

## FÖRSLAG TILL STYRGRUPPENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2004 - 2006

### *Allmänt*

Det Nordiska universitetsadministratörssamarbetets verksamhetsperiod 2004-2006 inleddes med det XXIX nordiska universitetsseminariet för administratörer 10–14 augusti 2004 i Nuuk, Grönland, på temat ”Framtidens universitetsdirektör”. Se referat nedan.

Vid styrgruppens möte i Rosendal, Bergen den 14 oktober 2004 antogs det reviderade förslaget till ny organisation för NUAS. Förslaget innebär bland annat att en ordförandegrupp inrättas, med alla ordförande i planeringsgrupperna. Ur den väljs fyra ledamöter att ingå i den därmed utökade styrgruppen. Till de första ledamöterna har ordförandegruppen utsett *Poul Bonde*, Danmark, ordförande i planeringsgruppen för internationalisering, *Stig Bäckström*, Sverige, ordförande i planeringsgruppen för personalfrågor, *Camilla Elander*, Finland, ordförande i planeringsgruppen för ekonomi och *Hilde Skeie*, Norge, ordförande planeringsgruppen för ekvivalens och meritöverföring

Ordförandegruppen får bland annat i uppdrag att lämna in en verksamhetsplan till styrgruppen, en plan som ska innehålla en rullande 2-årsplan över planerade seminarier och också omfatta de årliga nordiska universitetsseminarierna för administratörer. Styrgruppen ansvarar för planeringen av nordiska universitetsseminarier för administratörer.

NUAS sekretariat har enligt tidigare beslut utökats med en person. Maria Ibsén arbetar sedan den 1 mars 2005 på heltid som biträdande generalsekreterare. Maria är språkkonsult i svenska språket och har tidigare bland annat arbetat som informatör på humanistiska fakulteten vid Stockholms universitet. Anne Heikkinen Sandberg är tillbaka från sin föräldraledighet och arbetar även fortsättningsvis delvis för NUAS sekretariat. Inga Horndahl är oförändrat generalsekreterare. Alla tre har sin organisatoriska hemvist vid Konferensservice, Stockholms universitet.

Under verksamhetsperioden anordnades 12 tvärgående eller specialistseminarier. Totalt deltog 1 019 personer, av vilka 432 var män. Schema över seminarierna, deltagarantal och deltagarnas fördelning per medlemsinstitution finns i bilagorna 1, 2.1 och 2.2. Föregående period, 2002 – 2004, hölls 15 specialistseminarier med 971 deltagare. Enligt de nya direktiven hölls fler gemensamma seminarier den här perioden än tidigare.

NUAS upprätthöll goda kontakter med Nordiska ministerrådets ledningsgrupp för nordiskt samarbete inom högre utbildning, HÖGUT, och deltog i de av HÖGUT anordnade kontaktmötena i november 2004 och 2005.

Samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet, NUS, var under perioden gott. Ordförande Leif Lindfors har under verksamhetsperioden deltagit i sammanträden med NUS styrgrupp. I augusti 2006 hålls det XXXI nordiska universitetsseminariet för administratörer och storseminariet i Köpenhamn i samarbete med NUS.

### ***Medlemsantalet***

Medlemsinstitutionerna har under perioden varit 60, en ökning med tre medlemmar sedan förra perioden. Nya medlemmar är Danmarks biblioteksskole, IT-Universitetet i Danmark, Universitetet i Stavanger och Kalmar högskola. Lapplands universitet har under perioden begärt utträde ur NUAS.

### ***Styrgruppen***

Förvaltningsdirektör Päivi Nerg, Kuopio universitet, har från och med höstterminen 2004 utsetts till finsk representant och efterträdare till förvaltningsdirektör Eila Rekilä, Vasa universitet.

Universitetsdirektör Per-Ivar Maudal, NTNU, har från och med höstterminen 2004 utsetts som norsk representant och efterträdare till förutvarande universitetsdirektör Arne Benjaminsen, universitetet i Tromsø.

Från och med höstterminen 2004 valdes fyra av planeringsgruppernas ordförande enligt de nya statuterna in i styrgruppen. Dessa är sekretariatschef *Poul Bonde*, Aarhus universitet, seniorkonsult *Stig Bäckström*, Umeå universitet, ekonomiplaneringschef *Camilla Elander*, Helsingfors universitet och studiedirektör *Hilde Skeie*, NTNU.

Universitetsdirektör Lars Kirdan, Roskilde universitetscentrum, har utsetts till dansk representant i styrgruppen efter Erik Ebbe, dito, som avgått med pension.

Styrgruppens sammansättning var sålunda:

Universitetsdirektör Leif Lindfors, Stockholms universitet  
Sekretariatschef Poul Bonde, Aarhus universitet  
Förvaltningsdirektör Roger Broo, Åbo akademi  
Seniorkonsult Stig Bäckström, Umeå universitet  
Ekonomiplaneringschef Camilla Elander, Helsingfors universitet  
Sekretariatschef Estrid Janussen, Ilisimatusarfik (observatör)  
Ekonomichef Gunnlaugur H. Jónsson, Háskóli Íslands  
Direktör Tove Kristin Karlsen, Norges musikhøgskole  
Universitetsdirektör Lars Kirdan, Roskilde universitetscentrum  
Förvaltningschef Anders Lundgren, Kungl Tekniska Högskolan  
Universitetsdirektör Per-Ivar Maudal, NTNU  
Förvaltningsdirektör Päivi Nerg, Kuopio universitet  
Universitetsdirektör Else Sommer, Københavns universitet  
Förvaltningschef Annika Sølvará, Fróðskaparsetur Føroya (observatör)

Inga Horndahl har varit generalsekreterare under perioden, biträdd av Maria Ibsén på heltid och Anne Heikkinen Sandberg på deltid.

Styrgruppen höll sammanträden enligt följande:

2004-08-11	Nuuk
2004-10-14	Rosendal, Bergen
2005-05-13	Stockholm
2005-10-14	Köpenhamn
2006-05-19	Kuopio

### ***Samarbetets ekonomi och räkenskaper***

NUAS ekonomiadministration sköts av Stockholms universitet och formellt är NUAS inordnat som en institution vid universitetet.

Medlemsavgiften till NUAS har sedan år 2001 varit 6.000 DKK för universitet och högre läroinrättningar med upp till 2.000 studerande och 12.200 DKK för universitet och högre läroinrättningar med mer än 2.000 studerande. För Fróðskaparsetur Føroya (Färöarnas universitet), Ilisimatusarfik (Grönlands universitet), Teaterhøgskolan i Finland, Norges idrettshøgskole og Norges musikhøgskole är avgiften 3.200 DKK.

Räkenskapsåret 2004 uppvisade ett resultat om 220 057 SEK. Kapitalet per 2002-12-31 uppgick till 2 688 684 SEK. Räkenskapsåret 2005 uppvisade ett resultat om -735 744 SEK. Kapitalet per 2003-12-31 uppgick till 1 952 940 SEK.

### ***Generalförsamlingen 11 augusti 2004 i Nuuk***

Direktörmötets generalförsamling sammanträdde den 11 augusti i Konserthuset i Nuuk. I mötet deltog totalt 39 personer av vilka 26 var röstberättigade och representerade sina medlemsinstitutioner.

Generalförsamlingen godkände styrgruppens verksamhetsberättelse för perioden 2002-2004 och räkenskaperna för åren 2002-2004. Mötet beslöt också bibehålla medlemsavgiften oförändrad för verksamhetsåret 2004-2006. Handlingsprogrammet faställdes. Planeringsgruppernas förslag om förändring av NUAS *statuter*, *Allmänna riktlinjer* och *Vägledning vid anordnande av seminarier* antogs med mindre förändringar. Till revisor för verksamhetsåret 2004-2006 omvaldes ass.direktör Jan Larsen, universitetet i Tromsø och valdes förvaltningsdirektör Timo Lahti, Tammerfors universitet. Till revisorssuppleant valdes universitetsdirektör Jan Halle, Handelshøgskolen i Århus.

### ***XXVIII seminariet för nordiska universitetsadministratörer***

Det XXVIII seminariet för nordiska universitetsadministratörer arrangeras den 10-14 augusti 2004 i Nuuk med på temat *Framtidens universitetsdirektör*, med Ilisimatusarfik (Grönlands universitet) som värd.

Bland talarna på fanns Arne Benjaminsen, Universitetet i Tromsø som berättade om universitetsdirektörens roll i den nya norska universitetslagen, och Päivi Nerg, Kuopio universitet, som talade om förvaltningens roll i den tredje uppgiften. Seminariet avslutades med en paneldiskussion mellan Roger Broo, Curt Karlsson, Else Sommer och Leif Lindfors. Diskussionen handlade om var universiteten befinner sig och vart vi är på väg. Vikten av att direktören kan tolka både universitet och omvärld togs upp. Viljan och förmågan till förändring dryftades, och man framhöll administrationens betydelse för den kontinuitet som också behövs.

