

STYRGRUPPENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2002 - 2004

Allmänt

Det Nordiska universitetsadministratörssamarbetets verksamhetsperiod 2002-2004 inleddes av den med NUS gemensamma konferensen *Nordisk universitetskonferens* i Tromsø, augusti 2004, NUAS XXVII administratörsseminarium och generalförsamling.

Verksamhetsperioden präglades i hög grad av en diskussion om nya verksamhetsformer både för planeringsgrupperna och NUAS generellt. Vid styrgruppens sammanträde i Köpenhamn i november 2003 fick en arbetsgrupp i uppdrag att utarbeta ett diskussionspapper/förslag om förnyelse av NUAS. Gruppen består av universitetsdirektör Erik Ebbe, Roskilde universitetscenter, Administrativ chef Anders Lundgren, KTH, seniorkonsult Stig Bäckström, Umeå universitet och universitetsdirektör Tove Kristin Karlsen, Norges musikhögskola och adjungerad utredare Kersti Bergman Ingvarsson, KTH. Vid styrgruppens sammanträde i Åbo, 14 maj 2004 fick gruppen i uppdrag att omarbeta inlämnat förslag. Styrgruppen fastslog att förslaget bl.a. bör leda till en förändring som gör det möjligt för alla administrativa grupper att verka inom NUAS och en planeringsgruppsstruktur som lätt kan anpassas till universitetsförvaltningens utveckling. Det beslöts vidare att samspelet mellan styrgruppen och planeringsgrupperna bör få en annan struktur.

En arkivförteckning för NUAS arkiv upprättades under våren 2003, och arkivläggning av NUAS handlingar påbörjades. Ansvarig för arbetet har varit arkivarie Ulrika Oscarsson, Stockholms universitet. Arkivläggning av äldre material fram till 2002 beräknas vara klart under 2004.

Under verksamhetsperioden anordnades 15 specialistseminarier eller motsvarande. Totalt deltog 971 personer. Schema över seminarierna, deltagarantal och deltagarnas fördelning per medlemsinstitution finns i bilagorna 1 till 4. Föregående period, 2000 – 2002, hölls åtta specialistseminarier med 624 deltagare. De tidigare föreslagna förändringarna om tvärgående samarbete vid anordnande av seminarier utmynnade hösten 2003 i två seminarier; det ena anordnat av planeringsgrupperna för IT-frågor och Fakultetsadministration och det andra av planeringsgrupperna för Internationalisering och Ekvivalens och meritöverföring.

NUAS upprätthöll goda kontakter med Nordiska ministerrådets ledningsgrupp för nordiskt samarbete inom högre utbildning, HÖGUT, och deltog i de av HÖGUT anordnade kontaktmötena i november 2002 och 2003. Av de projekt som NUAS utfört på uppdrag av HÖGUT kan särskilt nämnas arbetet med nordiska ordlistor över högre utbildning, som resulterat i webbsidan www.nordlist.net.

Samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet, NUS, var under perioden gott. Ordförande Leif Lindfors har under verksamhetsperioden deltagit sammanträden med NUS styrgrupp.

Medlemsantalet

Medlemsinstitutionerna har under perioden varit 57, det vill säga ingen förändring från föregående period.

Styrgruppen

Universitetsdirektør Vigdis Moe Skarstein, NTNU avgick som viceordförande i NUAS styrgrupp höstterminen 2003. Som ny ledamot i styrgruppen från 2004-01-01 har Norge utsett direktør Tove Kristin Karlsen, Norges musikhøgskole.

Styrgruppens sammansättning var sålunda:

Universitetsdirektør Leif Lindfors, Stockholms universitet
Direktør Tove Kristin Karlsen, Norges musikhøgskole
Universitetsdirektør Arne Benjaminsen, Universitetet i Tromsø
Förvaltningsdirektør Roger Broo, Åbo akademi
Universitetsdirektør Erik Ebbe, Roskilde universitetscenter
Sekretariatschef Estrid Janussen, Ilisimatusarfik (observatør)
Ekonomichef Gunnlaugur H. Jónsson, Háskóli Íslands
Förvaltningschef Anders Lundgren, Kungl Tekniska Högskolan
Förvaltningsdirektør Eila Rekilä, Vasa universitet
Universitetsdirektør Else Sommer, Københavns universitet
Förvaltningschef Annika Sølvará, Fróðskaparsetur Føroya (observatør)

Inga Horndahl har varit generalsekreterare under perioden, biträdd av Anne Heikkinen Sandberg på deltid.

Styrgruppen höll sammanträden enligt följande:

2002-08-15--17	Tromsø	
2002-10-24	Trondheim	inklusive ordförandena i planeringsgrupperna
2003-05-08--09	Stockholm	inklusive ordförandena i planeringsgrupperna
2003-08-16	Vasa	
2003-11-05--06	Köpenhamn	inklusive ordförandena i planeringsgrupperna
2004-05-13--14	Åbo	inklusive ordförandena i planeringsgrupperna

Samarbetets ekonomi och räkenskaper

NUAS ekonomiadministration sköts av Stockholms universitet och formellt är NUAS inordnat som en institution vid universitetet.

Medlemsavgiften till NUAS har sedan år 2001 varit 6.000 DKK för universitet och högre läroinrättningar med upp till 2.000 studerande och 12.200 DKK för universitet och högre läroinrättningar med mer än 2.000 studerande. För Fróðskaparsetur Føroya (Färöarnas universitet) och Ilisimatusarfik (Grönlands universitet) är avgiften 3.200 DKK.

Räkenskapsåret 2002 uppvisade ett resultat om 519 000 SEK. Kapitalet per 2002-12-31 uppgick till 1 832 581 SEK. Räkenskapsåret 2003 uppvisade ett resultat om 624 161 SEK. Kapitalet per 2003-12-31 uppgick till 2 427 776 SEK.

Generalförsamlingen 2002.08.15 i Tromsø

Direktörmötets generalförsamling sammanträdde den 15 augusti på Rica Ishavshotell i Tromsø. Av de 57 medlemsinstitutionerna var 18 representerade genom röstberättigad deltagare. I mötet deltog totalt 31 personer.

Generalförsamlingen godkände styrgruppens verksamhetsberättelse för perioden 2000-2002 och räkenskaperna för åren 2000 och 2001. Mötet beslöt om vissa ändringar i NUAS statuter. Ändringen avsåg ett tillägg om det sociala programmet vid anordnande av seminarier. Mötet beslöt vidare om ändring av ändamålsparagrafen för planeringsgruppen för IT, bilaga till de allmänna riktlinjerna för det nordiska universitetsadministratörssamarbetet. Mötet beslöt också bibehålla medlemsavgiften oförändrad för verksamhetsåret 2002-2004. Handlingsprogrammet faställdes. Till revisor för verksamhetsåret 2002-2004 omvaldes ass.direktör Jan Larsen, universitetet i Tromsø och valdes förvaltningsdirektör Timo Lahti, Tammerfors universitet. Till revisorssuppleant valdes universitetsdirektör Jan Halle, Handelshøjskolen i Århus.

XXVII seminariet för nordiska universitetsadministratörer

Det XXVII seminariet för nordiska universitetsadministratörer arrangeras tillsammans med NUS den 15-17 augusti 2002 i Tromsø med med titel *Nordisk universitetskonferens – et nordisk rom for høyere utdanning*, med Tromsø universitet som värd.

Med frågeställningen "*hur hanterar vi Bologna-processen i Norden ?*" inledde rektor Christina Ullenius, Karlstads universitet med en tillbakablick över processen. Frågor som togs upp och diskuterades var bland annat hur vi hanterar kvalitetssäkring och ackreditering rent konkret. Hur examenstrukturen ser ut i Norden belystes mycket tydligt i en presentation. Behov av en nordisk plattform för kvalitetssäkring och ackreditering framfördes. Universiteten och högskolornas autonomi diskuterades också och ett gemensamt uttalande utformades. Avslutningsvis hade NUAS direktörer ett seminarium och en allmän diskussion över temat *Universitetsdirektörer – vad är deras roll nu och i framtiden*.

XXVIII seminariet för nordiska universitetsadministratörer

Det XXVIII seminariet för nordiska universitetsadministratörer arrangerades 13-16 augusti 2003 av universitetet i Vasa. Seminariet anordnades som ett jubileumsseminarium gemensamt för universitetsdirektörerna och medlemmarna i samtliga planeringsgrupper för att uppmärksamma grundandet av de första planeringsgrupperna år 1983. Titel på seminariet var *NUAS jubileumskonferens "Från byråkrati till managerialistiskt tänkande och handlande – 20 år med NUAS eldsjälarna"*. Generalsekreterare NUS och tidigare ledamot i NUAS styrgrupp Lars Ekolm, inledde med ett seminarium under rubriken *Tjugo år med NUAS – erfarenheter, misstag och succér!* Ett mycket uppskattat och informativt seminarium med en historisk tillbakablick över organisationens framväxande. Andra teman var t.ex. från byråkrati till managerialistiskt tänkande, nordiskt samarbete i Asien-forskning, den tredje uppgiften och NUAS-porten – en väg in i framtiden. Under eftermiddagarna arrangerades parallella workshoppar över olika tema från universitetsreformer och deras konsekvenser för administrationen till vem lurar vem, exempel på svårtydda examensbevis. Seminariets upplägg var mycket uppskattat i synnerhet som flera av workshopparna dubblerades.

Planeringsgrupperna

Följande planeringsgrupper verkade under perioden 2002-2004:

Information – ordförande souschef Anders Frølund, Aarhus Universitet.

Teknik, byggnader och service – ordförande byggnadschef Jan Ivar Mattsson, Uppsala universitet t.o.m. oktober 2003, universitetsarkitekt Anna Hesser, Linköpings universitet fr.o.m. november 2003.

Personalfrågor – ordförande seniorkonsult Stig Bäckström, Umeå universitet.

Ekvivalens och meritöverföring – ordförande seksjonssjef Hilde Skeie, NTNU.

Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning – ordförande avdelningsdirektör Anita Lansvik, Göteborgs universitet.

Ekonomi – ordförande ekonomiplaneringschef Camilla Elander, Helsingfors universitet.

Fakultetsadministration – ordförande fakultetsdirektør Tove Kristin Karlsen, Universitetet i Oslo t. o. m. december 2003, fakultetsdirektør Ingeborg Harsten, Universitetet i Tromsø fr. o. m. januari 2004.

Internationalisering – ordförande sekretariatschef Poul Bonde, Aarhus Universitet.

Dokumenthantering och arkiv – ordförande arkivarie Jörgen Andersson, Lunds universitet.

IT-frågor – ordförande CIO Jan-Martin Löwendahl, Chalmers tekniska högskola t. o. m. december 2003, IT-direktør Magnar Antonsen, Universitetet i Tromsø fr. o. m. januari 2004.

Forskningsadministratörer och administratörer för näringslivskontakter – ordförande avdelningsdirektør Åke Nagrelius, Stockholms universitet.

En översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna och gruppernas rapporter för aktiviteterna 2002-2004 bifogas (bilagor x och y).

Internationellt samarbete

Kontakter med nordiska organisationer och myndigheter

NUS (Det nordiska universitetssamarbetet): Det goda samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet fortgick under verksamhetsperioden.

HÖGUT (Ledningsgruppen för nordiskt samarbete inom högre utbildning): Under verksamhetsperioden fortsatte samarbetet med HÖGUT.

NUAS förvaltade flera projekt i HÖGUT:s regi. För dessa redogörs närmare under rubriken *Uppdragsverksamhet*.

Kontakter med andra nationella organ och myndigheter inom högre utbildning förverkligades inom ramen för den uppdragsverksamhet som bedrevs.

Kontakter med internationella organisationer och universitet

Tillsammans med IMHE och NUS arrangerade NUAS 2003-06-15--17 seminariet *External funding and university autonomy*. Konferensen var välbesökt med representanter från hela världen. Ämnen som togs upp var exempelvis hur externfinansiering påverkar universitetens/institutionens autonomi och självständighet. Vilken övergripande policy ska man ha? Hur påverkar en ökad externfinansiering beslutsprocesser och prioriteringar? IHME har fört fram frågan om det finns något intresse hos NUS och NUAS att fullfölja de nordiska seminarierna. IMHE planerar att följa upp med ett seminarium 2005, eventuellt på temat högre utbildning i ett regionalpolitiskt perspektiv.

Övrigt

NUAS strävade under perioden att hålla sig underrättat om andra närstående organisationers verksamhet, i synnerhet AUA:s (*Association of University Administrators*), CBUR:s (*Conference of Baltic University Rectors*), CHER:s (*Consortium of Higher Education Researchers*), EUA:s (*European University Association*), EAIE:s (*European Association for International Education*), EAIR:s (*European Association for Institutional Research*), IAU:s (*International Association of Universities*) och IAUP:s (*International Association of University Presidents*). Av särskilt intresse var verksamheten i HUMANE (*Heads of University Management and Administration Network in Europe*).

Informationsaktiviteter

Under våren 2004 uppdaterades webbplatsen, www.nuas.org, både tekniskt och grafiskt för att bli mer användarvänlig och enklare att administrera. Nytt är till exempel ett mer interaktivt kalendarium, och att planeringsgrupperna har möjlighet att lägga upp sina egna sidor. Ny är också möjligheten att söka inom webbplatsen. Platsen är ännu under uppbyggnad, till exempel arbetar de flesta planeringsgrupper på att komma igång med sina respektive hemsidor. Framgent kommer det också att finnas grafiska riktlinjer och nedladdningsbart material. Redan nu finns NUAS logotyp att ladda ner. Avsikten med den nya webbplatsen är att göra det enklare att sprida och hitta information om och inom NUAS.

Våren 2004 återuppstod också NUAS informationsbrev, numera i elektronisk form på den nya webbplatsen. Ambitionen är att regelbundet ge ut brevet, som ska spegla NUAS verksamhet, andra nordiska samarbeten och nordisk politik i vid mening.

Till NAFSA-utställningarna år 2003 och 2004 uppdaterades katalogen *International Educational Coordinators*.

Informationssystemet om högre utbildning i Norden på www.abo.fi/norden, som NUAS ansvarat för sedan år 1998, ligger fortfarande kvar vid Åbo Akademi och har koordinerats av byråchef Johan Nikula, vid sidan av ordinarie tjänst. Sedan hösten 2001 och våren 2002 uppdaterades systemet på timbasis av pol.stud. Alessandra Lundström. En omstrukturering av webbsidan är under diskussion liksom det framtida ansvaret för denna webbsida. NUAS har erbjudit sig att vara projektledare för arbetet under försätsättning att Nordiska ministerrådet ekonomiskt bidrar till kostnaderna för denna omstrukturering. En fråga som fortfarande återstår att lösa är den fortsatta ansvaret för uppdatering m.m. inte bara av ovannämnda webbtjänst utan av de olika webbtjänster NUAS utarbetat på uppdrag av Nordiska ministerrådet.

Språkförståelse

NUAS fortsätter att arbeta för en förbättrad språkförståelse vid möten och seminarier. Inför seminarierna uppmanas organisatörerna att distribuera NUAS egen språkvägledning kompletterad med utdrag ur *Att förstå varandra i Norden*. Språkvägledningmaterialet finns tillgängligt på NUAS webbplats.

Uppdragsverksamhet

Nordisk antagningsmanual, med rekommendationer för omräkning av vitsord, nivåer för särskild behörighet och tilldelning av fördjupnings- och realfagspoäng, uppdaterades år 2001. De mest synliga ändringarna gällde omräkningsskalorna, som samtliga reviderades. Manualen

distribuerades till närmare 200 nordiska universitet och högskolor. Manualen utarbetades liksom tidigare i två delar; dels en elektronisk del innehållande bl.a. de beskrivande avsnitten om gymnasiesystemen, litteratur- och andra förteckningar, dels en tryckt del med omräkningstabeller, nivåöversikter etc. Inga förändringar i de nationella regelverken föranledde en uppdatering år 2002, varför arbetsgruppen enhälligt beslutade att utgåvan från år 2001 kunde användas också vid antagningen till läsåret 2002-2003.

Våren 2003 träffades ledamöterna i manualgruppen för en första diskussion om behovet av uppdatering. Gruppen beslöt att sätta igång arbetet med en uppdatering med målsättningen att publicera en uppdaterad version under 2004. En ansökan om medel för detta arbete skickades till Nordiska ministerrådet och en summa om 166 000 SEK har erhållits. Gruppen beslöt också att allt material ska publiceras i webbformat.

Arbetsgruppen för antagningsmanualen bestod av följande personer:

Kari Boe Gad, Undervisningsministeriet, Danmark
Søren Vagner, Undervisningsministeriet, Danmark
Anette Suhr Københavns universitet, Danmark
Raija Timonen Utbildningsministeriet, Finland,
Karl Kristjansson Utbildningsministeriet, Island
Kristin Andersen Tambs, Samordna opptak, Norge
Esther Mørk, Samordna opptak, Norge
Anita Eriksson, Verket för högskoleservice, Sverige
Hörður Lárusson, Utbildningsministeriet, Island
Anne-Kathrine Mandrup, Undervisningsministeriet, Danmark
Leif Strandberg, Högskoleverket, Sverige
Inga Horndahl, NUAS
Anne Heikkinen Sandberg, NUAS

En *Nordisk baltisk antagningsmanual* publicerades hösten 2003. Manualen har baserats på underlag i den nordiska antagningsmanualen.

Nordisk utbildningsordlista publicerades hösten 2002 på www.nordlist.net. Eftersom arbetsgruppen som tillsattes hösten 2000 därmed fullgjort sitt arbete tillsattes en referensgrupp för underhållet av webbplatsen. Amanuens Anna-Stina Nyby var sammanställare för arbetsgruppen. Hösten 2002 tillsatte NUAS följande redaktionskommitté för NORDLIST:

Chefkonsulent Jette Kirstein, Cirijs (Danmark)
Amanuens Anna-Stina Nyby, NUAS (Finland)
Kommunikationsmedarbejder Jákup Sørensen, Fróðskaparsetur Føroya (Färöarna)
Videnskabelig medarbejder Per Langaard, Oqaasileriffik (Sprogsekretariatet, Grönland)
Projektledare Sverrir Guðmundsson, Háskóli Íslands (Island)
Førstekonsulent Linda Thu, Kunsthøgskolen i Oslo (Norge)
Utredare Karin Dahl Bergendorff, Högskoleverket (Sverige)

Våren 2004 knöt gruppen till sig utbildningschef Irja Persson Utterhall, Sahlgrenska akademien vid Göteborgs universitet och rådgiver Eirik Lien, NTNU, för kvalitetssäkring av delar av materialet.

Samnordiskt deltagande i NAFSA-konferenserna (Association of International Educators): De nordiska länderna deltog i NAFSA:s konferens 25-31 maj 2003 i Salt Lake City och 23-28 maj 2004 i Baltimore, med en synlig och välbesökt utställningsmonter. Vid konferensen 2004 andordnades en Nordisk lunchmottagning, för partners till de nordiska universiteten. Totalt deltog 200 personer i lunchen. Kostnaderna för det samnordiska deltagandet bestrids av respektive länder/universitet eller motsvarande.

De nordiska länderna har sedan 2001 varit anslutna som associerad medlem till NAFSA:s nya Global Partnership Program. Som kontaktorganisation för medlemskapet registrerades NUAS. Medlemskapet erbjuder förmåner vid deltagande i NAFSA:s verksamhet och garanterar vissa specialtjänster. De fem nordiska länderna stod för samtliga kostnader i samband med genomförandet av de nordiska NAFSA-satsningarna.

Övrigt

Samarbetets minnesgåva: Samarbetets minnesgåva, grafikbladet *Ljusets tid* av konstnären Manno Kalliomäki, överlämnades under verksamhetsperioden till följande förutvarande medlemmar i styrgruppen och ordförande i planeringsgrupperna: Lena Wollin 24(40), Tove Kristin Karlsen 25(40), Vigdis Moe Skarstein 26(40).

BILAGA 1

Schema över arrangerade seminarier under verksamhetsperioden 2002-2004

GRUPP	2002	2003	2004
Direktörsmöten, administra- törsseminarier	15-17 augusti Tromsø	13-16 augusti Vasa	
Gemensamma seminarier		----- 26-28 oktober Göteborg -----	
IT & fakultetsadmin. Internationalisering & ekvivalens		20-21 november Växjö	
Information	8-11 juni Bergen		5-8 juni Åbo
Teknik, byggnader och service	11-13 augusti Trondheim	14-16 september Aarhus	
Personalfrågor		5-8 april Uppsala	
Ekvivalens och meritöverföring			
Studieadm. samt studie- o. yrkesvägledn.			8-12 maj Bergen
Ekonomi		24-27 maj Snekkersten	
Fakultets- administration			28-30 mars Tromsø
Internationali- sering		26-29 mars Reykavik -----	
IT-frågor			
Dokumenthan- tering och arkiv	17-19 oktober Bergen		
Forsk.adm. o. näringslivsk.	22-24 augusti Stockholm		
Övriga seminarier			

Schema över antalet deltagare i seminarierna

BILAGA 2.3

Seminariedeltagarnas fördelning per medlemsinstitution

	Trondheim 2002	Tromsø 2002	Stockholm 2002	Bergen 2002	Totalt
DANMARK					
Aalborg Universitet		1	8	1	10
Aarhus Universitet		4	3	2	9
Danmarks Farmaceutiske Højskole				2	
Danmarks Pædagogiske Universitet		1			1
Danmarks Tekniske universitet	4			3	7
Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole		1			1
Kgl Danske Kunstakademi Kunstakademiets skoler					
Handelshøjskolen i København				2	2
Handelshøjskolen i Århus		2			2
Københavns Universitet	1	2	5	5	13
Roskilde universitetscenter		2		2	4
Syddansk Universitet	2	1	5	1	9
Övriga	4	4		2	10
FINLAND					
Helsingfors handelshögskola				1	1
Helsingfors tekniska högskola				1	1
Helsingfors universitet	4	4	1	1	10
Joensuu universitet					0
Jyväskylä universitet					0
Konstindustriella högskolan					
Kuopio universtiet					0
Lapplands universitet				1	1
Sibelius-Akademien					0

Svenska handelshögskolan				1	1
Tammerfors tekniska högskola	1			1	2
Tammerfors universitet	2				2
Teaterhögskolan				1	
Tekniska högskolan	2				2
Uleåborgs universitet		1	7		8
Vasa universitet					0
Åbo Akademi		2			2
Åbo handelshögskola		2			2
Åbo uiversitet		1	1	1	3
Övriga	1	2			3
FÄRÖARNA					
Färöarnas universitet		3			3
Övriga					
GRÖNLAND					
Grönlands universitet					
Övriga					
ISLAND					
Islands universitet		2			2
Övriga		1			1
NORGE					
Norges handelshøyskole		1		5	6
Norges idrettshøgskole		1		1	2
Norges landbrukshøgskole	1		1	2	4
Norges musikhøgskole					
NTNU	3	3	4	5	15
Norges veterinærhøgskole		1			
Universitetet i Bergen	2	3	5	4	14
Universitetet i Oslo		3	2	7	12

Universitetet i Tromsø	2	7	1	3	13
Övriga		17		10	27
SVERIGE					
Chalmers tekniska högskola		3	1		4
Göteborgs universitet	2	2	4		8
GU, Sahlgrenska akademien					0
Handelshögskolan i Stockholm					0
Karlstads universitet		1	1		2
Karolinska institutet			2		2
Kgl Tekniska Högskolan		1			1
Linköpings universitet	4				4
Luleå tekniska universitet		1	1		2
Lunds universitet	2	2	2		6
Stockholms universitet	4	3	1		8
Sveriges Lantbruksuniversitet	1				1
Umeå universitet	3	3	1		7
Uppsala universitet	7	1			8
Växjö universitet	1	2			3
Örebro universitet		1	2		3
Övriga	1	8	3		12
ÅLAND					
					0
ÖVRIGT NORDEN					
		10			10
ÖVRIGT					
					0
TOTALT	54	110	61	65	

	Vasa 2003	Växjö 2003	Göteborg 2003	Reykavik 2003	Uppsala 2003	Snekkkersten 2003	Aarhus 2003	Totalt
DANMARK								
Aalborg Universitet	3		2				3	8
Aarhus Universitet	4	4	5	1	2		1	22
Danmarks Farmaceutiske Højskole								
Danmarks Pædagogiske Universitet								2
Danmarks Tekniske universitet	1		1				7	3
Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole		2			1		1	1
Kgl Danske Kunstakademi Kunstakademiets skoler								
Handelshøjskolen i København	2		4	1	2		2	3
Handelshøjskolen i Århus								1
Københavns Universitet	5	7	9	1	2		8	3
Roskilde universitetscenter	2	1			1	3		1
Syddansk Universitet	3	2	2	1	1		2	1
Övriga		3	6	3	3	1	1	
FINLAND								
Helsingfors handelshögskola			3					
Helsingfors tekniska högskola								1
Helsingfors universitet	9	3	4	1			3	3
Joensuu universitet				1				
Jyväskylä universitet				1				
Konstindustriella högskolan								
Kuopio universtiet		1						
Lapplands universitet					1			
Sibelius-Akademien						1		
Svenska handelshögskolan	1	4			2			
Tammerfors tekniska högskola	1							
Tammerfors universitet	4	1			2			3

Teaterhögskolan									
Tekniska högskolan	1			1					2
Uleåborgs universitet	1	1	1	1					4
Vasa universitet	2						2		4
Åbo Akademi	1	6	1	2	2		2		14
Åbo handelshögskola	2			1	1				4
Åbo uiversitet									
Övriga	1			2					3
FÄRÖARNA									
Färöarnas universitet	3			1					4
Övriga									
GRÖNLAND									
Grönlands universitet									
Övriga									
ISLAND									
Islands universitet	3	1		1	4		3	2	14
Övriga				1					1
NORGE									
Norges handelshøyskole		1	1	1					3
Norges idrettshøgskole	1		1	1					3
Norges landbrukshøgskole				1	1		2	1	5
Norges musikhøgskole									
NTNU	4	5	11	2	4		2		28
Norges veterinærhøgskole					1				
Universitetet i Bergen	8	5	5	2	6		4	2	32
Universitetet i Oslo	3	5	2	2	6		11		29
Universitetet i Tromsø	2	1	9	1	2		4	2	21
Övriga	2	3	4	4					13

SVERIGE

Chalmers tekniska högskola	1	2	29	2				34
Göteborgs universitet	3	4	7					14
GU, Sahlgrenska akademien								
Handelshögskolan i Stockholm		1	1		1			3
Karlstads universitet		1	2					3
Karolinska institutet		4	4	2	2	2		14
Kgl Tekniska Högskolan	3	4	4		2		3	16
Linköpings universitet	2	8	5	1	1		7	24
Luleå tekniska universitet	1	4	3	1		5	1	15
Lunds universitet	2	12	9	1	1	2	1	28
Stockholms universitet	4	6	6	1	2	2	1	22
Sveriges Lantbruksuniversitet		3	2		8	6	4	23
Umeå universitet	2	4	6	1	5	4	2	24
Uppsala universitet	1	2	1			2	11	17
Växjö universitet	1	10		1				12
Örebro universitet		7	1	1				9
Övriga	9	12	9	1		5		36

ÅLAND

1 1

ÖVRIGT NORDEN

4 12 1 17

ÖVRIGT

1 1 2

TOTALT

102 153 161 55 60 86 64

Översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna

MEDLEMSINSTITUTIONERNAS REPRESENTATION I PLANERINGSGRUPPERNA

Internrevisorer och jurister har ej beaktats.

DANMARK	ORDFÖRANDE	LEDAMÖTER
Aalborg Universitet		2
Aarhus Universitet	2	2
Danmarks Farmaceutiske Højskole		
Danmarks Pedagogiske Universitet		
Danmarks Tekniske Universitet		1
Handelshøjskolen i København		1
Handelshøjskolen i Århus		3
Det Kgl. Danske Kunstakademi		3
Den Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole		
Københavns Universitet		6
Roskilde Universitetscenter		3
Syddansk Universitet		2
FINLAND		
Helsingfors handelshögskola		1
Helsingfors Tekniska högskola		1
Helsingfors universitet	1	5
Joensuu universistet		1
Jyväskylä universitet		1
Konstindustriella högskolan		
Kuopio universitet		
Lapplands universitet		
Sibelius-Akademin		1
Svenska handelshögskolan		1
Tammerfors tekniska högskola		
Tammerfors universitet		2
Teaterhögskolan		
Turun yliopisto (Åbo universitet)		3
Uleåborgs universitet		3
Vasa universitet		2
Åbo Akademi		2
Åbo Handelshögskola		1
FÄRÖARNA		
Fróðskaparsetur Føroya		
GRÖNLAND		
Ilisimatusarfik		
ISLAND		
Háskóli Íslands		9

NORGE

Norges Handelshøyskole		1	
Norges idrettshøgskole			
Norges landbrukshøgskole		1	
Norges musikhøgskole			
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, NTNU		1	4
Norges veterinærhøgskole			
Universitetet i Bergen		5	
Universitetet i Oslo		7	
Universitetet i Tromsø	2	2	

SVERIGE

Chalmers tekniska högskola		1	
Göteborgs universitet	1	2	
Handelshögskolan i Stockholm			
Karlstads universitet		1	
Karolinska Institutet		1	
Kungl Tekniska Högskolan	1	1	
Linköpings universitet	1	1	
Luleå tekniska universitet		2	
Lunds universitet	1	2	
NOVA-universitetet			
Stockholms universitet	1	2	
Sveriges Lantbruksuniversitet		2	
Umeå universitet	1		
Uppsala universitet		1	
Växjö universitet		1	
Örebro universitet		1	

12**94**

Danmark saknar en medlem i Dokumenthantering och arkiv

Planeringsgruppernas verksamhetsberättelser för 2002-2004 samt planer för 2004-2006

Verksamhetsberättelse för Planeringsgruppen för Teknik Byggnader och Service 2002-2004

Aktiviteterna i Planeringsgruppen för teknik byggnader och service dominerades av två seminarier som genomfördes 2002 i Trondheim och 2003 i Århus. Planeringsgruppen sammanträdde sju gånger, varav två i anslutning till seminarierna.

Seminarium den 11-13 augusti 2002 i Trondheim

Planeringsgruppen genomförde i augusti ett seminarium på Norges-teknisk-naturvetenskapliga universitet, NTNU i Trondheim. Seminariets tema var "Brukarmedverkan i ett förändrat universitetsbyggande". Ca 50 personer deltog. Seminariet behandlade brukarmedverkan och styrning i byggprocesser bland annat från erfarenheter på NTNU. Aktuella frågor gällande förändringar i förvaltning och gällande hyresprinciper för universitetslokaler i de nordiska länderna presenterades. I programmet ingick även en utflykt till Munkholmen samt rundvisning på NTNU:s Campus

Seminarium den 14-16 september 2003 i Århus

Planeringsgruppen genomförde i september ett seminarium på Århus universitet med temat "Det intelligenta universitetsbyggeri". Ca 70 personer deltog. Seminariet behandlade olika aspekter av digital teknik i byggande, förvaltning och lärande. I programmet ingick även en utflykt till Den gamle by samt rundvisning på Århus Campus.

Planeringsgruppens sammansättning

Under år 2002 tillträdde Anna Hesser från Linköpings universitet som ny ordförande efter Jan Ivar Mattsson, Kjell Naesje från NTNU samt Thomas Möller Kristensen vid Syddansk universitet lämnade gruppen. Henrik Kristensen från Roskilde universitet inträdde samt Hakon Örn Arnflorsson blev Islands kontaktperson. År 2003 inträdde Kathrine Julin Pettersen från Tromsø som ny ledamot. Hon valde kort därefter att utträda av tidsskäl. Kjell Naesje NTNU återinträdde. Under 2004 har Jan Ivar Mattsson Uppsala universitet, Toivo Vainiotalo vid Helsingfors universitet samt Preben Nielsen DTU utträtt och ersatts av Owe Flodin vid Örebro universitet, Anna-Majja Lukkari Helsingfors universitet samt Sören Hesseldal från Syddansk universitet.

Gruppens sammansättning 2004 är:

Ordförande: Anna Hesser universitetsarkitekt Linköpings universitet
Owe Flodin samordningsansvarig Örebro universitet
Henrik Ö Kristensen teknisk chef Roskilde universitetscenter
Sören Hesseldahl byggningschef Syddansk universitet
Anna-Majja Lukkari chefsarkitekt Helsingfors universitet
Ilkka Leveelahti byråchef Tammerfros universitet
(Steinar Ekström överingenjör Norges lantbrukshögskole, ej deltagit pga sjukdom)
Kjell Naesje Teknisk direktör NTNU

Kontaktperson Island Hakon Örn Arntthosson
Sekreterare IngBritt Grahn Johanson Linköpings universitet

Verksamhetsberättelse från planeringsgruppen för personalfrågor september 2002-december 2003

Gruppens sammansättning vid utgången av perioden:

Stig Bäckström, senior konsult, Umeå universitet, ordförande
Ingegerd Olofsson, personalchef, Luleå Tekniska universitet
Bodil Skov-Jensen, personalkonsulent, Handelshögskolan i Köpenhamn
Herulf Petersen, personalchef, Syddansk universitet, Odense (ersatt Svend Larsen)
Gudrun Johanna Gudmundsdottir, personaldirektör, Islands universitet (ersatt Sigrún Valgardsdottir)
Elina Stadigh, personalchef, Sibelius-Akademien
Auli Kinnunen, personalchef, Vasa universitet (ersatt Ulla Mansikkamäki)

Under perioden har planeringsgruppen genomfört sitt specialistseminarium under temat "Kompetens - en nyckelfråga för framtidens universitet" med Sveriges Lantbruksuniversitet som värdmyndighet. Seminariet fick mycket god utvärdering men deltagarantalet kunde ha varit något högre.

Stig Bäckström deltog även i arbetet med programmet och genomförandet av NUAS Jubileumsseminarium i augusti 2003.

Gruppen har under perioden aktivt diskuterat andra former för det nordiska samarbetet inom personalområdet och beslutat att under 2004 genomföra ett nordiskt personalchefsmöte i Odense för att med den nya danska lagstiftningen inom universitetsområdet som grund diskutera krav, förväntningar och utmaningar för personalspecialisterna.

Kontakterna med de brittiska kollegorna har upprätthållits och nya former för samarbetet kommer att prövas under det kommande året.

Rapport fra planlegningsgruppen for ekvivalens og meritoverføring 2002-2004

Rapport fra virksomheten:

- Fellesmøte med gruppen for internasjonalisering i København 5-6 juni 2002
- tverrseminar mellom Ekvivalensgruppen og gruppen for internasjonalisering i 2003
- bidra til planlegging av fellesseminar for alle planlegningsgruppene i Vaasa 2003
 - spesialistseminar i 2004/2005

Våren 2002 gjorde vi en sammanställning av de nordiska ländernas betygsskalor, som ble lagt frem på møtet i Tromsø.

Planeringsmöte i Köpenhamn den 13-14 februari 2003 planering av sessionen av Vasa

Arbetsgruppsmöte, några personer ur internationella och meritöverföringsgruppen inför

Bolognaseminarier i Skagen 16-18 juni 2003 (planering)
Planeringsmöte i Köpenhamn 25-26 juni 2003

Jubileumskonferens i Vasa 13-16.8.2003, där gruppen presenterade en session
dessutom hölls ett möte om förberedelser inför Bolognaseminarier

Arbetsgruppsmöte med personer från internationella och meritöverföring i Växjö, 4-5
november 2003 inför Bolognaseminarier

Bologna i ett Nordiskt perspektiv, seminarium 20-21 november i Växjö, Sverige

Planeringsgruppsmöte i Stockholm, Sverige 25-26 i februari 2004 för att planera
aktiviteter inför 2005, inkl. seminarier

Gruppens sammansättning 2002

Hilde Skeie (ordförande)
Jacob Lange
Karoline Pinholt
Ewa Chatti-Plass
Lars Lustig
Gisli Fanneberg
Sami Krogerus
Kaja Schiøtz

Gruppens sammansättning 2004

Hilde Skeie (ordf. N)
Kaja Schiøtz, N
Jacob Lange, D
Karoline Pinholt, D
Maija Kalin, F
Gisli Fanneberg, I
Lars Urwitz, S
Ewa Chatti-Plass, S

**Verksamhetsberättelse, aug. 2002 – aug. 2004, för planeringsgruppen för
studieadministration samt studie-och yrkesvägledning.**

Gruppen har under perioden bestått av nedanstående medlemmar:

Ordförande: Anita Lansvik, avdelningsdirektör/studievägledare, Göteborgs universitet
Charlotte Aller, studiechef, Handelshøjskolen i København (avgick i maj 2003 och ersattes
av Pernille Planthin, Handelshøjskolen i København)
María Dóra Björnsdóttir, studievejleder, Háskóli Íslands
Margareta Hübinette, enhetschef, Uppsala universitet
Tia Loukkola, planerare, Åbo universitet
Christian Volmer Nielsen, erhvervsvejleder, Aalborg Universitet
Pia Rydestedt, planerare, Tekniska högskolan
Ingrid Bergslid Salvesen, studiedirektør, Universitetet i Tromsø
Gunnar Storebø, seniorkonsulent, Universitetet i Bergen

Vid NUAS' generalforsamlingsmöte i Tromsø, augusti 2002, presenterade ordf. utifrån
bakgrundsarbete av planeringsgruppen, en jämförande bild av gradstrukturen i de nordiska
länderna.

I maj 2003 möttes planeringsgruppen i Göteborg med planeringen av nästa seminarium som
främsta uppgift.

Planeringsgruppen deltog i Jubileumsseminariet i Vaasa, augusti 2003, och representerades i planeringsarbetet av Gunnar Storebö, (deltog i tre planeringsmöten) och Christian Volmer Nielsen ansvarade för en workshop, Övergangen fra studium till arbeidsmarked.

Seminarieret den 9-12 maj år 2004 fick temat "Kvalitet i utdanninga sett frå ulike perspektiv". I seminariet medverkade också planeringsgruppsmedlemmen Christian Volmer Nielsen med ett föredrag om "Overgangen frå studium til arbeidsmarknad".

Seminarieret hade 57 deltagare som fördelar sig landvis sålunda:

Danmark: 11, varav 5 kvinnor

Finland: 5, varav 5 "

Island: 2, varav 2 "

Norge: 22, varav 11 "

Sverige: 17, varav 14 "

Planeringsgruppen hade också ett möte i Bergen den 11 maj.

Ordföranden har under verksamhetsperioden deltagit i följande styrgruppsmöten:

24-25 oktober år 2002 i Trondheim

8 - 9 maj år 2003 i Stockholm

5- 6 november år 2003 i Köpenhamn

13- 14 maj år 2004 i Åbo

Verksamhetsplan, augusti 2004 – augusti 2006, för planeringsgruppen för studieadministration samt studie-och yrkesvägledning, NUAS

Gruppen består i augusti år 2004 av nedanstående medlemmar:

Ordförande: Anita Lansvik, avdelningsdirektör/studievägledare, Göteborgs universitet

Margareta Hübinette, enhetschef, Uppsala universitet

María Dóra Björnsdóttir, studievejleder, Háskóli Íslands

Pia Rydestedt, planerare, Tekniska högskolan

Tia Loukkola, planerare, Åbo universitet

Christian Volmer Nielsen, erhvervsvejleder, Aalborg Universitet

Dina Andersen, områdeleder, Syddansk universitet (ny medlem fr. aug.)

Ingrid Bergslid Salvesen, studiedirektør, Universitetet i Tromsø

Gunnar Storebø, seniorkonsulent, Universitetet i Bergen

Gruppen planerar ett tvärfackligt seminarium, i Danmark, hösten år 2005, tillsammans med planeringsgruppen för ekvivalering och planeringsgruppen för internationalisering.

År 2006 räknar vi med att delta i planeringen av Storseminariet i Köpenhamn. Vårt nästa specialistseminarium blir då först år 2007 och förläggs till Finland.

För att verkställa ovanstående kommer vi att ha flera planeringsgruppsmöten. Den första under hösten år 2004 i Aalborg, för att samplanera det tvärvetenskapliga seminariet.

Verksamhetsberättelse för planeringsgruppen för ekonomi 2002-2004

Ekonomigruppen har arrangerat ett eget specialistseminarium under den här perioden.

Seminarieret hölls 24-27 maj 2003 i Snekkersten, Danmark, och Köpenhamns universitet var värd för seminariet. Temat för seminariet var "Kvalitet och effektivitet i

ekonomifunktionen" och 80 personer deltog i seminariet. Evalueringen av seminariet var

överlag positiv. Vissa språksvårigheter förekom

närmast bland de finländska och danska deltagarna.

Planeringsgruppen har sammankommit tre gånger under perioden, 30.9-1.10.02 i Bergen, 18-19.2.03 och 29-30.1.04 i Köpenhamn. Under de senare mötet i Köpenhamn hade gruppen dessutom ett gemensamt möte med planeringsgruppen för teknik, byggnader och service. Planeringsgrupperna ordnar ett gemensamt seminarium kring lokal- och ekonomifrågor i Åbo 22-24.8.2004.

Ändamålsparagrafen har diskuterats och beslöts att den förändras en aning och lyder som följer: Planeringsgruppen för ekonomi skall utveckla och förbättra kvaliteten på arbetet vid ekonomifunktionerna inom universiteten. Målgruppen är ledare och medarbetare inom ekonomi- och budgetområdet.

Ekonomigruppen har kompletterats med ekonomidirektör Stein Helgesen, Universitetet i Oslo (ersätter Geir Ström) och byrådirektör Agneta Sjöfors, Lunds universitet (ersätter Håkan Linnarson). Kontorschef Henrik Buhelt gick ur gruppen i augusti 2003 och ersattes av kontorschef Bent V. Jensen från Roskilde universitetscentrum. Dessutom har ekonomigruppen denna vår fått en helt ny medlem, ekonomichef Gunnlaugur H. Jónsson, Háskóli Islands. Island har inte tidigare varit representerat i gruppen.

Gruppens sammansättning 1.5.2004

Elander, Camilla, ordf.	Ekonomiplaneringschef	Helsingfors universitet
Edin, Lisette	Biträdande förvaltningschef	Luleå tekniska universitet
Engebretsen, Atle	Ekonomidirektör	Universitetet i Tromsø
Helgesen, Stein	Ekonomidirektör	Universitetet i Oslo
Jensen, Bent V.	Kontorschef	Roskilde Universitetscenter
Jónsson, Gunnlaugur H.	Ekonomichef	Háskóli Islands
Kyntäjä, Kirsti	Ekonomiplanerare	Vasa universitet
Sjöfors, Agneta	Byrådirektör	Lunds universitet
Öbing, Lars	Budgetchef	Köpenhamns universitet

Virksomhedsberetning planeringsgruppen for Internationalisering August 2002 - August 2004

Virksomhedsberetningen for perioden mellem Tromsø 15.-17. august 2002 og Nuuk 10. -14. august 2004 deles i følgende afsnit

1. Målsætning, kort oversigt
2. