Röding**, Karolinska institutet, utsågs under höstterminen 2006 till svensk representant och ersättare för förvaltningschef Leif Lindfors.

Förvaltningsdirektör **Anita Niemi-Iilahti**, Vasa universitet, utsågs under vårterminen 2007 till finsk representant och efterträdare till förvaltningsdirektör Päivi Nerg, Kuopio universitet.

Universitetsdirektör **Kari Tove Elvbakken**, Universitetet i Bergen utsågs under

vårterminen 2007 till norsk representant och efterträdare till Per-Ivar Maudal, NTNU.

Universitetsdirektör **Niels Højberg**, Aarhus Universitet, utsågs under höstterminen 2007 till dansk representant efter Stig Møller, Aarhus Universitet, som i sin tur våren 2007 fyllde den vakanta platsen efter Else Sommer, Københavns Universitet.

Det danska Rektorskollegiet beslutade under hösten 2007 att inte fylla vakansen efter universitetsdirektör Lars Kirdan, Roskilde universitetscentrum, utan i stället utse specialkonsulent **Wilbert van der Meer**, Rektorskollegiet, att vara Niels Højberg behjälplig i arbetet med styrgruppen.

Administrationsschef **Rúna Hjelm**, Fróðskaparsetur Føroya, efterträdde vid årsskiftet 2007/2008 förvaltningschef Annika Sølvará, Fróðskaparsetur Føroya, som observatör.

Styrgruppens sammansättning var sålunda:

Förvaltningschef Anders Lundgren, KTH
Sekretariatschef Poul Bonde, Aarhus universitet
Förvaltningsdirektör Roger Broo, Åbo akademi
Seniorkonsult Stig Bäckström, Umeå universitet
Ekonomiplaneringschef Camilla Elander, Helsingfors universitet
Universitetsdirektör Kari Tove Elvbakken, Universitetet i Bergen
Administrationsschef Rúna Hjelm, Fróðskaparsetur Føroya (observatör)
Universitetsdirektör Niels Højberg, Aarhus Universitet
Sekretariatschef Estrid Janussen, Ilisimatusarfik (observatör)
Ekonomichef Gunnlaugur H. Jónsson, Háskóli Íslands
Direktör Tove Kristin Karlsen, Norges musikhøgskole
Förvaltningsdirektör Anita Niemi-Iilahti, Vasa universitet
Förvaltningschef Karin Röding, Karolinska institutet
Studiedirektør Hilde Skeie, NTNU

Inga Horndahl har varit generalsekreterare under perioden, biträdd av Maria Ibsén på heltid och Anne Heikkinen Sandberg på deltid.

Styrgruppen höll sammanträden enligt följande:

| | |
|------------|-----------|
| 2006-08-23 | Stockholm |
| 2006-10-13 | Oslo |
| 2007-05-11 | Kalmar |
| 2007-10-26 | Århus |
| 2008-05-23 | Vasa |

Samarbetets ekonomi och räkenskaper

NUAS ekonomiadministration sköts av sekretariatet och NUAS är inordnat som en institution vid Stockholms universitet

Medlemsavgiften till NUAS har sedan år 2001 varit 6.000 DKK för universitet och högre läroinrättningar med upp till 2.000 studerande och 12.200 DKK för universitet och högre läroinrättningar med mer än 2.000 studerande. För Fróðskaparsetur Føroya (Färöarnas universitet), Ilisimatusarfik (Grönlands universitet), Teaterhøgskolan i Finland, Norges idrettshøgskole og Norges musikhøgskole er avgiften 3.200 DKK.

Räkenskapsåret 2006 uppvisade ett underskott om 17 688 SEK. Kapitalet per 2006-12-31 uppgick till 1 935 257 SEK. Räkenskapsåret 2007 uppvisade ett underskott om 327 750 SEK. Kapitalet per 2007-12-31 uppgick till 1 607 502 SEK.

Under 2006 hölls bara ett seminarium, då hela organisationen kraftsamlade inför det planerade storseminariet. Att detta sedan inte blev av (se nedan) avspeglar sig i underskottet för år 2007. 2006 års resultat var bättre, eftersom ett flertal seminarier hölls 2005 men redovisades först under 2006.

XXXI seminariet för nordiska universitetsadministratörer och generalförsamlingen 2006

Det XXXI seminariet för nordiska universitetsadministratörer skulle ha genomförts i Danmark den 21-22 augusti 2006 i Danmark med temat *Globalisering, marknad, konkurrens*. Med kort varsel ställde värduniversitetet, Københavns Universitet, in hela seminariet. Detta utan att diskutera saken med styrgruppen eller sekretariatet, eller meddela sin avsikt i förväg. Det innebar att seminariet aldrig genomfördes, då det var för sent att flytta det.

Det innebar också att den planerade generalförsamlingen den 23 augusti 2006 ställdes in. Generalförsamlingen hölls istället per capsulam under september.

XXXI seminariet för nordiska universitetsadministratörer 2007

Det XXXI seminariet för nordiska universitetsadministratörer arrangerades istället den 22-25 augusti 2007 i Tórshavn, Färöarna, med Fróðskaparsetur Føroya, Färöarnas universitet, som värd. Årets upplaga var utökad med planeringsgrupperna, då vi gick miste om tillfället att träffas på ett storseminarium.

Att ta sig till Färöarna blev ett litet äventyr. På grund av dimma kunde inga plan landa under onsdagen, och alla deltagare blev fast på Kastrup och i Stavanger. Men till lunch på torsdag kom seminariet igång, och hela programmet kunde, något komprimerat, genomföras.

Temat var *Fróðskaparsetur í broyting*, universitet i förändring. Konkreta exempel på stora förändringar kom från Danmark, då Søren Hartz, Köpenhams universitet, talade om förutsättningarna för de stora fusioner av universitet och forskningsinstitutioner som skett under 2006. På vissa sätt är fusionerna en succé, menade han, i det att man fått göra tydliga teman i forskningen och koncentrera resurser. Den administrativa personalen har haft ett bra samarbete och ett bra klimat. Problem finns förstås också, till exempel med basfinansieringen.

Ole Jensen, Aalborgs Universitet, gick igenom motiven för fusionerna. Fagliga synergier, starkare och mer effektiva universitet och ett närmare samarbete med näringslivet var viktiga punkter som nämndes.

Arne Laukholm, Universitetet i Oslo, talade om en annan typ av förändring inom förvaltningen; outsourcing eller tjänsteutsettnings. Förutsättningarna för att lyckas med detta är bland annat att det handlar om standardiserade processer och att kompetensen hos beställarna är mycket hög. Motiven bör inte i första hand vara att spara pengar, utan snarare att man vill hålla fokus på kärnverksamheten.

Det sociala programmet innehöll en kortare utflykt till Kirkjubøur, en gammal kultur- och kyrkoplats strax utanför Tórshavn, och en festmiddag med kulturella inslag. För dem som stannade över lördagen fanns möjlighet att åka på buss- eller båttur i den spännande färöiska naturen.

Planeringsgrupperna

Följande planeringsgrupper verkade under perioden 2006-2008:

Information – ordförande informationsdirektør Anne-Katarine Dahl, NTNU, till och med höstterminen 2007, därefter enhetschef Åsa Ancarcrona, KTH.

Teknik, byggnader och service – ordförande universitetsarkitekt Anna Hesser, Linköpings universitet.

Personalfrågor – ordförande seniorkonsult Stig Bäckström, Umeå universitet.

Ekvivalens och meritöverföring – ordförande seksjonssjef Hilde Skeie, NTNU.

Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning – ordförande avdelningsdirektør Anita Lansvik, Göteborgs universitet till vårterminen 2008, därefter projektleder Dina Andersen, Syddansk Universitet.

Ekonomi – ordförande ekonomiplaneringschef Camilla Elander, Helsingfors universitet.

Fakultetsadministration – ordförande fakultetsdirektør Ingeborg Harsten, Universitetet i Tromsø, till och med höstterminen 2006, därefter sekretariatschef Ole Jensen, Aarhus Universitet..

Internationalisering – ordförande sekretariatschef Poul Bonde, Aarhus Universitet.

Dokumenthantering och arkiv – ordförande universitetsarkivarie Eli Hjort Reksten, Linköpings universitet.

IT-frågor – ordförande IT-direktør Magnar Antonsen, Universitetet i Tromsø.

Forskningsadministratörer och näringslivskontakter – avdelningsdirektør Jörgen Kyle, Göteborgs universitet.

Jurister och internrevisorer – ordförande kontorssjef Hilde Hvidsten Bretvin, Universitetet i Bergen

En översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna och gruppernas rapporter för aktiviteterna 2006-2008 bifogas (bilagor 3 och 4).

Internationellt samarbete

Kontakter med nordiska organisationer och myndigheter

NUS (Det nordiska universitetssamarbetet): Det goda samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet fortgick under verksamhetsperioden.

HÖGUT (Ledningsgruppen för nordiskt samarbete inom högre utbildning): Under verksamhetsperioden fortsatte samarbetet med HÖGUT.

Kontakter med andra nationella organ och myndigheter inom högre utbildning förverkligades inom ramen för den uppdragsverksamhet som bedrevs.

Kontakter med internationella organisationer och universitet

Tillsammans med IMHE och NUS arrangerade NUAS seminariet *Does size matter? Universities competing in a global market* i Reykjavik den 5 och 6 juni 2008.

Övrigt

NUAS strävade under perioden att hålla sig underrättat om andra närstående organisationers verksamhet, i synnerhet AUA:s (*Association of University Administrators*), CBUR:s (*Conference of Baltic University Rectors*), CHER:s (*Consortium of Higher Education Researchers*), EUA:s (*European University Association*), EAIE:s (*European Association for International Education*), EAIR:s (*European Association for Institutional Research*), IAU:s (*International Association of Universities*), IAUP:s (*International Association of University Presidents*) och HUMANE (*Heads of University Management and Administration Network in Europe*).

Språkförståelse

NUAS fortsätter att arbeta för en förbättrad språkförståelse vid möten och seminarier. Under våren 2008 uppdaterades NUAS språkvägledning. Inför seminarierna uppmanas organisatörerna alltid att distribuera den kompletterad med utdrag ur *Att förstå varandra i Norden*. Språkvägledningmaterialet finns tillgängligt på NUAS webbplats och uppdateras under 2008.

Uppdragsverksamhet

Nordisk antagningsmanual, med rekommendationer för omräkning av vitsord, nivåer för särskild behörighet och tilldelning av fördjupnings- och realfagspoäng, kom ut på NUAS webbplats under våren 2006. Antagningsmanualen uppdateras inte längre, men ligger efter önskemål kvar på webben som referens för äldre dokument.

Till NAFSA-utställningarna år 2007 och 2008 uppdaterades katalogen *International Educational Coordinators*.

Informationssystemet om högre utbildning i Norden som NUAS ansvarat för sedan år 1998, uppstod i ny skepnad under 2006 med adressen www.utinorden.org. Ett nytt gränssnitt med ett enkelt verktyg för uppdatering gör informationen mer lätthanterlig. Huvudsyftet med sidan är en länkdatabas till alla institutioner som sysslar med högre utbildning i Norden, men sidan uppdateras också löpande med nyheter om högre utbildning via en prenumererad nyhetstjänst.

Övrigt

Samarbetets minnesgåva, grafikbladet *Ljusets tid* av konstnären Manno Kalliomäki, överlämnades under verksamhetsperioden till följande förutvarande medlemmar i styrgruppen och ordförande i planeringsgrupperna: Ingeborg Harsten 31(40), Leif Lindfors 32(40), Jan Martin Löwendal 33(40), Anne Katharine Dahl 34(40) och Stig Bäckström 5(20)

Schema över arrangerade seminarier under verksamhetsperioden 2006-2008

På grund av det planerade storseminariet i Köpenhamn genomfördes inga specialistseminarier under andra halvan av 2006.

| GRUPP | 2007 | 2008 |
|--|--|---|
| Direktörmöten, administratörsseminarier | 22-25 augusti <i>Fróðskaparsetur í broyting</i> Tórshavn, Färöarna | |
| Gemensamma seminarier | | |
| IMHE/NUS/NUAS. | | 4-6 juni <i>Does size matter: universities competing in a global market</i> Reykjavik |
| Specialistseminarier | | |
| Ekonomi | 19-22 maj <i>Økonomiadministrasjon i forandring – bedre beslutningsstøtte og service?</i> Tromsø | |
| Dokumenthantering och arkiv | 30 maj-1 juni <i>Forskning – Arkiv – Forskning</i> Helsingfors | |
| Teknik, byggnader och service | 19-21 augusti <i>Studenten i fokus</i> Bergen | |
| Information | 9-11 september <i>Identitet, kultur och relationer</i> Uppsala | |
| Personal | 7-9 oktober <i>Personalstrategiske utfordringer i universitetsmiljøet</i> Oslo | |

| Grupp | 2007 | 2008 |
|---|-------------|--|
| Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning | | 3-5 februari <i>Målsättningar och kvalitet i vägledningen</i> Helsingfors |
| Internationalisering | | 3-4 april <i>Integrerad internationalisering: institutionella utmaningar</i> Helsingfors |
| Ekvivalens och meritöverföring | | 21-23 april <i>Godkännande av utländsk utbildning – vision vs verklighet</i> Stockholm |

BILAGA 2.1

Seminariedeltagarnas fördelning per medlemsinstitution

| | Direktörs- seminarium | Ekonomi | Dokument- hantering o arkiv | Teknik, byggnader och service | Information | Personal | |
|---|--------------------------|----------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------|--------------|-----------|
| | Tórshavn 2007 | Tromsø 2007 | Helsingfors 2007 | Bergen 2007 | Uppsala 2007 | Oslo 2007 | Totalt |
| DANMARK | | | | | | | |
| Aalborg Universitet | 2 | 3 | | | 1 | | 6 |
| Aarhus Universitet | 5 | 2 | | | 6 | 1 | 14 |
| Danmarks Biblioteksskole | | | | | | | |
| Danmarks Farmaceutiske Universitet* | | | | | | | |
| Danmarks Pædagogiske Universitet** | | | | | | | |
| Copenhagen Business School, CBS | 4 | | | 1 | 5 | 1 | 11 |
| Handelshøjskolen i Århus** | | | | | | | |
| IT-Universitetet i København | | 1 | | | | | 1 |
| Det Kgl Danske Kunstakademi | | | | | | | |
| Det Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole* | | | | | | | |
| Københavns Universitet | 5 | | | 4 | 13 | | 22 |
| Roskilde universitetscenter | | 1 | | | | | 1 |
| Syddansk Universitet | 1 | 5 | | 1 | 3 | | 10 |
| Övriga | 1 | | | | 1 | | 2 |
| Totalt Danmark | 18 | 12 | | 6 | 29 | 2 | 67 |
| FINLAND | | | | | | | |
| Helsingfors handelshögskola | 1 | 1 | | | 1 | | 3 |
| Helsingfors tekniska högskola | | | | | 1 | | 1 |

| | | | | | | | |
|----------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
| Helsingfors universitet | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | | 19 |
| Joensuu universitet | | | | | | | |
| Jyväskylä universitet | 1 | | | | 2 | | 3 |
| Konstindustriella högskolan | | | 2 | | | | 2 |
| Kuopio universtiet | | | | | | | |
| Sibelius-Akademin | 1 | | | | 2 | | 3 |
| Svenska handelshögskolan | 2 | | 1 | | 2 | 1 | 6 |
| Tammerfors tekniska högskola | 1 | | 1 | | 1 | | 3 |
| Tammerfors universitet | 1 | 1 | 1 | 2 | | | 5 |
| Teaterhögskolan | | | | | | | |
| Turun yliopisto (Åbo uiversitet) | | 1 | 2 | 3 | 3 | | 9 |
| Uleåborgs universitet | 1 | | | 2 | | | 3 |
| Vasa universitet | | 1 | | | | | 1 |
| Åbo Akademi | 2 | 1 | 2 | | 2 | 2 | 9 |
| Åbo handelshögskola | | | | | | | |
| Övriga | 2 | | | 2 | | | 4 |
| Totalt Finland | 16 | 8 | 13 | 14 | 17 | 3 | 71 |
| FÄRÖARNA | | | | | | | |
| Fróðskaparsetur Føroya | 2 | | | | | | |
| Övriga | | | | | | | |
| Totalt Färöarna | 2 | | | | | | 2 |
| GRÖNLAND | | | | | | | |
| Ilisimatusarfik | 1 | | | | | | |
| Övriga | | | | | | | |
| Totalt Grönland | 1 | | | | | | 1 |

ISLAND

| | | | | | | | |
|----------------------|----------|----------|----------|--|----------|----------|-----------|
| Háskóli Íslands | 1 | 2 | 1 | | 6 | 3 | 13 |
| Övriga | | | 1 | | 1 | 1 | 3 |
| Totalt Island | 1 | 2 | 2 | | 7 | 4 | 16 |

NORGE

| | | | | | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Norges handelshøyskole | 1 | 1 | | | 4 | | 6 |
| Norges idrettshøgskole | 1 | | 1 | 1 | | | 3 |
| Norges musikhøgskole | 1 | 1 | | | | | 2 |
| NTNU | 4 | 3 | 2 | 5 | 6 | 3 | 23 |
| Norges veterinærhøgskole | 1 | 1 | | | | 1 | 3 |
| Universitetet for miljø- og biovitenskap | 1 | 3 | 2 | 2 | | 1 | 9 |
| Universitetet i Bergen | 5 | 4 | 3 | 10 | 3 | 5 | 30 |
| Universitetet i Oslo | 6 | 5 | 3 | 10 | 10 | 21 | 55 |
| Universitetet i Stavanger | | | | 2 | 1 | 1 | 4 |
| Universitetet i Tromsø | 4 | | 2 | 4 | 3 | 3 | 16 |
| Övriga | | 1 | | | | | 1 |
| Totalt Norge | 24 | 19 | 13 | 34 | 27 | 35 | 152 |

SVERIGE

| | | | | | | | |
|------------------------------|---|---|---|---|----|---|----|
| Chalmers tekniska högskola | 1 | | | | 3 | | 4 |
| Göteborgs universitet | 4 | | 2 | 2 | 7 | 1 | 16 |
| Handelshögskolan i Stockholm | | | | | | | |
| Högskolan i Kalmar | 1 | | | | 1 | | 2 |
| Karlstads universitet | 2 | | 1 | 1 | | | 4 |
| Karolinska institutet | 1 | 5 | | 2 | 3 | 2 | 13 |
| KTH | 5 | 5 | 2 | 2 | 14 | 3 | 31 |
| Linköpings universitet | 2 | | 2 | 6 | 2 | | 12 |
| Luleå tekniska universitet | 2 | 3 | 1 | 1 | 1 | 2 | 10 |
| Lunds universitet | 1 | | 1 | 1 | 4 | 2 | 9 |

| | | | | | | | |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|
| Stockholms universitet | 8 | 10 | 2 | 3 | 6 | 2 | 31 |
| Sveriges lantbruksuniversitet | 1 | 3 | | 2 | 19 | | 25 |
| Umeå universitet | 3 | 3 | | 3 | 7 | 3 | 19 |
| Uppsala universitet | 2 | | 1 | 11 | 23 | 4 | 41 |
| Växjö universitet | 2 | 1 | 1 | | 3 | | 7 |
| Örebro universitet | | | | 1 | | | 1 |
| Övriga | 4 | 2 | 10 | 1 | 15 | | 32 |
| Totalt Sverige | 39 | 32 | 23 | 36 | 108 | 19 | 257 |

ÅLAND

ÖVRIGT NORDEN

ÖVRIGT

| | | | | | | | |
|--------------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|
| TOTALT 2007 | 101 | 73 | 51 | 90 | 188 | 63 | 566 |
| VARAV MÄN | 55 | 33 | 20 | 43 | 69 | 19 | 239 |

| Direktörs- seminarium | Ekonomi | Dokument- hantering o arkiv | Teknik, byggnader och service | Information | Personal | |
|--------------------------|----------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------|--------------|--------|
| Tórshavn 2006 | Tromsø 2007 | Helsingfors 2007 | Bergen 2007 | Uppsala 2007 | Oslo 2007 | Totalt |

| | Studieadm. studie- och yrkesvägledn Helsingfors 2008 | Internation- alisering Helsingfors 2008 | Ekvivalens och merit- överföring Stockholm 2008 | Totalt |
|---|--|--|---|-----------|
| DANMARK | | | | |
| Aalborg Universitet | 2 | | | 2 |
| Aarhus Universitet | | 1 | | 1 |
| Danmarks Biblioteksskole | 1 | | | 1 |
| Danmarks Farmaceutiske Universitet * | | | | |
| Danmarks Pædagogiske Universitet** | | | | |
| Copenhagen Business School, CBS | | 2 | | 2 |
| Handelshøjskolen i Århus** | | | | |
| IT-Universitetet i København | 1 | | | 1 |
| Det Kgl Danske Kunstakademi | | | | |
| Det Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole* | | | | |
| Københavns Universitet | 6 | | 1 | 7 |
| Roskilde universitetscenter | | | | |
| Syddansk Universitet | 2 | | | 2 |
| Övriga | 2 | 1 | | 3 |
| Totalt Danmark | 14 | 4 | 1 | 19 |
| FINLAND | | | | |
| Helsingfors handelshögskola | | 2 | | 2 |
| Helsingfors tekniska högskola | | | | |
| Helsingfors universitet | | 2 | 1 | 3 |
| Joensuu universitet | | | | |

| | | | | |
|----------------------------------|----------|-----------|----------|-----------|
| Jyväskylä universitet | | | 2 | 2 |
| Konstindustriella högskolan | | | | |
| Kuopio universitet | | | | |
| Sibelius-Akademin | | | | |
| Svenska handelshögskolan | 2 | 8 | | 10 |
| Tammerfors tekniska högskola | | | | |
| Tammerfors universitet | | 2 | | 2 |
| Teaterhögskolan | | | | |
| Turun yliopisto (Åbo uiversitet) | | 2 | | 2 |
| Uleåborgs universitet | | 3 | | 3 |
| Vasa universitet | | | | |
| Åbo Akademi | | 2 | 1 | 3 |
| Åbo handelshögskola | | 2 | | 2 |
| Övriga | 2 | 3 | 1 | 6 |
| Totalt Finland | 4 | 26 | 5 | 35 |
| FÄRÖARNA | | | | |
| Fróðskaparsetur Føroya | 1 | | | 1 |
| Övriga | | | | |
| Totalt Färöarna | 1 | | | 1 |
| GRÖNLAND | | | | |
| Ilisimatusarfik | | | | |
| Övriga | | | | |
| Totalt Grönland | | | | |

ISLAND

| | | | | |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|
| Háskóli Íslands | 1 | 1 | 1 | 3 |
| Övriga | 1 | | | 1 |
| Totalt Island | 2 | 1 | 1 | 4 |

NORGE

| | | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Norges handelshøyskole | | | | |
| Norges idrettshøgskole | | | | |
| Norges musikhøgskole | | | | |
| NTNU | 7 | 1 | 7 | 15 |
| Norges veterinærhøgskole | | | | |
| Universitetet for miljø- og biovitenskap | 1 | | | 1 |
| Universitetet i Bergen | | 5 | 7 | 12 |
| Universitetet i Oslo | 2 | 7 | 5 | 14 |
| Universitetet i Stavanger | | | 2 | 2 |
| Universitetet i Tromsø | 1 | | 1 | 2 |
| Övriga | 2 | 1 | 8 | 11 |
| Totalt Norge | 13 | 14 | 30 | 57 |

SVERIGE

| | | | | |
|------------------------------|----|---|---|----|
| Chalmers tekniska högskola | | | 2 | 2 |
| Göteborgs universitet | 10 | 1 | 4 | 15 |
| Handelshögskolan i Stockholm | | | | |
| Kalmar högskola | | | | |
| Karlstads universitet | | | 1 | 1 |
| Karolinska institutet | 6 | 4 | 2 | 12 |
| KTH | 3 | | 4 | 7 |
| Linköpings universitet | | | | |
| Luleå tekniska universitet | | 1 | | 1 |

| | | | | |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Lunds universitet | | 1 | 1 | 2 |
| Mittuniversitetet | | 1 | | 1 |
| Stockholms universitet | 2 | 1 | | 3 |
| Sveriges lantbruksuniversitet | | | | |
| Umeå universitet | 3 | 2 | | 5 |
| Uppsala universitet | 3 | 1 | 3 | 7 |
| Växjö universitet | | 1 | 2 | 3 |
| Örebro universitet | | 1 | | 1 |
| Övriga | 1 | 1 | 7 | 9 |
| Totalt Sverige | 28 | 15 | 26 | 69 |
| ÅLAND | | | | |
| ÖVRIGT NORDEN | | | | |
| ÖVRIGT | 2 | | | 2 |
| TOTALT 2008 | 64 | 60 | 63 | 187 |
| VARAV MÄN | 14 | 17 | 14 | 45 |

| Studieadm. studie- och yrkesvägledn Helsingfors 2008 | Internation- alisering Helsingfors 2008 | Ekvivalens och merit- överföring Stockholm 2008 | Totalt |
|--|--|---|--------|
|--|--|---|--------|

* = Ingår sedan 1 januari 2007 i Københavns Universitet

** = Ingår sedan 1 januari 2007 i Aarhus Universitet

BILAGA 2.2

Lista över övriga deltagande institutioner i seminarierna 2006-2008

Danmark

Danske Universiteter

Finsen laboratoriet

Okänd

Sirius

Økonomistyrelsen

Finland

Academy of Finland

CIMO

Senatfastigheter

Stiftelsen för Åbo Akademi

Svenska social- och kommunalhögskolan

Undervisningsministeriet

Utbildningsstyrelsen

Island

Islands pedagogiska universitet

Norge

Civita

Det teologiske Menighetsfakultet

Forskning.no

Försvarsbygg

Handelshøyskolen BI

Høgskolen i Bergen

Høgskolen i Bodø

Høgskolen i Gjøvik

Høgskolen i Lillehammer

Høgskolen i Oslo

Høgskolen Stord/Haugesund

Høgskolen i Sør-Trøndelag

Høgskolen i Vestfold

Landstinget

Norwegian Centre for International

Cooperation of Higher Education

Samordna opptak

Universitets- og høgskolerådet

Utdannings- og forskningsdepartementet

Sverige

Akademiska hus

Astra Zeneca

Blekinge högskola

Högskolan i Borås

Högskolan i Dalarna

Högskolan i Halmstad

Högskolan i Skövde

Högskolan i Trollhättan/Uddevalla

Högskoleverket

Ladok-konsortiet

Luftfartsverket

Lärarhögskolan i Stockholm

Malmö högskola

Myndigheten för Sveriges nätuniversitet

Mälardalens högskola

Sophiahemmets högskola

Stockholms akademiska forum

SUHF

Södertörns högskola

Verket för högskoleservice

Vetenskapsrådet

Översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna

| DANMARK | ORDFÖRANDE | LEDAMÖTER |
|--|-------------------|------------------|
| Aalborg Universitet | | 2 |
| Aarhus Universitet | 2 | 1 |
| Copenhagen Business School | | 5 |
| Danmarks Biblioteksskole | | |
| Danmarks Farmaceutiske Universitet* | | |
| Danmarks Pædagogiske Universitet** | | |
| Handelshøjskolen i Århus** | | |
| IT-Universitetet i København | | |
| Det Kgl. Danske Kunstakademi | | |
| Den Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole* | | |
| Københavns Universitet | | 6 |
| Roskilde Universitetscenter | | 1 |
| Syddansk Universitet | 1 | 2 |
| FINLAND | | |
| Hanken Svenska handelshögskolan | | 3 |
| Helsingfors handelshögskola | | |
| Helsingfors Tekniska högskola | | 1 |
| Helsingfors universitet | 1 | 5 |
| Joensuu universitet | | |
| Jyväskylä universitet | | 2 |
| Konstindustriella högskolan | | |
| Kuopio universitet | | |
| Sibelius-Akademien | | 1 |
| Tammerfors tekniska högskola | | |
| Tammerfors universitet | | 2 |
| Teaterhögskolan | | |
| Turun yliopisto (Åbo universitet) | | |
| Uleåborgs universitet | | 2 |
| Vasa universitet | | 1 |
| Åbo Akademi | | 3 |
| Åbo Handelshögskola | | |
| FÄRÖARNA | | |
| Fróðskaparsetur Føroya | | |
| GRÖNLAND | | |
| Ilisimatusarfik | | |
| ISLAND | | |
| Háskóli Íslands | | 10 |

* = Ingår sedan 1 januari 2007 i Københavns Universitet

** = Ingår sedan 1 januari 2007 i Aarhus Universitet

NORGE

| | | |
|--|---|---|
| Norges Handelshøyskole | | 1 |
| Norges idrettshøgskole | | |
| Norges musikhøgskole | | |
| Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, NTNU | 1 | 5 |
| Norges veterinærhøgskole | | |
| Universitetet for miljø- og biovitenskap | | 1 |
| Universitetet i Bergen | 1 | 6 |
| Universitetet i Oslo | 1 | 6 |
| Universitetet i Stavanger | | |
| Universitetet i Tromsø | 1 | 2 |

SVERIGE

| | | |
|-------------------------------|---|---|
| Chalmers tekniska högskola | | |
| Göteborgs universitet | 1 | 3 |
| Handelshögskolan i Stockholm | | |
| Kalmar högskola | | |
| Karlstads universitet | | |
| Karolinska Institutet | | 2 |
| KTH | 1 | 3 |
| Linköpings universitet | | |
| Luleå tekniska universitet | | 3 |
| Lunds universitet | | 2 |
| Stockholms universitet | | 1 |
| Sveriges lantbruksuniversitet | | 2 |
| Umeå universitet | 1 | 1 |
| Uppsala universitet | | 2 |
| Växjö universitet | | 1 |
| Örebro universitet | | |

Planeringsgruppernas verksamhetsberättelser för 2006-2008

Studieadministration, studie- og erhvervs/yrkesvejledning

Planlægningsgruppen for studieadministration, studie- og yrkesvejledning arbejder med spørgsmål/frågor i tilknytning til de studerende ved de nordiske univerisiteter. Det handler om rekruttering, optagelse, vejledning om valg undervejs i uddannelsen/utbildningen samt overgang til arbejdsmarkedet. Studieinformation, indlæringsmiljø og øget studentermobilitet i Norden indgår også. Gruppen holder sig orienteret om den uddannelses/udbildningspolitiske udvikling og debat i de nordiske lande. Det er et overordnet mål for gruppens arbejde at være ressource- og kontaktpersoner for det studieadministrative personale ved NUAS' medleminstitutioner og formidle viden gennem seminarer. Målgruppen for gruppens arbejde er studie- og erhvervs/yrkesvejledere samt studieadministratorer, som i deres arbejde møder studerende og arbejder med de studerendes behov under studieforløbet.

Planlægningsgruppens medlemmer

Ordførende: **Anita Lansvik**, afdelingsdirektør/studievejleder, Göteborgs Universitet (til februar 2008), **Dina Andersen**, projektleder for vejledning, Syddansk Universitet (fra februar 2008)

Martin Holmberg, studievejleder, Uppsala Universitet

Ann-Christin Undeby, studievejleder, Göteborgs Universitet

Ingrid Bergslid Salvesen, studiedirektør, Universitetet i Tromsø

Gunnar Storebø, seniorekspert, Universitetet i Bergen (til oktober 2007)

Christen Soleim, ass. uddannelsesdirektør, Universitetet i Bergen (fra januar 2008)

María Dóra Björnsdóttir, studievejleder, Námsráðgjöf Háskóla Íslands

Christian Volmer Nielsen, områdeleder for karrierecentret, Aalborg Universitet

Pia Rydestedt, planerare, Tekniska högskolan i Esbo/Helsingfors

Helena Strandell, planerare, Svenska Handelshögskolan, Hanken, Helsingfors

Seminarer i perioden

Storseminar i København – aflyst: Gruppen gjorde et stort arbejde i forbindelse med at udarbejde en række relevante workshops til storseminaret i København, som desværre blev aflyst. Heldigvis kunne enkelte af disse workshops anvendes til gruppens seminar i Helsingfors.

Seminar i Helsingfors 3.-5. februar 2008: Planlægningsgruppen besluttede at afholde et specialistseminar, hvor der blev sat fokus på målgruppens daglige arbejde. Seminaret havde titlen "Målsætninger og kvalitet i vejledningen", og havde som formål at kompetenceudvikle medarbejdere, der vejleder eller administrer og leder vejledning. Seminaret havde blandt andet fokus på kvalitetssikring og evaluering af vejledning, etik i vejledningen, og hvordan vejledere kan udvikle sig og blive bevidste om deres mål og værdigrundlag. Seminaret var en stor succes med ca. 80 deltagere i en nogenlunde jævn fordeling mellem landene, dog med Finland som mindre repræsenteret. Seminaret viste, at der på området for studieadministration, studie og erhvervs/yrkesvejledning er behov for et specialistseminar med jævne mellemrum.

Planlægningsgruppe- og ordførendemøder

Planlægningsgruppen har afholdt 4 formelle planlægningsgruppemøder i perioden, og mødtes desuden uformelt i gruppen til seminaret på Færøerne i august 2007. Anita Lansvik har deltaget i 3 ordførermøder (12. oktober 2006, Oslo, 1.-2. marts 2007, Umeå, 26. oktober 2007, Århus – det sidste var også styregruppemøde), og Dina Andersen har deltaget i 1 ordførermøde (29. februar 2008), hvor hun blev godt modtaget.

Mødet 20.-21. november 2006 i Göteborg handlede om aflysningen af storseminaret i København, og den videre planlægning af gruppens aktiviteter. Det blev besluttet at afholde et

specialistseminar i februar 2008 i Helsingfors med fokus på det øgede pres på vejledere om at vise resultater. Gruppen blev inviteret med til seminaret på Færøerne.

12.-13. marts 2007 mødtes gruppen i Bergen for at udarbejde et endeligt program for seminaret i Helsingfors 3.-5. februar 2008. Der blev udarbejdet en tidsplan og arbejdsfordeling for planlægningen af seminaret. 5 af gruppens medlemmer fik ansvar for hver deres workshop.

På Færøerne fra den 22.-26. august 2007 afholdt gruppen et uformelt frokostmøde den 24. august og aftalte arbejdsopgavefordeling vedrørende seminar i Helsingfors i februar 2008.

På mødet den 24.-25. september 2007 i Stockholm blev de sidste detaljer i programmet for Helsingfors-seminaret fastlagt. Der blev desuden diskuteret fremtidige idéer til samarbejde med informationsgruppen og fakultetsgruppen om seminarer.

Den 3. februar 2008 mødtes planlægningsgruppen før seminaret i Helsingfors, for at foretage den sidste planlægning af seminaret.

Ekonomi

Ekonomigruppen arrangerede ett specialistseminarium i Tromsø 19-22 maj 2007 med temat "Økonomiadministration i forandring – bedre beslutningsstøtte og service". Seminariet behandlede bl.a. centralisering av förvaltningsfunktioner och process-baserad organisation. Direktör Timo Kallio från Joensuu presenterade inrikesministeriets servicecentral vilken är en av fem som grundats inom den finländska statsförvaltningen. Docent Tobias Larsson från Luleå presenterade forskarens syn på förvaltningen och den service och det stöd han behöver för att kunna förverkliga sina forskningsprojekt. Seminariets andra förmiddag ägnades åt den s.k. fullkostbugeteringen som införs i de nordiska och europeiska universiteten.

Två föredrag hölls på engelska, fyra på svenska, ett på norska och ett på danska. Seminariet hade 74 deltagare och glädjande många från Danmark och Finland. Erfarenheten har annars visat, att det blir allt svårare att rekrytera deltagare härifrån. Vi hoppas att de förnyade språkprinciperna kommer att förbättra situationen i det här avseendet. Om vi skall kunna locka deltagare från alla nordiska länder bör de som deltar beredas möjligheter att förstå åtminstone det mesta av seminariets sakinhåll.

Planeringsgruppen har sammankommit fyra gånger under perioden; två gånger i Köpenhamn, en gång i Tromsø och senast i Uppsala. Gruppen höll dessutom ett möte i samband med seminariet i Tromsø. Informationsutbyte via e-post fungerar mycket väl inom gruppen och det har till en del minskat behovet av att träffas.

Planeringsgruppens sammansättning har genomgått en stor förändring närmast under år 2007. De danska medlemmarna har vardera avgått och inga nya har rekryterats. Stein Helgesen gick ur planeringsgruppen och efterträddes av Frank Arntsen som nu också har meddelat att han inte önskar fortsätta. Lisette Edin har även lämnat planeringsgruppen och efterträds av Lars Thorell. Lars har vikarierat Agneta Sjöfors som nu återvänder från sin föräldraledighet. Gunnlaugur H Jonsson har lämnat gruppen i och med att hans arbetsuppgifter har förändrats och inte längre verkar som ekonomichef för Háskóli Íslands.

Gruppens sammansättning 1.3.2008

| | |
|-------------------------|---|
| Elander, Camilla, ordf. | Ekonomiplaneringschef, Helsingfors universitet |
| Engebretsen, Atle | Assisterende personal- og økonomidirektør, Universitetet i Tromsø |
| Kyntäjä, Kirsti | Ekonomiplanerare, Vasa universitet |
| Sjöfors, Agneta | Byrådirektör, Lunds universitet |
| Thorell, Lars | Controller, Sveriges lantbruksuniversitet |

Internationalisering August 2006 - Maj 2008

Virksomhedsberetningen fra Planeringsgruppen for Internationalisering for perioden mellem den virtuelle generalforsamling i 2006 og Reykjavik 4. juni 2008 deles i følgende afsnit

1. Målsætning, kort oversigt
2. Medlemmer af planeringsgruppen
3. Gruppens aktiviteter i perioden, kronologisk oversigt
4. Planeringsgruppe ordførendes aktiviteter i øvrigt
5. Planlagte aktiviteter
6. Aktuelle temaer

1. Målsætning, kort oversigt

Planeringsgruppen for internationalisering har som formål at fremføre nordiske synspunkter og perspektiver, som har betydning for såvel de nordiske universiteters samarbejde som for det samarbejde, der finder sted i en bredere international og global sammenhæng inden for de retningslinier, universiteternes ledelse har fastlagt. Desuden vil gruppen udvikle de internationale enheders virksomhed og arbejdsformer.

Fra den omfattende internationale informationsstrøm vil man forsøge at udlede den information, der er relevant for et nordisk synspunkt med det formål at kunne behandle den med nordisk analyse og nytte som ledestjerne.

Målgruppen for virksomheden inden for internationale relationer udgøres af medarbejdere med højt kvalificerede arbejdsopgaver, fortrinsvis på chefniveau.

Planeringsgruppen, som til dagligt brug forkortes til PIInt, strukturerer aktiviteterne under sin officielle målsætning i 3 grupper

| | | | |
|----|-----------|--|---|
| A. | Udvikling | produkter | nye aktuelle temaer |
| | | processer | styring af verserende personrelaterede institutionsrelaterede |
| B. | Netværk | Etablering og vedligehold indenfor eller i relation til Planeringsgruppen Internationaliseringscheferne Andre planeringsområder | |
| C. | Samspil | Nordiske | fx. NUAS, NUS fx. NMR, HÖGUT |

udenfor fx. nationale organisationer
 fx. europæiske som EaIE
 fx. oversøiske som NAFSA

Den aktuelle udmøntning af målsætningen er naturligvis et spejl af aktualitet og en prioritering efter relevans.

De primære arbejdsformer er de klassiske baseret på personlig aktivitet, interne møder i PIInt, fællesmøder mellem medlemmer, specialistseminarer over flere dage med eksterne bidrag samt mere bredt favnene temaseminarer/konferencer/storseminarer af type som i Växjö 2003 og Odense 2005 samt Göteborg 2001. Specielt til brug ved en af sessionerne ved sidstnævnte StorSeminar udarbejdede Planeringsgruppen også et 'Position Paper: Institutionel Udvikling gennem Internationalisering'

2. Medlemmer af planeringsgruppen

Aktuelt er sammensætningen

Planeringsgruppen for internationalisering (pr 23. april 2008)

| | | | |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| Poul Bonde | sekretariatschef | Aarhus Universitet | Ordførende |
| Bjørn Erik Andersen | rådgiver | Universitetet i Bergen | |
| Anna Carlström | byrådirektør | Växjö Universitet | |
| Karin Axelsson-Grafström | internationell koordinator | Luleå Tekniske Universitet | |
| Margareta Granholm | internationell koordinator | Svenska handelshögskolan | |
| Karítas Kvaran | avdelingsdirektör | Háskóli Íslands | |
| Kimmo Kuortti | sekretariatschef | Universitetet i Oulu | |
| Niels Henrik Larsen | souschef | Copenhagen Business School | |
| Bjørn Kolstad | seniorkonsulent | NTNU | |

I beretningsperioden er følgende udtrådt af gruppen

| | | |
|------------------------|------------------|------------------------|
| Bjørn Einar Aas | rådgiver | Universitetet i Bergen |
| Karin Klitgaard Møller | specialkonsulent | Københavns Universitet |

Ved beretningsperiodens afslutning afløses Poul Bonde som ordførende af Anna Carlström. Desuden afløser Nina Moxnes NTNU sin kollega Bjørn Kolstad som medlem af planeringsgruppen.

3. Planeringsgruppens aktiviteter i perioden, kronologisk oversigt

| | |
|------------------------|---|
| 20.-23. august 2006 | Storseminar i København, aflyst, medvirken i 11 programsatte sessioner. |
| 13.-16. september 2006 | Planeringsgruppemøde under EaIE konferencen i Basel |
| 14.-16. marts 2007 | Planeringsgruppemøde på Hanken i Helsingfors |
| 10.-11. juni 2007 | Planeringsgruppen for Hanken seminaret, møde på Sandbjerg, Danmark |
| 22.-25. august 2007 | Planlægningsgruppen deltager i NUAS ledelsesseminar i Torshavn |
| 12.-15. september 2007 | Planeringsgruppemøde under EaIE konferencen i Trondheim |
| 2.- 4. april 2008 | Specialistseminaret 'Integrerad internationalisering: institutionella utmaningar' på Hanken i Helsingfors |
| 2.- 4. april 2008 | Planeringsgruppemøde under Hanken seminaret. |

Seminaret 'Integrerad internationalisering: institutionella utmaningar' på Hanken i april 2008 havde en tredelt evaluering. Det var under gruppearbejdet torsdag og i den afsluttende session fredag samt en elektronisk evaluering planlagt til efter seminaret.

Der var meget positive kommentarer dels til sessionerne med praktisk 'hands-on' indhold dels til de mere strategiske sessioner, som beskriver de samlede internationaliseringstiltag og deres baggrund og sammenhæng. Seminarets demonstration af den gensidige påvirkning mellem dem blev også værdsat.

Det blev også konstateret, at det strategiske billede omkring internationalisering ser meget ens ud på NUAS institutionerne. Endelig blev det fremhævet, at der stærkt savnes et NUAS forum for doktorgradsstudiernes indretning og administrative håndtering

Det var også glædeligt, at ca. halvdelen af de godt 60 registrerede er nye NUAS deltagere. Knap halvdelen af deltagerne var fra finske institutioner.

4. Planeringsgruppe ordførendes aktiviteter i øvrigt, version 23. april 2008

| | |
|------------------------|--|
| 23. august 2006 | Styregruppen, erstatningsmøde på Stockholms Universitet |
| 12.-13. oktober 2006 | Styregruppen, halvårsmøde på Universitet i Oslo |
| 20.- 21. november 2006 | Ordførende gruppen, møde på Stockholms Universitet |
| 6.-7. februar 2007 | Planlægningsmøde i Stockholm for Ledelsesseminaret Torshavn 2007 |
| 1.-2. marts 2007 | Ordførende gruppen, møde i Umeå |
| 10.-11. maj 2007 | Styregruppen, møde på Kalmar Universitet |
| 22.-25. august 2007 | Møder under Torshavn seminaret |
| 25.-26. oktober | Ordførende gruppen og Styregruppen, møder på Aarhus Universitet |
| 28.-29. februar 2008 | Ordførende gruppen, møde i Stockholm |
| (22.-23. maj 2008 | Styregruppen, møde på Universitetet i Vaasa) |

5. Planlagte aktiviteter

På PIInt mødet i april 2008 på Hanken i Helsingfors blev det besluttet at holde gruppens næste møde i Växjö 2.-3. oktober 2008. I fokus vil naturligvis være gruppens kommende aktiviteter, som skal ses i sammenhæng med evalueringen for Hanken seminaret og med kommende temaseminarer arrangeret i samarbejde mellem flere af NUAS' planeringsgrupper. Det efterfølgende afsnit indeholder således en liste med overskrifterne på en række af sådanne aktuelle temaer inden for internationaliseringens område.

6. Aktuelle temaer

På Planeringsgruppens møde på Hanken i Helsingfors og også under selve seminaret gennemgik gruppen de aktuelle temaer, som der arbejdes med lokalt eller nationalt i planeringsgruppens regi.

Det er en fælles opfattelse i gruppen, at de internationale kontorer i stigende grad får tillagt strategiske opgaver. Kontorerne er i stadig ændring, og erfarne medarbejdere har fået nye opgaver og endog en ny organisatorisk forankring, til dels udenfor det klassiske internationale kontor men som en del af de enheder, der er ansvarlige for universitetets strategi, sædvanligvis tæt koblet til universitetsledelsen.

PIInts valg af temaer genspejler dybtgribende ændringer i nordisk og europæisk forskning og uddannelse. Joint Degrees, international mobilitet for doktorander og forskeruddannelse er

nye dynamiske arbejdsområder, som får en stadig mere fremskudt position ved et stigende antal af NUAS medlemsinstitutioner.

Den internationalt genererede innovation bliver introduceret og sekretariatsmæssigt serviceret i forhold til den institutionelle ledelse. Oftest er der tale om driftsaktiviteter, som efterfølgende hører hjemme under helt andre områder. De internationale kontorer – og tilsvarende – får derfor helt nye interne og innovative netværksopgaver.

Af særlig interesse blev en række temaer uddybet. De kan i kort form grupperes under fire overskrifter. De er hentet fra medlemmernes dagligdag og vil være blandt de oplagte emner for Planeringsgruppens kommende aktiviteter, alene eller i samarbejde med andre af NUAS' planeringsgrupper.

5a. internationale udfordringer

- Bolognaprocessen
- Balticum og Nordvest Ruslands relationer til Norden
- Kvalifikationsnøgler med Læringsmål og Kvalifikationer
- ECTS og DS-Labels
- Professionsuddannelsernes internationalisering (København deklARATIONEN)
- Forskeruddannelsernes europæiske dimension (samarbejde, mobilitet mv)
- Forskningens rammeprogrammer
- Joint Programmes, Joint Degrees og Multiple Degrees
- Samarbejde i øvrigt mellem institutioner med forskellige nationale regelsæt
- Ranking (i forskellige versioner)
- Udvikling af sproglige kompetencer
- Kvalitetssikringens internationale dimension

5b. fælles opgaver for den professionelle administration

- regionale sammenslutninger/samarbejde mellem ensartede eller forskellige institutioner
- imbedding af tuitionssystemer for 'oversøiske studerende'
- institutionelle udviklingsplaner/-strategier
- udvikling, tilrettelæggelse og gennemførelse af benchmarking projekter

5c. specielt for det internationale kontor (eller tilsvarende administrative funktioner)

- interne aktioner til fremme af 'decentral' internationalisering
- forandringsledelse og kompetence udvikling i medarbejdergruppen
- kompetenceudvikling for medarbejdere i andre enheder med væsentlige internationale opgaver
- international markedsføring målsætninger, strategier og udførelse
- internationale vejledningsopgaver individuelle og kollektive, hjemme og ude.

5d. organisationsmæssige reaktioner

- organogram-mæssig placering af det internationale kontor (eller tilsvarende funktioner)
- strukturer til projektledelse af udviklings- og forandringsprocesser

Poul Bonde

Ordførende 2000-2008

PIInt, Planeringsgruppen for Internationalisering

Aarhus Universitet

23. april 2008

EKVIVALENS- OG MERITTOVERFØRING 2006 – 2008

Gruppen har hatt to til tre møter pr. år. Hovedfokus har vært på forberedelser til vårt spesialistseminar 12—14 november 2007 i Stockholm.

Seminaret ble utsatt, grunnet flere sammenfallende seminarer høsten 2007 og ble avholdt 21 – 23 april 2008, i Stockholm. Seminaret, som nettopp er avsluttet, var en stor suksess, med internasjonalt kjente foredragsholdere og over 60 deltagere. Evalueringene viser at det er behov for denne type spesialistseminarer innenfor gruppens ansvarsområde. Programmet ligger vedlagt.

Vi har i hele perioden manglet en dansk deltager i gruppen, etter at Karoline Pinholdt gikk ut. Også den ene finske deltageren har vært meget ustabil og har manglet helt det siste halve året.

Det er kommet sterke tilbakemeldinger om at Planleggingsgruppens navn har gått ut på dato og ikke lenger er relevant, i og med at man ikke driver med ekvivalering av utdanning i dag. Man anbefaler derfor at det nye navnet blir: Planleggingsgruppen for godkjenning og mereittoverføring.

Gruppens sammensetning 2006-2008

Hilde Skeie, Ordf, N

Kaja Schiötz, N

Jakob Lange, D

Maija Kalin, F

Gisli Fannberg, I

Lars Urwitz, S

Ewa Chatti-Plass, S, byttet ut med Petra Nord (KTH) fra 01.01.2008

Information

Verksamhetsberättelse maj 2006-mars 2008

Planeringsgruppen för informatörer har under perioden haft 5 möten inklusive en konferens. Mötena har i huvudsak inneburit planering inför en konferens i Uppsala 9-11 september 2007. Samt därefter ett utvärderingsmöte av denna konferens i januari 2008.

Huvudaktiviteten har alltså varit konferensen 'Identitet, kultur och relationer' med fokus på interninformation som hölls för informatörer från universitet och högskolor i Norden. Sverige stod på tur som värd för konferensen och Uppsala universitet anmälde intresse att vara lokal arrangör då det sammanföll med deras jubileum 'Carl von Linné – 300 år'. Uppsala universitet kom att dela det lokala värdskapet med Sveriges Lantbruksuniversitet, SLU, i Uppsala.

Informatörkonferens i Uppsala, 9-11 september 2007

Konferensen i Köpenhamn, 'From local to global', i januari 2006 fick oväntat många deltagare, ca 225, vilket enligt utvärderingarna visade sig till stor del bero på det aktuella temat 'Internationalisering', men också att man väljer att delta på en NUAS-konferens för att få träffa och nätverka med nordiska kollegor. Eftersom konferensen blev så lyckad så kopierades själva ramen för innehållet inför konferensen i Uppsala och temat började utkristallisera sig redan på planeringsmötet i Trondheim i september 2006. Att gå från det internationella perspektivet till det mer interna. Programmets innehåll sattes mer detaljerat på plats under nästa planeringsmöte i Stockholm i jan 2007. I april 2007 träffades alla en sista gång före konferensen i Uppsala för att undersöka alla faciliteterna samt ta del av vilket

socialt program som planerades. Informationscheferna Karin Carlsson, Uppsala universitet och Pernilla Björk, SLU samt projektledare Kjell-Arne Nilsson från SLU adjungerades till planeringsgruppen fram till och med utvärderingsmötet i Helsingfors i januari 2008.

Till vår stora glädje så lyckades vi upprätthålla det stora intresset för NUAS-konferensen genom att det även till Uppsala kom över 200 deltagare. Vi marknadsförde konferensen inom varje lands respektive nätverk under våren 2008 och arrangemanget fick gott betyg enligt gjorda utvärderingar. Det sociala programmet inleddes redan på söndagen med samling i Linnéträdgården med buffet och musikunderhållning. Själva konferensen inleddes på måndagen i Universitetsaulan, bl a med körsång av Allmänna Sången och en inledande debatt. Resten av programmet gick av stapeln på Atrium Konferens i Uppsala centrum. Programmet var indelat i tre spår: 'Identitet och varumärke', 'Internkommunikation' och 'Relationer' och innehöll sammanlagt 25 workshops/föredrag.

Föredrag på Färöarna i augusti 2008

Strax före konferensen i Uppsala, i augusti 2007, så reste hela informatörs-gruppen till Färöarna ihop med de andra planeringsgrupperna för några dagars samvaro och föredrag. Informatörs-gruppen hade fått i uppdrag att vara en del av programmet under konferensens andra dag. Åsa Ankarcrona och Carina Dahlberg från Sverige inledde med att berätta om 'Hur man kan dra nytta av en akademisk hjälte' som handlade om hur de båda svenska universiteten har utnyttjat Christer Fuglesang – Sveriges första astronaut – i marknadsföringssyfte för att stärka sina varumärken. Anne Katharine Dahl från Trondheim fortsatte och berättade om kriskommunikation som rätt hanterad kan vända ett hot mot varumärket till något positivt. Anne Katharine berättade om den s k Rosenborg-affären på NTNU som handlar om att studenter och personal blev utsatta för risker i gamla laboratoriemiljöer. Jesper Munck från Köpenhamns universitet avslutade med att berätta om hur det fungerar när kommunikationsfunktionerna slås ihop i samband med en fusion av flera universitet med Köpenhamns universitet som exempel.

Nästa konferens på Island 2009

Informatörs-gruppen har bestämt att försöka hålla konferens i någon av de lättillgängliga huvudstäderna varannan gång och i någon mindre ort som ligger mindre tillgängligt varannan gång. Lättillgängliga konferenser i huvudstäderna beräknar vi kan locka något fler deltagare och kan därför ha ett mer ambitiöst program. Nästa konferens är beräknad att hållas i Reykjavik på Island den 23-27 maj 2009. Temat för denna konferens är 'Kommunikation i förändring'. Alla planeringsgrupper har uppmuntrats att försöka ha seminarier och konferenser på tvärs mellan planeringsgrupperna och såväl studiedokumentationsgruppen, som fakultetsgruppen och personalgruppen har uttalat intresse att göra något ihop med informatörsgruppen framöver men inget definitivt är planerat ännu.

Planeringsgruppen

Gruppen har varit fulltalig förutom att vi har saknat närvaro av finska medlemmar under perioden men från sommarhalvåret 2007 har vi en ny medlem från Finland: Tarja Vänskä-Kauhanen från Jyväskylä universitet och från januari 2008 har vi fått ytterligare en finsk medlem: Irma Kuukasjärvi från Lapplands universitet i Rovaniemi.

I samband med konferensen i Uppsala i september avgick Anne Katharine Dahl som ordförande i gruppen. Ordförandeskapet övertogs av Åsa Ankarcrona från KTH, Stockholm. Anne Katharine Dahl fortsatte som ordinarie ledamot i planeringsgruppen året ut men har från och med januari 2008 efterträts av Christian Fossen från NTNU, Trondheim.

Planeringsgruppens medlemmar i mars 2008:

Medlemmar

Ordförande: Åsa Ankarcrona, Informationschef, KTH
Guðrún J. Bachmann, Kommunikationschef, Háskóli Íslands
Carina Dahlberg, Pressinformatör, Umeå universitet
Christian Fossen, Informasjonssjef, NTNU
Asle Haukaas, Informasjonssjef, Norges Handelshøyskole
Irma Kukkasjärvi, Informationschef, Lapplands universitet, Rovaniemi
Jesper Munck, Kommunikationschef, Københavns Universitet
Lars Thorsen, Specialkonsulent, Copenhagen Business School
Tarja Vänskä-Kauhanen, PR Officer, Jyväskylän universitet

Teknik, byggnader och service

Aktiviteterna i Planeringsgruppen för teknik, byggnader och service dominerades år 2006 av planering för storseminarium i Köpenhamn som blev inställt och år 2007 av planering och genomförande av seminarium i Bergen. Planeringsgruppen sammanträdde vid fyra tillfällen under 2006 och vid fyra tillfällen 2007.

Seminarium den 19-21 augusti 2007 i Bergen

Planeringsgruppen genomförde i augusti 2007 ett seminarium i Bergen. Vård för seminariet var Universitetet i Bergen. Temat var "Studenten i fokus" Förutom de sedvanliga deltagarna från fastighetsavdelningar inbjöds även studieadministratörer. Seminariet fokuserade på Trender inom utbildning och forskning, Kultur och integration, Säkerhet och arbetsmiljö och det Sociala livet. Deltagarna erbjöds parallella rundvandringar på universitetets Campus. Antal deltagare var 96 varav ett tiotal kom från studieadministrativ miljö. Som social aktivitet erbjöds en båtresa på fjorden till Lysøen och Ole Bulls sommarhus. Utvärderingen av seminariet gav positiv respons på såväl fackligt innehåll som det sociala programmet. I de synpunkter som framfördes märktes också svårigheten att förstå det danska språket och att programmet innehöll för få pauser.

Planeringsgruppens sammansättning 2006

Ordförande: Anna Hesser, universitetsarkitekt Linköpings universitet
Owe Flodin, samordningsansvarig Örebro universitet
Henrik Ø Kristensen, teknisk chef Roskilde universitetscenter
Søren Hesseldahl, byggningschef Syddansk universitet
Anna-Maija Lukkari, chefsarkitekt Helsingfors universitet
Ilkka Leveelahti, byråchef Tammerfors universitet
Marta Knapskog Skauge, avdelningschef Universitetet i Bergen
Frode Meinich, direktör Universitetet i Oslo

Kontaktperson Island: Hákon Örn Arnthórsson
Sekreterare: IngBritt Grahn Johanson, Linköpings universitet

Förändringar under 2007 och 2008

Under 2007 ersattes Frode Meinich av Elisabeth Blichfeldt från Universitetet för miljö och biovetenskap, Owe Flodin av Anna Karin Ekberg från Kungliga tekniska högskolan, KTH och Ilka Leveelahti ersattes av Juha Mäkinen från Tammerfors universitet. Henrik Ø Kristensen ersattes av Henrik Kudal från Köpenhamns universitet. Efter seminariet i Danmark 2008 lämnar Anna Hesser gruppen och därmed ordförandeskapet. I detta ögonblick finns ingen ny ersättare från Sverige och heller inget förslag på ny ordförande. Detta är förhoppningsvis löst till seminariet i augusti. Den isländske medlemmen har inte hörts av och han har inte heller deltagit i de senaste seminarierna.

Dokumentenhantering och arkiv

Planeringsgruppen arrangerar ett specialistseminarium vartannat år. Seminariet "Forskning-Arkiv-forskning" genomfördes 31 maj -1 juni 2007 i Helsingfors. (<http://www.helsinki.fi/kirjaamo/Nuas/nuas.htm>). Seminariet samlade 50 deltagare.

Som en del av planeringen inför seminariet skickades en enkät rörande forskningarkiven ut till universitetet och högskolorna i Norden. Totalt 47 lärosäten svarade på enkäten. (Finland 20, Sverige 15, Norge 6, Danmark 4, Island 2)

Planeringsgruppen har haft 4 möten i perioden.

Under hela perioden har det arbetats för dansk representation i planeringsgruppen dock utan att lyckas.

Fakultetsadministration

1. Medlemmer af planeringsgruppen

Planeringsgruppen har ultimo april 2008 følgende sammensætning:

Ole Jensen, Administrationschef, Aarhus Universitet (Ordførende)
Audun Rivedal, Fakultetsdirektør, Universitetet i Bergen
Birger Kruse, Fakultetsdirektør, Universitetet i Oslo
Asdis Sudmundsdottir, Kontorsjef, Islands Universitet
Ann-Chritsin Thor, Fakultetsdirektør, Göteborgs Universitet
Ann-Katrin Croon, Kanslichef, Stiftelsen for Stratetisk Forskning, Sverige
Jorma Korhonen, Förvaltningschef, Uleåborgs Universitet
Heljä Linnansaari, Förvaltningschef, Helsingfors universitet

I beretningsperioden er følgende udtrådt af gruppen:

Ingeborg Harsten, Fakultetsdirektør, Universitetet i Tromsø (sommer 2006)
Tarmo Haavisto, Kanslichef, Lunds Universitet (sommer 2006)
Sigurdbjörg Adalsteinsdottir, Kontorchef, Islands Universitet (sommer 2006)
Kim Hastrup, Administrationschef, Københavns Universitet (sommer 2007)

Ole Jensen overtog posten som ordførende efter Ingeborg Harsten i sommeren 2006.

2. Planeringsgruppens arbejde i perioden

Gruppen har på trods af den store udskiftning fungeret godt og vi har holdt 4 interessante og udbytterige møder i

København, 20. – 21. august 2006

Oslo, 20. – 21. november 2006

Århus, 28. – 29. juni 2007

Gøteborg, 29. – 30. november 2007

Gruppen deltog desuden i Direktørseminaret på Færøerne, august 2007, hvor Søren Hartz og Ole Jensen holdt oplæg om fusionerne af de danske universiteter.

Seminarer

Gruppen har som følge af beslutningen på Styregruppemødet i oktober 2004 ikke planlagt egne seminarer selvom der både i gruppen og blandt vores kolleger har været fremsat ideer til sådanne. Der har været kontakt til nogle af de andre grupper om ideerne, men det har i perioden ikke resulteret i konkrete samarbejder om seminarer.

Faglig inspiration og kompetenceudvikling

Gruppen har på alle møder udvekslet erfaringer om situationen i hvert land og fået præsenteret aktuelle projekter og initiativer på universiteterne fra gruppens egne medlemmer eller inviterede gæster. Eksempler på sådanne præsentationer:

- Universitetsfusionerne i Danmark
- Lederudviklingsprogrammet på NAT ved Universitetet i Oslo
- Strategisk satsning på kursusvirksomhed og forskningssamarbejde ved HUM på Aarhus Universitet
- Organisationsudviklingsprojekt ved NAT på Göteborgs Universitet

Ole Jensen har som ordførende deltaget i følgende møder:

Oslo, 12. – 13. oktober 2006 (Ordførermøde og Styregruppemøde)

Umeå, 1. – 2. marts 2007 (Ordførermøde)

Århus, 25. – 26. oktober 2007 (Ordførermøde og Styregruppemøde)

Stockholm, 28. – 29. februar 2008 (Ordførermøde)

3. Planer

Gruppen har med tilfredshed noteret sig Styregruppens signaler, bl.a. ved seminaret på Færøerne, om fakultetsgruppens status og muligheder for at arrangere seminarer.

Gruppen skal mødes i Oulo, 9. – 10. juni 2008, og her bl.a. diskutere fællesseminarer med Personalegruppen i våren 2009, Økonomigruppen i våren 2009 og Gruppen for Studieadministration samt studie- og erhvervsvejledning i høsten 2009. Temaerne og indholdet af disse seminarer er endnu ikke lagt fast.

Ole Jensen
Ordførende