Det sociala programmet bestod bland annat av valsafari och helikoptertur till inlandsisen. Utflykterna var mycket uppskattade.

### ***Extra generalförsamling 23 augusti 2005, Uppsala***

I anslutning till det XXX seminariet för nordiska universitetsadministratörer hölls en extra generalförsamling. På dagordningen fanns en punkt; en justering av årets budget med anledning av styrgruppens förslag att inte ta ut någon avgift från medlemsinstitutionerna för 2005. Generalförsamlingen beslöt att bifalla styrgruppens förslag.

### ***XXX seminariet för nordiska universitetsadministratörer***

Det XXX seminariet för nordiska universitetsadministratörer arrangerades 21-23 augusti 2005 med Uppsala universitetet som värd. Temat för konferensen var *Universitetsstyrelsens arbete ur ett direktörsperspektiv*.

Bland talarna fanns kammarrättspresident Sten Heckscher och universitetsdirektör Leif Lindfors, som inledde med ett exempel om universitetsstyrelsearbete i Sverige, och då från Stockholms universitet: *Erfarenheter av externt flertal i styrelsen*. Denna beskrivning av nutiden följdes av *Hur leddes universiteten förr? Ett historiskt perspektiv*, som framfördes av professor Tore Frängsmyr, Uppsala universitet. Därefter ägnades dagen åt exempel på aktuella frågor kring universitetsstyrelsearbetet i övriga nordiska länder, till exempel diskuterade Roger Broo och Gustaf Björkstrand, Finland, *Fördelar och nackdelar med ett traditionellt akademiskt ledarskap*.

Den andra dagen av konferensen inleddes av universitetsdirektör Anders Lundgren som framförde några egna iakttagelser om universitetsstyrelsearbete och om universitetsdirektörens roll i detta. Därefter gavs för jämförelsens skull erfarenheter från styrelsearbete i aktiebolag av dels direktör Torbjörn Ek (Scania, VAG, Hexagon m.fl.) dels direktör Jacob Palmstierna (tidigare SEB, Nordbanken m.fl.).

Avslutningsvis fördes en paneldiskussion med universitetsdirektörerna Leif Lindfors, Stockholms universitet, Mats-Ola Ottosson, Uppsala universitet och Roger Broo, Åbo akademi. Sammanfattningsvis sades att seminariet denna gång tagit upp många aktuella och intressanta frågor om utvecklingen av styrelsearbete i Norden, men att förhållandet universitetsdirektör – styrelse skulle kunna diskuteras vidare.

Programmet i övrigt innehöll bland annat en fantasieggande visning av den anatomiska teatern och en vandring i det akademiska Uppsala, båda ledda av den inspirerande guiden Mikael Norrby.

### ***Planeringsgrupperna***

Följande planeringsgrupper verkade under perioden 2004-2006:

*Information* – ordförande souschef Anders Frølund, Aarhus Universitet t.o.m. höstterminen 2004, därefter informationsdirektör Anne-Katarine Dahl, NTNU.

*Teknik, byggnader och service* – ordförande universitetsarkitekt Anna Hesser, Linköpings universitet.

*Personalfrågor* – ordförande seniorkonsult Stig Bäckström, Umeå universitet.

*Ekvivalens och meritöverföring* – ordförande seksjonssjef Hilde Skeie, NTNU.

*Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning* – ordförande avdelningsdirektör Anita Lansvik, Göteborgs universitet.

*Ekonomi* – ordförande ekonomiplaneringschef Camilla Elander, Helsingfors universitet.

*Fakultetsadministration* – ordförande fakultetsdirektör Ingeborg Harsten, Universitetet i Tromsø.

*Internationalisering* – ordförande sekretariatschef Poul Bonde, Aarhus Universitet.

*Dokumenthantering och arkiv* – ordförande arkivarie Jörgen Andersson, Lunds universitet t.o.m. vårterminen 2005, därefter universitetsarkivarie Eli Hjort Reksten, Linköpings universitet.

*IT-frågor* – ordförande IT-direktör Magnar Antonsen, Universitetet i Tromsø.

*Forskningsadministratörer och näringslivskontakter* – ordförande avdelningsdirektör Åke Nagrelius, Stockholms universitet t.o.m. höstterminen 2004, därefter avdelningsdirektör Jörgen Kyle, Göteborgsuniversitet.

*Jurister och internrevisorer* – ordförande kontorssjef Hilde Hvidsten Bretvin, Universitetet i Bergen

En översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna och gruppernas rapporter för aktiviteterna 2004-2006 bifogas (bilagor 3 och 4).

### ***Internationellt samarbete***

#### *Kontakter med nordiska organisationer och myndigheter*

*NUS (Det nordiska universitetssamarbetet)*: Det goda samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet fortgick under verksamhetsperioden.

*HÖGUT (Ledningsgruppen för nordiskt samarbete inom högre utbildning)*: Under verksamhetsperioden fortsatte samarbetet med HÖGUT.

NUAS förvaldade flera projekt i HÖGUT:s regi. För dessa redogörs närmare under rubriken *Uppdragsverksamhet*.

Kontakter med andra nationella organ och myndigheter inom högre utbildning förverkligades inom ramen för den uppdragsverksamhet som bedrevs.

#### *Kontakter med internationella organisationer och universitet*

Tillsammans med IMHE och NUS arrangerade NUAS 2005-10-03--05 seminariet *The role of higher education institutions in regional development* med Karlstads universitet som värd. Seminariet tog upp hur universitet och högskolor kan möta de behov som finns i den region de verkar, och hur samspelet ser ut mellan institutionerna och deras omgivning. Bland talarna fanns professor John Goddard, University of Newcastle upon Tyne, Leif Johan Sevland, borgmästare i Stavanger och Peter Arbo, Universitetet i Tromsø som belyste frågan från olika håll. Konkreta exempel gavs av talare från bland annat Danmark, Ungern och Mexico.

#### *Övrigt*

NUAS strävade under perioden att hålla sig underrättat om andra närstående organisationers verksamhet, i synnerhet AUA:s (*Association of University Administrators*), CBUR:s (*Conference of Baltic University Rectors*), CHER:s (*Consortium of Higher Education Researchers*), EUA:s (*European University Association*), EAIE:s (*European Association for International Education*), EAIR:s (*European Association for Institutional Research*), IAU:s (*International Association of Universities*) och IAUP:s (*International Association of University Presidents*). Av särskilt intresse var verksamheten i HUMANE (*Heads of University Management and Administration Network in Europe*).

## ***Språkförståelse***

NUAS fortsätter att arbeta för en förbättrad språkförståelse vid möten och seminarier. Inför seminarierna uppmanas organisatorerna att distribuera NUAS egen språkvägledning kompletterad med utdrag ur *Att förstå varandra i Norden*. Språkvägledningsmaterialet finns tillgängligt på NUAS webbplats.

## ***Uppdragsverksamhet***

*Nordisk antagningsmanual*, med rekommendationer för omräkning av vitsord, nivåer för särskild behörighet och tilldelning av fördjupnings- och realfagspoäng, kom efter viss försening ut på NUAS webbplats under våren 2006. Denna upplaga innehåller inte de allra senaste ändringarna, och arbetet med att uppdatera manualen fortsätter under hösten. Medel för manualgruppens arbete finns ännu kvar ur den summa på 166 000 SEK som beviljades av Nordiska ministerrådet 2003.

*Nordisk utbildningsordlista* publicerades hösten 2002 på [www.nordlist.net](http://www.nordlist.net). Projektet har redovisats och rapporterats till HÖGUT. Ordlistan har därefter upprätthållits med hjälp av medel från HÖGUT av Anna-Stina Nyby, Åbo akademi, och Linda Thu, Kunsthøgskolen i Oslo. Då alla webbsidor och ordlistor är levande dokument kommer NUAS även fortsättningsvis att söka medel för fortsatt drift och uppdatering.

Till NAFSA-utställningarna år 2005 och 2006 uppdaterades katalogen *International Educational Coordinators*.

Informationssystemet om högre utbildning i Norden på [www.abo.fi/norden](http://www.abo.fi/norden), som NUAS ansvarat för sedan år 1998, ligger fortfarande kvar vid Åbo Akademi men uppdateras inte längre. Webbplatsen uppstår i ny skepnad under 2006 med adressen [www.utinorden.org](http://www.utinorden.org). En fråga som fortfarande återstår att lösa är den fortsatta ansvaret för uppdatering med mera, inte bara av ovannämnda webbtjänst utan av de olika webbtjänster NUAS utarbetat på uppdrag av Nordiska ministerrådet.

## ***Övrigt***

*Samarbetets minnesgåva*: Samarbetets minnesgåva, grafikbladet *Ljusets tid* av konstnären Manno Kalliomäki, överlämnades under verksamhetsperioden till följande förutvarande medlemmar i styrgruppen och ordförande i planeringsgrupperna: Eila Rekilä 27(40), Kersti Bergman Ingvarsson 28(40), Erik Ebbe 29(40) och Åke Nagrelius 30(40).

## Schema över arrangerade seminarier under verksamhetsperioden 2004-2006

GRUPP	2004	2005	2006
Direktörsmöten, administra- törsseminarier	<i>Framtidens universitetsdirektör</i> 10-14.augusti Nuuk, Grönland	<i>Universitetsstyrelsens arbete ur ett direktörsperspektiv</i> 21-23 augusti Uppsala, Sverige	
<b>Gemensamma seminarier</b>			
IMHE/NUS/NUAS.		<i>The role of higher education institutions in regional development.</i> Karlstad, Sverige 4-5 oktober	
Planeringsgrupperna för personal och fakultetsadministration		<i>Från student till forskare – om individen, ledningen och organisationen i forskarutbildningen</i> Reykjavik, Island 5-7 november	
Planeringsgruppen för fakultetsadmin- istration, ekvivalens och meritöverföring, internationalisering och studieadministration samt studie- och yrkesvägledning		<i>Det internationale universitet. Konsekvenser og udfordringer</i> Odense, Danmark 14-15 november	

GRUPP	2004	2005	2006
<b>Specialistseminarier</b>			
Information			<i>Going Global – from Local to Global</i> Köpenhamn, Danmark 29-31 januari
Teknik, byggnader och service	<i>Gratis lokaler – eller lokaler som styrmedel</i> 22-24 augusti Åbo, Finland	<i>Universitet för alla</i> Lund, Sverige 25-27 september	
Ekonomi		<i>Finansiering och effektivisering.</i> 28-31 maj Reykjavik, Island	
Dokumenthantering och arkiv	<i>Arkiv med ambitioner – kvalitativ utveckling på kulturens grund</i> Reykjavik, Island 7-9 oktober		
Forskningsadministration och näringslivskontakter.	<i>Konkurrens - Samarbete – Strategi</i> Aalborg, Danmark 25-27 augusti		
Jurister och internrevisorer		<i>Etik – utveckling – styrning. Tillit eller intressekonflikter.</i> 4-7 juni Reykjavik, Island	



BILAGA 2.1

**Seminariedeltagarnas fördelning per medlemsinstitution**

	Direktörs- seminarium  Nuuk 2004	Teknik och bygg; Ekonomi Åbo 2004	Forskningsadm. och näringslivskont. Aalborg 2004	Dokument- ation o arkiv Reykjavik 2004	Totalt
<b>DANMARK</b>					
Aalborg Universitet		2	8		10
Aarhus Universitet	4		5	2	11
Danmarks Biblioteksskole					
Danmarks Farmaceutiske Universitet					
Danmarks Pædagogiske Universitet	1				1
Danmarks Tekniske universitet		4		2	6
Handelshøjskolen i København			1		1
Handelshøjskolen i Århus	1		2		3
IT-Universitetet i København					
Det Kgl Danske Kunstakademi					
Det Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole	1	2	2		5
Københavns Universitet	1	2	9		12
Roskilde universitetscenter	1	2	2		5
Syddansk Universitet		4		1	5
Övriga					
<b>Totalt Danmark</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>29</b>	<b>5</b>	<b>59</b>
<b>FINLAND</b>					
Helsingfors handelshögskola					
Helsingfors tekniska högskola	1	1	2		4

Helsingfors universitet	1	7	1	1	10
Joensuu universitet					
Jyväskylä universitet			2		2
Konstindustriella högskolan			1		1
Kuopio universtiet	1				1
Sibelius-Akademin					
Svenska handelshögskolan		3		1	4
Tammerfors tekniska högskola	1				1
Tammerfors universitet		1	1		2
Teaterhögskolan					
Turun yliopisto (Åbo uiversitet)		5		1	6
Uleåborgs universitet		3	4		7
Vasa universitet	1	1			2
Åbo Akademi	1	8	1	1	11
Åbo handelshögskola		2	2	1	5
Övriga		5	1		6
<b>Totalt Finland</b>		<b>36</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>62</b>
<b>FÄRÖARNA</b>					
Fróðskaparsetur Føroya	1				1
Övriga					
<b>Totalt Färöarna</b>	<b>1</b>				<b>1</b>
<b>GRÖNLAND</b>					
Ilisimatusarfik	1				1
Övriga					
<b>Totalt Grönland</b>	<b>1</b>				<b>1</b>
<b>ISLAND</b>					
Háskóli Íslands		2	1	3	6

Övriga			1	2	3
<b>Totalt Island</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>5</b>	<b>9</b>

#### NORGE

Norges handelshøyskole				1	1
Norges idrettshøgskole				1	1
Norges musikhøgskole					
NTNU	3	6	2	1	12
Norges veterinærhøgskole	1				1
Universitetet for miljø- og biovitenskap (Norges landbruks- høgskole)	1	1		1	3
Universitetet i Bergen	1	4	4	4	13
Universitetet i Oslo	1	4	2	12	19
Universitetet i Stavanger					
Universitetet i Tromsø	2	2	1		5
Övriga				2	2
<b>Totalt Norge</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>9</b>	<b>22</b>	<b>57</b>

#### SVERIGE

Chalmers tekniska högskola	1	1	1	1	4
Göteborgs universitet	2	2	9	1	14
Handelshögskolan i Stockholm					
Kalmar högskola					
Karlstads universitet				1	1
Karolinska institutet	1	4	1		6
KTH	2	2	2	1	7
Linköpings universitet	1	7	1	2	11
Luleå tekniska universitet	1	2	1	1	5
Lunds universitet	1	2	6	2	11
Stockholms universitet	3	2	3		8

Sveriges lantbruksuniversitet		3			<b>3</b>
Umeå universitet	2	2		1	<b>5</b>
Uppsala universitet	1	12	2	2	<b>17</b>
Växjö universitet			2	1	<b>3</b>
Örebro universitet		1	3		<b>4</b>
Övriga		1	1	3	<b>5</b>
<b>Totalt Sverige</b>	<b>15</b>	<b>41</b>	<b>32</b>	<b>16</b>	<b>104</b>
<b>ÅLAND</b>					
<b>ÖVRIGT NORDEN</b>					
<b>ÖVRIGT</b>			1		<b>1</b>
<b>TOTALT 2004</b>	<b>41</b>	<b>112</b>	<b>88</b>	<b>53</b>	<b>294</b>
<b>VARAV MÄN</b>	<b>31</b>	<b>71</b>	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>147</b>
	Direktörs- seminarium Nuuk 2004	Teknik och bygg; Ekonomi Åbo 2004	Forskningsadm. och näringslivskont. Aalborg 2004	Dokument- ation o arkiv Reykjavik 2004	<b>Totalt</b>

	<b>Ekonomi Reykjavik 2005</b>	<b>Jurister och intern- revisorer Reykjavik 2005</b>	<b>Direktörs seminarium Uppsala 2005</b>	<b>Teknik och bygg Lund 2005</b>	<b>Personal; Fakultetsadm Reykjavik 2005</b>	<b>Internat.,; Studieadm.,; Ekvivalens Odense 2005</b>	<b>Information Köpenhamn 2006</b>	<b>Totalt</b>
<b>DANMARK</b>								
Aalborg Universitet	2					1	3	6
Aarhus Universitet	2	1	2	1	8	4	8	26
Danmarks Biblioteksskole						1		1
Danmarks Farmaceutiske Universitet	1		1		3		5	10
Danmarks Pædagogiske Universitet	1							1
Danmarks Tekniske Universitet	4				1	1		6
Handelshøjskolen i København			1		1	3	7	12
Handelshøjskolen i Århus					1	1	2	4
IT-Universitetet i København								
Det Kgl Danske Kunstakademi						2		2
Det Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole		1	1		1		3	6
Københavns Universitet	8	1	1	3	2	7	10	32
Roskilde universitetscenter	4	1		1	1	3	2	12
Syddansk Universitet	3		1	1	1	13		19
Övriga	1	2				1		4
<b>Totalt Danmark</b>	<b>26</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>141</b>
<b>FINLAND</b>								
Helsingfors handelshögskola							1	1
Helsingfors tekniska högskola				1			1	2
Helsingfors universitet	1	2		4	1	3	2	13
Joensuu universitet	1						1	2

Jyväskylä universitet						1		1	2
Konstindustriella högskolan						1		2	3
Kuopio universitet									
Sibelius-Akademin						1			1
Svenska handelshögskolan								4	6
Tammerfors tekniska högskola								2	
Tammerfors universitet	1		1		2				4
Teaterhögskolan								1	1
Turun yliopisto (Åbo uiversitet)	2				2			1	8
Uleåborgs universitet					1		2		3
Vasa universitet	2		1						3
Åbo Akademi	2		3		1			3	10
Åbo handelshögskola	1		2						3
Övriga					2			3	5
<b>Totalt Finland</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>18</b>	<b>67</b>	
<b>FÄRÖARNA</b>									
Fróðskaparsetur Føroya								1	1
Övriga									
<b>Totalt Färöarna</b>								<b>1</b>	<b>1</b>
<b>GRÖNLAND</b>									
Ilisimatusarfik								1	1
Övriga									
<b>Totalt Grönland</b>								<b>1</b>	<b>1</b>
<b>ISLAND</b>									
Háskóli Íslands	5	3	1	1	4	2	2	2	18
Övriga									

<b>Totalt Island</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>18</b>
----------------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------

### NORGE

Norges handelshøyskole						2	5	7
Norges idrettshøgskole	2				1		1	4
Norges musikhøgskole	1		1				1	3
NTNU	3	2	2	3		7	9	26
Norges veterinærhøgskole			1					1
Universitetet for miljø- og biovitenskap	2			2		3	2	9
Universitetet i Bergen	4	4	2	7	13	9	6	45
Universitetet i Oslo	4	3	1	5	7	4	6	30
Universitetet i Stavanger		1				2	2	5
Universitetet i Tromsø	2	2		2	3	1	3	13
Övriga		2	1	1		1	12	17

<b>Totalt Norge</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>29</b>	<b>47</b>	<b>160</b>
---------------------	-----------	-----------	----------	-----------	-----------	-----------	-----------	------------

### SVERIGE

Chalmers tekniska högskola		1	1	1	5	8	3	19
Göteborgs universitet			1	4	6	10	4	25
Handelshögskolan i Stockholm							2	2
Kalmar högskola								
Karlstads universitet				1	2			3
Karolinska institutet	3	10	1	2	2		1	19
KTH	2	1	1	2	1		8	15
Linköpings universitet	3	3	1	6	1	1	4	19
Luleå tekniska universitet	1	3		3	1	2		10
Lunds universitet	4	5	1	10	8	16	19	63
Stockholms universitet	5	2	1	4	7	4	4	27
Sveriges lantbruksuniversitet	6	1		11	5	2	1	26

Umeå universitet	3		2	1	4		6	16
Uppsala universitet	1	3	2	11	3	1	7	28
Växjö universitet	2				1	1	3	7
Örebro universitet				2		2	2	6
Övriga		2	6	5		2	30	45
<b>Totalt Sverige</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>17</b>	<b>63</b>	<b>46</b>	<b>49</b>	<b>94</b>	<b>330</b>
<b>ÅLAND</b>								
<b>ÖVRIGT NORDEN</b>		1	3					4
<b>ÖVRIGT</b>					1	1		2
<b>TOTALT 2005-2006</b>	<b>89</b>	<b>57</b>	<b>43</b>	<b>103</b>	<b>99</b>	<b>131</b>	<b>202</b>	<b>725</b>
<b>VARAV MÄN</b>	<b>44</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>56</b>	<b>36</b>	<b>34</b>	<b>55</b>	<b>285</b>
	<b>Ekonomi</b>	<b>Jurister och intern- revisorer</b>	<b>Direktörs seminarium</b>	<b>Teknik och bygg</b>	<b>Personal; Fakultetsadm</b>	<b>Internat,; Studieadm.; Ekvivalens</b>	<b>Information</b>	
	<b>Reykjavik 2005</b>	<b>Reykjavik 2005</b>	<b>Uppsala 2005</b>	<b>Lund 2005</b>	<b>Reykjavik 2005</b>	<b>Odense 2005</b>	<b>Köpenhamn 2006</b>	<b>Totalt</b>



## BILAGA 2.2

### Lista över övriga deltagande institutioner i seminarierna 2004-2006

#### Danmark

Finsen laboratoriet	1
Okänd	1
Sirius	1
Økonomistyrelsen	1

#### Finland

Academy of Finland	1
CIMO	2
Senatfastigheter	2
Stiftelsen för Åbo Akademi	1
Svenska social- och kommunalhögskolan	1
Undervisningsministeriet	4

#### Island

Islands pedagogiska universitet	3
---------------------------------	---

#### Norge

Det teologiske Menighetsfakultet	2
Forskning.no	1
Försvarsbygg	1
Høgskolen i Bergen	4
Høgskolen i Bodø	1
Høgskolen i Lillehammer	1
Høgskolen Stord/Haugesund	1
Høgskolen i Sør-Trøndelag	1
Høgskolen i Vestfold	1
Landstinget	1
Norwegian Centre for International Cooperation of Higher Education	1
Universitets- og høgskolerådet	1
Utdannings- og forskningsdepartementet	1

#### Sverige

Akademiska hus	3
Astra Zeneca	1
Blekinge högskola	1
Högskolan i Borås	4
Högskolan i Halmstad	2
Högskolan i Skövde	5
Högskolan i Trollhättan/Uddevalla	4
Högskoleverket	2
Ladok-konsortiet	1
Luftfartsverket	1
Lärarhögskolan i Stockholm	1
Malmö högskola	11

Myndigheten för Sveriges nätuniversitet	2
Mälardalens högskola	2
Sophiahemmets högskola	1
Stockholms akademiska forum	2
SUHF	1
Vetenskapsrådet	2

### Övriga

Nelson Mandela Metropolitan University	1
University of Glasgow	1

## Översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna

<b>DANMARK</b>	<b>ORDFÖRANDE</b>	<b>LEDAMÖTER</b>
Aalborg Universitet		2
Aarhus Universitet	1	2
Danmarks Biblioteksskole		
Danmarks Farmaceutiske Universitet		1
Danmarks Pædagogiske Universitet		
Danmarks Tekniske Universitet		1
Handelshøjskolen i København		2
Handelshøjskolen i Århus		
IT-Universitetet i København		
Det Kgl. Danske Kunstakademi		
Den Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole		1
Københavns Universitet		5
Roskilde Universitetscenter		2
Syddansk Universitet		3
<b>FINLAND</b>		
Helsingfors handelshögskola		
Helsingfors Tekniska högskola		1
Helsingfors universitet	1	6
Joensuu univeristet		1
Jyväskylä universitet		1
Konstindustriella högskolan		
Kuopio universitet		
Sibelius-Akademin		1
Svenska handelshögskolan		2
Tammerfors tekniska högskola		
Tammerfors universitet		
Teaterhögskolan		2
Turun yliopisto (Åbo universitet)		
Uleåborgs universitet		1
Vasa universitet		2
Åbo Akademi		2
Åbo Handelshögskola		2
<b>FÄRÖARNA</b>		
Fróðskaparsetur Føroya		
<b>GRÖNLAND</b>		
Ilisimatusarfik		
<b>ISLAND</b>		
Háskóli Íslands		10

**NORGE**

Norges Handelshøyskole		1
Norges idrettshøgskole		
Norges musikhøgskole		
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, NTNU	2	3
Norges veterinærhøgskole		
Universitetet for miljø- og biovitenskap		
Universitetet i Bergen		6
Universitetet i Oslo		7
Universitetet i Stavanger		
Universitetet i Tromsø		3

**SVERIGE**

Chalmers tekniska högskola		1
Göteborgs universitet	2	1
Handelshögskolan i Stockholm		
Kalmar högskola		
Karlstads universitet		
Karolinska Institutet		2
KTH		2
Linköpings universitet	2	
Luleå tekniska universitet		3
Lunds universitet		2
Stockholms universitet		2
Sveriges lantbruksuniversitet		2
Umeå universitet	1	1
Uppsala universitet		1
Växjö universitet		1
Örebro universitet		1

Danmark saknar en medlem i Dokumenthantering och arkiv

## Planeringsgruppernas verksamhetsberättelser för 2004-2006

### Verksamhetsberättelse för planeringsgruppen för teknik, byggnader och service 2004-2006

Aktiviteterna i Planeringsgruppen för teknik, byggnader och service dominerades av två seminarier som genomfördes år 2004 i Åbo och år 2005 i Lund. Planeringsgruppen sammanträdde vid fyra tillfällen under 2004 och vid fem tillfällen 2005.

#### *Seminarium den 22-24 augusti 2004 i Åbo*

Planeringsgruppen genomförde i augusti ett seminarium i Åbo i samverkan med Planeringsgruppen för Ekonomi. Vård för seminariet var Åbo Akademi, Svenska handelshögskolan samt Åbo Universitet. Temat för seminariet var "Gratis lokaler – eller lokaler som styrmedel". Frågor som behandlades var styrning av lokalkostnader, likheter och skillnader i de nordiska länderna kring hantering av lokalkostnader och finansiering av byggnader, modeller för internhyra och kostnadsstyrning samt lokalkostnader och lokaleffektivitet. I vanlig ordning vidtog även en rundvandring till universitetsbyggnaderna i Åbo. 110 personer deltog i seminariet.

#### *Seminarium den 25-27 september 2005 i Lund*

Planeringsgruppen genomförde i september ett seminarium i Lund med Lunds universitet som värd. Temat för seminariet var "Universitet för alla" och det behandlade olika aspekter på tillgänglighet. Till seminariet inbjöds även studieadministratörer eller tillgänglighetshandläggare vid de nordiska universiteten. Seminariet innehöll föreläsningar kring vad som händer inom tillgänglighetsområdet i Norden, rundvandring med visning av Lunds arbete med att åstadkomma tillgängliga lokaler i historisk miljö. Dag två fick deltagarna delta i ett antal workshops på Ingvar Kamprad Design Center. Dagen avslutades med rundvandring i Ingvar Kamprad Design Center, en ny byggnad som har utformats med hög tillgänglighet. 103 personer deltog i seminariet.

#### *Planeringsgruppens sammansättning*

Under 2004 har Jan Ivar Mattsson Uppsala universitet, Toivo Vainiotalo vid Helsingfors universitet samt Preben Nielsen, DTU utträtt och ersatts av Owe Flodin vid Örebro universitet, Anna-Maija Lukkari, Helsingfors universitet samt Søren Hesseldahl från Syddansk universitet. Under hösten 2004 inträdde även Martha Knapskog Skauge, Universitetet i Bergen och Frode Meinich, Oslo Universitet som norska representanter.

#### Gruppens sammansättning 2005

Ordförande:	Anna Hesser, universitetsarkitekt Linköpings universitet
	Owe Flodin, samordningsansvarig Örebro universitet
	Henrik Ø Kristensen, teknisk chef Roskilde universitetscenter
	Søren Hesseldahl, byggningschef Syddansk universitet
	Anna-Maija Lukkari, chefsarkitekt Helsingfors universitet
	Ilkka Leveelahti, byråchef Tammerfors universitet
	Marta Knapskog Skauge, avdelningschef Universitetet i Bergen
	Frode Meinich, direktör Universitetet i Oslo

Kontaktperson Island:	Hákon Örn Arnthórsson
Sekreterare:	IngBritt Grahn Johanson, Linköpings universitet

## **Verksamhetsberättelse från planeringsgruppen för personalfrågor 2004 - 2006**

Gruppens sammansättning vid utgången av perioden:

Stig Bäckström, seniorkonsult, Umeå universitet, ordförande  
Ingegerd Olofsson, personalchef, Luleå Tekniska universitet  
Bodil Skov-Jensen, personalkonsulent, Handelshögskolan i Köpenhamn  
Herulf Petersen, personalchef, Syddansk universitet, Odense  
Gudrun Johanna Gudmundsdóttir, personaldirektör, Islands universitet  
Elina Stadigh, personalchef, Sibelius-Akademin  
Margita Vainio, personalchef Åbo Akademi (ersatt Auli Kinunen)

Gruppen har under perioden aktivt diskuterat andra former för det nordiska samarbetet inom personalområdet och genomförde våren 2004 ett nordiskt personalchefsmöte i Odense för att med den nya danska lagstiftningen inom universitetsområdet som grund diskutera krav, förväntningar och utmaningar för personalspecialisterna.

I oktober 2005 genomfördes tillsammans med planeringsgruppen för fakultetsadministration ett seminarium i Island med forskarutbildningen och doktoranderna i centrum

Under 2005 och början av 2006 har arbetsgruppen engagerat sig i arbetet med NUAS stora gemensamma aktivitet i Köpenhamn i augusti 2006. Under 2005 och 2006 har Stig Bäckström ingått som svensk ledamot i Nuas styrgrupp och dessutom varit sammankallande i ordförandegruppen.

### **Verksamhetsberättelse 2004 – 2006, för planeringsgruppen för studieadministration samt studie-och yrkesvägledning.**

Gruppen har under perioden bestått av nedanstående medlemmar:

Ordförande: Anita Lansvik, avdelningsdirektör/studievägledare, Göteborgs universitet  
Margareta Hübinette, enhetschef, Uppsala universitet ( till november år 2004 )  
Martin Holmberg, studievägledare, Uppsala universitet ( från november år 2004 )  
María Dóra Björnsdóttir, studievejleder, Háskóli Íslands  
Dina Andersen, projektleder - vejledning, Syddansk universitet  
Christian Volmer Nielsen, områdeleder - karriärcentrat, Aalborg Universitet  
Pia Rydestedt, studieplanerare, Tekniska högskolan, Helsingfors  
Helena Strandell, planerare, Svenska Handelshögskolan, Helsingfors  
Ingrid Bergslid Salvesen, forsknings- og studiedirektør, Universitetet i Tromsø  
Gunnar Storebø, seniorkonsulent, Universitetet i Bergen

Vi har haft fyra planeringsmöten under perioden. Det är god närvaro vid mötena och vi har även god kontakt mellan mötena via e-post och bildar tillsammans ett brett kontaktnät.

#### ***Planeringsgruppsmöten:***

11 – 12 november år 2004, Aalborg, handlade bl.a. om evaluering av seminariet i Bergen i maj år 2004, och start av planering av ett seminarium om internationalisering. Christian Volmer Nielsen hade också ordnat ett studiebesök åt oss på Arkitektskolen.

7 – 8 mars år 2005, Uppsala, Här välkomnar vi Martin Holmberg, som också är vår värd. Vi fortsätter planläggning av seminariet om internationalisering och startar planering av våra insatser i storseminariet i Köpenhamn.

Martin har också ordnat så att vi får information om Uppsala universitets rekryteringsarbete i samarbete med studentkåren under paraplynamnet Esmeralda.

4 – 6 september år 2005, Reykjavik, handlade främst om planering av vår del i storseminariet. Maria hade också ordnat en presentation av utbildningssystemet i Island.

6 – 7 mars år 2006, Helsingfors, handlade bl.a. om evaluering av seminariet om internationalisering i Odense, tillsammans med planeringsgrupperna för internationalisering. Ekvivalering och fakultetsadministration. Vår grupp tog en stor del av arbetet med seminariet och i den konkreta planläggningen gjorde Dina Andersen tillsammans med Karoline Pinholt från ekvivaleringsgruppen en stor insats. Erfarenheten av att anordna ett seminarium tillsammans med tre andra grupper visar på problem med tydlighet i ledning och ansvar. Vi fick bese både Svenska Handelshögskolan och Tekniska högskolan i Helsingfors.

Anita har deltagit i nedanstående ordförandemöten mm.:

16 – 17 september år 2004 i Oslo

14 – 15 oktober, år 2004, styrgruppsmöte i Rosendal, Norge

1 – 2 december, år 2004, i Köpenhamn

28 februari - 1 mars, år 2005 i Stockholm

21 - 23 augusti, år 2005, direktörmöte i Uppsala

31 oktober – 1 november, år 2005 i Helsingfors

Seminarier under perioden:

Seminarium i Odense, 13 – 15 november år 2005, med arrangör. Anita och Christian deltagit i ett planeringsmöte den 13 – 14 december år 2004 och Anita i ett 17 – 18 mars år 2005

### **Verksamhetsberättelse för planeringsgruppen för ekonomi 2004-2006**

Ekonomigruppen arrangerade ett specialistseminarium tillsammans med planeringsgruppen för teknik, byggnader och service i Åbo 22-24 augusti.2004. Temat för seminariet var ”Gratis lokaler – eller lokaler som styrmedel”. 28-31 maj 2005 arrangerade vi ett eget specialistseminarium i Reykjavik med temat ”Finansiering och effektivisering”. Detta var det största seminarium gruppen arrangerat, deltagarantalet överskred för första gången 90 personer.

Planeringsgruppen har sammankommit tre gånger under perioden; 30.1.2004 i Köpenhamn, 29.9.2004 i Helsingfors och 24.1.2005 i Oslo. Gruppen höll dessutom ett möte i samband med seminariet i Reykjavik. Informationsutbyte via e-post fungerar mycket väl inom gruppen och det har till en del minskat behovet av att träffas.

Ett personbyte har skett inom gruppen under perioden. Controller Lars Thorell från Sveriges lantbruksuniversitet vikarierar Agneta Sjöfors (föräldraledig) sedan 1.5.2005.

## Gruppens sammansättning 1.4.2006

Elander, Camilla, ordf.	Ekonomiplaneringschef, Helsingfors universitet
Edin, Lisette	Biträdande förvaltningschef, Luleå tekniska universitet
Engebretsen, Atle	Assisterande personal- och ekonomidirektör, Universitetet i Tromsø
Helgesen, Stein	Ekonomidirektör, Universitetet i Oslo
Jensen, Bent V.	Kontorschef, Roskilde Universitetscenter
Jónsson, Gunnlaugur H.	Ekonomichef, Háskóli Íslands
Kyntäjä, Kirsti	Ekonomiplanerare, Vasa universitet
Sjöfors, Agneta	Byrådirektör, Lunds universitet, föräldraledig
Thorell, Lars	Controller, Sveriges lantbruksuniversitet
Öbing, Lars	Ekonomichef, Köpenhamns universitet

## **Virksomhedsberetning planeringsgruppen for internationalisering August 2004 - August 2006**

Virksomhedsberetningen fra Planeringsgruppen for Internationalisering for perioden mellem generalforsamlingerne i Nuuk 11. august 2004 og København 23. august 2006 deles i følgende afsnit

1. Målsætning, kort oversigt
2. Medlemmer af planeringsgruppen
3. Gruppens aktiviteter i perioden, kronologisk oversigt
4. Planeringsgruppe ordførendes aktiviteter i øvrigt

### ***1. Målsætning, kort oversigt***

Planeringsgruppen for internationalisering har som formål at fremføre nordiske synspunkter og perspektiver, som har betydning for såvel de nordiske universiteters samarbejde som for det samarbejde, der finder sted i en bredere international og global sammenhæng inden for de retningslinier, universiteternes ledelse har fastlagt. Desuden vil gruppen udvikle de internationale enheders virksomhed og arbejdsformer.

Fra den omfattende internationale informationsstrøm vil man forsøge at udlede den information, der er relevant for et nordisk synspunkt med det formål at kunne behandle den med nordisk analyse og nytte som ledestjerne.

Målgruppen for virksomheden inden for internationale relationer udgøres af medarbejdere med højt kvalificerede arbejdsopgaver, fortrinsvis på chefniveau.

Planeringsgruppen, som til dagligt brug forkortes til PIInt, strukturerer aktiviteterne under sin officielle målsætning i 3 grupper

- |    |           |                                                                                                                                 |                                                               |
|----|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| A. | Udvikling | produkter                                                                                                                       | nye aktuelle temaer                                           |
|    |           | processer                                                                                                                       | styring af verserende personrelaterede institutionsrelaterede |
| B  | Netværk   | Etablering og vedligehold indenfor eller i relation til Planeringsgruppen Internationaliseringscheferne Andre planeringsområder |                                                               |



C.	Samspil	Nordiske	fx. NUAS, NUS
			fx. NMR, HÖGUT
		udenfor	fx. nationale organisationer
			fx. europæiske som EaIE
			fx. oversøiske som NAFSA

Den aktuelle udmøntning af målsætningen er naturligvis et spejl af aktualitet og en prioritering efter relevans.

De primære arbejdsformer er de klassiske baseret på personlig aktivitet, interne møder i PIInt, fællesmøder mellem medlemmer, specialistseminarer over flere dage med eksterne bidrag samt mere bredt favnene temaseminarer/konferencer/storseminarer af type som i Växjö 2003 og Odense 2005 samt Göteborg 2001. Specielt til brug ved en af sessionerne ved sidstnævnte StorSeminar udarbejdede Planeringsgruppen også et 'Position Paper: Institutionel Udvikling gennem Internationalisering'.

## **2. Medlemmer af planeringsgruppen pr 7. marts 2006**

Poul Bonde	sekretariatschef	Aarhus Universitet	Ordførende
Bjørn Einar Aas	rådgiver	Universitetet i Bergen	
Anna Carlström	byrådirektør	Växjö Universitet	
Karin Axelsson-Grafström	Socrates koordinator	Luleå Tekniske Universitet	
Margareta Granholm	internationell koordinator	Svenska handelshögskolan	
Karítas Kvaran	afdelingsdirektör	Háskóli Íslands	
Kimmo Kuortti	sekretariatschef	Universitetet i Oulu	
Karin Klitgaard Møller	specialkonsulent	Københavns Universitet	
Bjørn Kolstad	seniorkonsulent	NTNU	

I beretningsperioden er følgende udtrådt af gruppen

Bengt Finnström	enhetschef	Kungl. Tekniska Högskolan
Hélène Marie Ullerø	seksjonsleder	Universitetet i Oslo

I en del af beretningsperioden har Anna Carlström haft barselsorlov

## **3. Planeringsgruppens aktiviteter i perioden, kronologisk oversigt**

16-18. september 2004	Planeringsgruppemøde under EaIE konferencen i Torino
27.-28. september 2004	Planeringsgruppemøde i Luleå
29.-30. november 2004	Planeringsgruppemøde i Oulu
13.-14. december 2004	Planlægningsgruppen Syd Dansk Universitet (SDU)-2005 for temaseminaret november 2005, møde på Københavns Universitet, deltagere fra 4 planeringsgrupper.
17.-18. februar 2005	Planlægningsgruppen SDU-2005 møde på SDU-Campus Odense
17.-18. marts 2005	Arbejdsgruppe SDU-2005 møde på SDU-Campus Odense
13. november 2005	Planeringsgruppemøde i Odense
14.-15. november	Temaseminaret 'Det internationale Universitet, <i>Konsekvenser og Udfordringer</i> ' på SDU-Campus Odense
15. december 2005	Arbejdsgruppe SDU-2005 Evalueringmøde i Odense.
6.-7. marts 2006	Planeringsgruppemøde på NTNU i Trondheim.

Temaseminaret 'Det Internationale Universitet, *Konsekvenser og Udfordringer*' på Syd Dansk Universitet fik en meget fin deltagerevaluering. Den omfattede både programmets indhold og struktur og ikke mindst

de ideale konferensfaciliteter og den meget store gæstfrihed, som seminaret blev mødt med i Odense.

#### **4. Planeringsgruppe ordførendes aktiviteter i øvrigt, version 1. april 2006**

14.-15. oktober 2004	Styregruppen, møde på Baroniet Rosendal
2.-3. december 2004	Ordførende gruppen, møde på Københavns Universitet
28. februar-1. marts 2005	Ordførende gruppen, møde på Stockholms Universitet
21.-23. august 2005	Direktør Seminarium på Uppsala Universitet
13.-14. oktober 2005	Styregruppen, møde på Københavns Universitet
26. oktober 2005	Møde med Ordførende for Merit & Ækvivalens, Kastrup Lufthavn
31. oktober-1.nov. 2005	Ordførende gruppen, møde på Helsingfors Universitet
11.-12. december 2005	Ordførende gruppen, møde på Stockholms Universitet
23.-24. januar 2006	Ordførende gruppen, møde på Stockholms Universitet
18.-19. maj 2006	Styregruppen, møde på Universitetet i Kuopio

Desuden har ordførende efter invitation deltaget i Nordisk Ministerråds konference i Odense 21.-22. november 2005 med temaet 'Norden i verden, verden i Norden'

#### **Virksomhedsrapport for NUAS planleggingsgruppe for IT, 2004-2006.**

Medlemmene i planleggingsgruppen for IT har i perioden vært:

Magnar Antonsen, IT-direktør, Universitetet i Tromsø, Ordførende fra 2004  
Stig-Göran Lindqvist, Direktör, Åbo Akademi  
Harri Lukkarinen, IT-chef, Joensuu universitet  
Jan-Martin Löwendahl, CIO, Chalmers tekniska högskola (*avgått 2005*)  
Steen Pedersen, Lektor, Danmarks Tekniske Universitet  
Ole Planthin, Edb-chef, Københavns Universitet  
Andora Sjøgren, Seksjonsleder, Universitetet i Oslo  
Per Wernheim, Avdelningsdirektör, Karolinska Institutet

Etter gjennomføringen av konferansen "*Den Digitale Administrasjon – Visjon og Konsekvens*" har aktiviteten i gruppen vært lav. Det har vært avholdt to møter i planeringsgruppen hvor den videre aktiviteten og hvordan gruppen skal fungere har vært diskutert og planlagt videre.

Et hovedmål har vært å arrangere "*Den Digitale Administrasjon*". Dette vil som sist bli en stor, tverrfaglig konferanse, med IT som fellesnevner. Denne perioden har vært preget av endringene i organiseringen til Nuas og ny fokus på tverrfaglige seminarer, og det har vært vanskelig å finne tidspunkt til denne konferansen som har passet med hensyn til seminariene og interessegruppene.

Interessegruppen for IT har aldri hatt spesialistseminarier, er forholdsvis ny og mangler derfor historien og tradisjonene som andre grupper har som basis for sin aktivitet. Gruppen har slitt med å finne sin form og hvordan den skal fungere. Man har innsett at for effektivt å kunne delta i Nuas-samarbeidet, må man innen IT kjenne de respektive lands problemer og rammebetingelser. Gruppen har derfor bestemt seg for å regularisere sine møter og etter tur være vertskap for gruppen.

De fleste av medlemmene har vært med lenge, og det foregår en prosess i hvert land hvor man vurderer representasjonen. Island har ikke hatt medlem i gruppen.

## **Verksamhetsberättelse 2004-2006 för planeringsgruppen för dokumenthantering och arkiv**

Under perioden har planeringsgruppen arrangerat ett specialistseminarium "Arkiv med ambitioner. Framtidsperspektiv och kvalitativ utveckling på kulturens grund" 7-9 oktober 2004 i Reykjavik med Islands universitet som värd. (<http://www.nuas.hi.is/page/nuasarkiv>) Seminariet lockade 53 deltagande. En rapport med program., föreläsningar och utvärdering av seminariet har färdigställts.

Planeringsgruppen har haft 3 möten under perioden.

Under hela perioden har det arbetats för dansk representation i planeringsgruppen dock utan att lyckas.

Jörgen Anderson Lunds universitet, var ordförande för planeringsgruppen fram till februari 2005 då uppdraget övertogs av Eli Hjorth Reksten, Linköpings universitet.

Gruppen hade per den 1 juni 2006 följande medlemmar:

Eli Hjorth Reksten, Universitetsarkivarie, Linköpings universitet

Anne Alakallaanvaara, Chef för dokumentförvaltningen, Helsingfors universitet

Astrid Alræk Optun, Arkivleder, Universitetet i Bergen

Magnús Guðmundsson, Avdelningschef, Háskóli Íslands

Anne Gustafsson, Arkivarie, Åbo Akademi

Ulf Nilsson, Arkivchef, KTH

Liv Taraldsen, Arkivleder, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, NTNU

## **Verksamhetsberättelse 2004-2005 för arbetsgruppen för jurister och internrevisorer**

### ***Presentasjon av arbeidsgruppen***

Gruppen har status innenfor NUAS-systemet som arbeidsgruppe og startet opp i 2004 som en prøve på å etablere samarbeid på tvers av faggruppene. Initiativtakere var jurister og internrevisorer. Hensikten med arbeidsgruppen er å bidra til styrking av kvaliteten gjennom å virke for kompetanseheving, bidra strategisk til utviklingen og fange opp nye internasjonale kunnskaper og erfaringer. Dessuten ønsker gruppen å ivareta erfaringene fra det nordiske samarbeidet så vel operativt som strategisk.

Gruppen består av følgende:

*Ordförande:* Hilde Hvidsten Bretvin, Kontorsjef, Universitetet i Bergen

Bo Myrup, Revisionschef, Karolinska institutet

Marika Riben, Chefsjurist, Stockholms universitet

Sveinung Svanberg, Internrevisor, Universitetet i Oslo

Margareta Undall, Internrevisor, Kungl Tekniska Högskolan

Tryggvi Þorallson, Jurist, Háskóli Íslands

Videre har Marianne Bigum, jurist, Forsknings- og innovasjonskontoret, Veterinær og landbohøyskolen, København, deltatt som assosiert medlem.

Tryggvi Þorallson har ved årsskiftet 2005/06 gått ut av gruppen og blitt erstattet av Sólveig Bachman Gunnarsdóttir, også jurist, Háskóli Íslands.

Gruppen har i 2005 hatt følgende telefonmøter:

7. og 22.04., 20.05., 7.10. og 11.11., samt et møte i Oslo tirsdag 13.09.

Videre har gruppen vært representert på ordførermøter i Uppsala 21.-23.08. og i Helsingfors 31.10.-1.11.

#### ***Fellesseminar på Island 4.-6.06.***

Hovedutfordringen i 2005 var planleggingen og avviklingen av Islandsseminaret 4.-7.06. som et fellesseminar mellom jurister og internrevisorer med tema "Styring, utvikling og etikk - Tillit eller interessekonflikter".

Hensikten var å fokusere på de grenseoverskridende aspekter av et universitets administrasjon og ledelse, med vekt på jurist- og internrevisoryrket. Háskóli Íslands/Islands universitet var vertsuniversitet og seminaret samlet 59 deltakere. En egen rapport fra seminaret følger vedlagt, og vi viser til denne, men vil benytte anledningen til å rette en hjertelig takk til Islands universitet for enestående gjestfrihet og dyktighet i avviklingen av seminaret. En særlig takk til Tryggvi Torallson og Solveig Gunnarsdottir for deres innsats.

#### ***Innspill til storseminaret i København 20.-22.08.06***

Gruppen har videre - delvis i samarbeid særlig med arbeidsgruppen for forskningsadministratører og næringslivskontakter - foreslått innslag til NUAS' storseminar i København 20.-22.08.06. Gruppen har medvirket til å få frem følgende foredragsholdere:

Professor *Stefan Einhorn*, Karolinska instituttet, om Månskliga relationer, etik, lederskap

*Frank Larsen*, CEO, Birkeland innovasjon, Oslo om ulike modeller for technology transfer (sammen med Karen Laigaard, Copenhagen Tech Transfer Consortium)

Revisjonssjef *Bo Myrup*, Karolinska instituttet, om oppbygging og utvikling av et EU-prosjekt med flere deltakere - fra ide til forskningsresultat

Seniorkonsulent *Per Gunnar Hillesøy*, Universitetet i Bergen, om fusk til eksamen - og grensen mellom sitering og plagiering.

#### ***WEB-undersøkelse***

Arbeidsgruppen har også, på bakgrunn av at Fellesseminaret for jurister og internrevisorer på Island ble en suksess så vel faglig som sosialt, funnet det naturlig å undersøke om det er grunnlag for å utvide samarbeidet ytterligere. Derfor er det foretatt en spørreundersøkelse i første omgang blant internrevisorer for å kartlegge interessen for og behovet for et fortsatt samarbeid med juristene, og for et tilsvarende samarbeid med økonomene.

Spørreskjemaet (web) ble sendt samtlige 28 registrerte internrevisorer i nettverket, 19 svarte, og to ga beskjed om at de var for "ferske i gamet" til å ha noen oppfatning. Det innebærer at responsen var 75 %. Det kan konkluderes med at det er en klart positiv holdning til å samarbeide med så vel jurister som økonomer. Det er like stor interesse for å ha et nærmere samarbeid med begge gruppene. 18 av respondentene konkluderte med at (i forskjellig grad) internrevisorer, jurister og økonomer bør samarbeide tettere.

Det vurderes å gjennomføre en tilsvarende undersøkelse også blant juristene. Resultatet av undersøkelsen har styrket og tilført arbeidsgruppen nyttig informasjon i det videre arbeidet.

## **Verksamhetsberättelse 2004-2006 för arbetsgruppen för forskningsadministratörer och näringslivskontakter**

Gruppen genomförde i Aalborg i augusti 2004 sitt tredje specialseminarium. Temat var Konkurrence - samarbejde - strategi. Seminariet omfattade 3 parallella spår, Scientific strategies, Legal problems samt Business cooperation, vilket bidrog till att anslutningen blev stor. Drygt 60 deltagare hade ett par mycket fina och givande dagar i ett sommar-dejligt Aalborg.

Gruppen inriktade därefter planeringen på det storseminarium som planerades för augusti 2006, medan planer för nytt specialseminarium fick skjutas till 2007.

Gruppens sammansättning har under planeringsperioden varit  
Ordförande Jörgen Kyle, Göteborg, oktober 2004  
Magnus Edbladh, Lund, ersatt Åke Nagrelius 2005  
Johan Haveland, Bergen (lämnat gruppen mars 2006)  
Øyvind Sæther, NTNU, ersatt Rune Tranås oktober 2004  
Charlotte Villadsen, Aalborg  
Marianne Bigum, Köpenhamn, ersatt Sven Milthers oktober 2004  
Pirjo Kontkanen, Helsinki  
Hannele Auffermann, Tampere, ersatt Leila Risteli 2005.

Gemensamma planeringsmöten har genomförts med god uppslutning

Göteborg april 2005  
Tampere september 2005  
Köpenhamn april 2006

Gruppens bidrag till storseminariet har utarbetats och förankrats. Kontakt och samverkan med andra planeringsgrupper har byggts ut. Kontakten med konferensplaneringen har skett dels genom ordförande, dels genom de enskilda medlemmarna.

Planering för ett eget specialseminarium sommar 2007 påbörjades vid mötet i Köpenhamn. Nästkommande planering sker i samband med storseminariet.

Gruppens status som arbetsgrupp har inte förändrats under perioden.

## **Verksamhetsberättelse 2004-2006 för planeringsgruppen för information**

Planleggingsgruppen for informatører har i perioden avholdt 6 møter, deltatt i planleggingen av storkonferansen i København i 2006 og gjennomført spørreundersøkelse og annen informasjon overfor informatørene i de nordiske landene. Hovedaktiviteten har vært planlegging og gjennomføring av informatørkonferansen "Going global – from local to global" i København i januar 2006.

### ***Spørreundersøkelse***

Planleggingsgruppen startet denne perioden med å evaluere det vellykkede seminaret som ble holdt i Åbo i juni 2004, med drøyt 80 deltakere. Responsen fra deltakerne var så positiv at planleggingsgruppen ville vurdere muligheten for å holde disse seminarene noe oftere, dvs med ett og et halvt års mellomrom i stedet for som tidligere, med to års mellomrom. Det ble derfor gjennomført en spørreundersøkelse på nyåret 2005, hvor deltakerne ble spurt om interessen for oftere seminarer, og om det kunne være aktuelt å arrangere i januar og juni annenhver gang. Dette ble svært godt mottatt, og tidspunktet for konferansen ble satt til januar 2006.

### ***Informatørkonferansen i København 29.-31. januar 2006***

Informatørkonferansen ble holdt på Handelshøjskolen i København, CBS, som spilte en sentral rolle i planleggingen og ved sin strømlinjeformede gjennomføring la til rette for et flott tre dagers seminar. Overordnet tema var globalisering, med tittel "Going global – from local to global". For første gang ble programmet lagt i tre "spor", med gjennomgående faglige tema hvor også de påfølgende workshops ble holdt innenfor en "rød tråd". Også for første gang, ble flere av innledningene holdt på engelsk, ikke minst av hensyn til de finske deltakere som i tidligere evalueringer har uttrykt ønske om dette. Oppslutningen om seminaret var overveldende, med godt over 200 deltakere – mer enn en fordobling fra tidligere seminarer. Ekstra gledelig var det at vi for første gang også hadde deltagelse fra Færøyene, slik at alle de seks nordiske land var representert. Evalueringene fra deltakerne på konferansen var meget positive, både på gjennomføringen, innhold/tema og det faglige nivået.

### ***Storkonferanse København m.m.***

Gruppens ordfører har gjennom ordförandegruppen deltatt i planleggingen av storkonferansen i København i august 2006 og planleggingsgruppen har deltatt med flere innspill til det faglige programmet.

### ***Planleggingsgruppen***

I desember 2004 sluttet Anders Frølund og ble avløst som ordfører av Anne Katharine Dahl. Jesper Munck erstattet Anders som dansk medlem av gruppen.

I starten av perioden manglet fremdeles medlemmer fra Sverige, men fra 2005 har vi vært fulltallige. Alle medlemmene deltar aktivt på og mellom møtene, noe som er en stor styrke for planleggingsarbeidet i gruppen.

### ***Medlemmer i 2006***

Ordfører: Anne Katharine Dahl, informasjonssjef, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, NTNU

Asle Haukaas, informasjonssjef, Norges Handelshøyskole

Lars Thorsen, fung. kommunikationschef, Handelshøjskolen i København, CBS

Jesper Munck, informationschef, Danmarks Farmaceutiske Universitet

Gudrun Backmann, informasjonssjef, Háskóli Íslands

Åsa Ankarcrona, informationschef, Kungliga Tekniska högskolan, KTH

Carina Dahlberg, pressinformatör, Umeå universitet

Paula Heino, PR and press officer, Turun yliopisto/Åbo universitet

Christina Klawér-Kauranen, informatör, Helsingfors universitet.

### **Verksamhetsberättelse 2004-2006 för planeringsgruppen för ekvivalering och meritöverföring**

Gruppen har hatt to til tre møter pr. år. Hovedfokus har vært på forberedelser til vårt fellesseminar med Gruppen for internasjonalisering og Gruppen for studieadministrasjon i Odense høsten 2005 (Det internasjonale universitet) og Storseminariet i København i august 2006.

Gruppens sammensetning 2004-2006

Hilde Skeie, Ordf, N

Jokob Lange, D

Maija Kalin, F (Teija Isolato fra 2006)

Gisli Fannberg, I

Ewa Chatti-Plass, S

Kaja Schiötz, N

Karoline Pinholt, D

Laura Nyman, F

Lars Urwitz, S

## Verksamhetsberättelse 2004-2006 för planeringsgruppen för fakultetsadministration

Deltakere pt. 01.01.2005:

Harsten, Ingeborg, Universitetet i Tromsø, leder  
Adalsteinsdottir, Sigurdbjörg, Islands Universitet  
Croon, Anki, Sveriges landbruksuniversitet, Uppsala  
Haavisto, Tarmo, Universitetet i Lund  
Hastrup, Kim, København Universitet  
Jensen, Ole, Universitetet i Aarhus  
Korhonen, Jorma, Universitetet i Oulo  
Kruse, Birger, Universitetet i Oslo  
Linnansaari, Helja, Universitetet i Helsinki

### **Aktiviteter:**

Egne møter:

Uppsala 27-28. november 2004  
Reykjavik 14-16.april 2005  
Helsinki 02-03.mars 2006

Innholdet på møtene kan i hovedsak deles i 4:

- Planlegging av seminar/konferanser – egne og i fellesskap med andre planeringsgrupper
- Orienteringer/gjensidig informasjonsutveksling – bl.a. om NUAS (ref. fra styregruppens møter med mer)
- Faglige innspill - interessante prosjekt/endringer ved de institusjoner vi har besøkt eller ved nærliggende institusjoner. Vi har invitert spesielle innledere eller gruppens medlemmer har presentert saken(e)
- Egenutvikling knyttet til leder-/forvaltningsrollen

Under har vi gitt noen eksempler på tema under c) og d)

Møte med Verket för högskoleservice (VHS) i Stockholm v/Anita Johansson  
Universitetsreformen i Danmark v/ Bente Haglund  
Identitetsprosjektet ved Universitetet i Oslo v/Marianne Bråthen  
Økonomistyring ved de nordiske universitetene v/medlemmene  
Ny fordelingsmodell - case-studiet ved Institutt for statsvitenskap, Universitetet i Oslo, v/Marianne Mancini  
Styringssystemer, fullmaktsordninger - mellom sentral- og fakultetsnivå, v/medlemmene  
Endringer i dansk språk og jyske dialekter v/Viggo Sørensen, Aarhus universitet  
"Universities move into the 21 century" v/professor Jon Torfi Jonasson  
Evalueringen av Universitetet i Helsinki v/Tarmo Haavisto  
Presentasjon av verktøyet CmapTools v/Romi Ranken og Mauri Åhlberg

Arrangør av konferanser:

"Universitetene i endring – nye krav til fakultetsadministrasjon" Hurtigruta Tromsø  
28-30 mars 2004 (Spesialistseminar for fakultetsadministrasjon)

"Från student til forskare" Reykjavik 5-7.oktober 2005  
(Samarbeid med gruppen for personaladministrasjon)

"Det internasjonale universitet" Odense 14-15.november 2005 (Samarbeid med planeringsgruppene ekvivalens og meritoverføring, studieadministrasjon, studie- og yrkesveiledning og internasjonalisering)

Vårt eget spesialistseminar, hurtigrute-seminaret (Tromsø i 2004), fikk god evaluering, både faglig/innholdsmessig og på det arrangementstekniske. Planeringsgruppen var ansvarlig for det faglige innholdet, mens SV-fakultetet/Universitetet i Tromsø hadde det praktiske ansvaret.

De 3 konferansene som har vært gjennomført i samarbeid med andre planeringsgrupper, har også alle vært evaluert positivt både arrangementsmessig og faglig. Samarbeidet har fungert slik at enkeltpersoner i planeringsgruppen har inngått et samarbeid med personer i de samarbeidende gruppene og i fellesskap utarbeidet et faglig innhold. I den grad det har vært praktisk mulig, har planeringsgruppen vært tatt med i planleggingen. Hvor stor deltakelsen fra planeringsgruppen har vært, har bl.a. vært avhengig av hvor aktive våre deltakere har vært og i hvilken grad arrangements-komiteen har arbeidet godt sammen. Sett fra planeringsgruppens side har det vært viktig å kunne bidra med aktuelle problemstillinger. Primæraktiviteten til universitetet er forskning og utdanning, og det er kortere vei mellom institusjon og brukere på fakultetsnivå enn på sentralt nivå. Praktisk gjennomføring og tilrettelegging for forskning og undervisning er tillagt fakultetsnivå. Det er også ofte på fakultetsnivå de ulike avveiningene gjøres med hensyn til forvaltning av de ulike saksområdene i en samlet helhet. Fakultetsgruppa er derfor opptatt av at NUAS kan tilby kompetanse/kurs/ seminar til ansatte på dette nivået.

Etter at vårt spesialistseminar ble gjennomført (vår 04), har flere av deltakerne kontaktet gruppas medlemmer med tanke på oppfølgingsseminar. Det er helt klart en etterspørsel blant ansatte på fakultetsnivå om liknende seminar. Gruppas medlemmer registrerer også flere henvendelser om spesifikke prosjekt som foregår på de nordiske universitetene. Prosjekt-ansatte (eller andre) har funnet navn/adresse på gruppas medlemmer og tar kontakt med oss for å få tips til liknende prosjekt ved andre universitetet. Dette viser at NUAS langt på vei brukes aktivt som en ressurs, og understreker behovet for at gruppas medlemmer er godt orientert om virksomheten.

På denne bakgrunn vil gruppa foreslå at det planlegges et eget seminar. (Mer om innholdet i framtidig handlingsplan). Vi deltar også gjerne i seminar med øvrige grupper – dersom disse finner noen av våre forslag til faglig innhold interessant – eller motsatt. Det kan også tenkes at det kan være fornuftig å utvide målgruppen. For eksempel vil et arrangement med tema ledelse, kunne interessere alle ledere innenfor universitetet, ikke bare fakultetsdirektører, kanslichefer og lignende.

Gruppa har i angjeldende periode skiftet medlemmer relativt ofte, og med ett unntak, har ingen sittet fra før 2002. Nåværende sammensetning synes god, og alle medlemmene er interessert i å fortsette og å bidra konstruktivt. Vi mener at tidsperspektivet som er lagt av styringsgruppen – henholdsvis 2 og/eller 3 år, er for kort. For det første tar det tid å planlegge konferanser og det tar tid å bli kjent med NUAS-systemet. Vi vil anbefale at det utarbeides planer med 4 års-syklus. I planlegging av konferanser mellom flere planeringsgrupper, må man se spesialistseminar og fellesseminar i sammenheng.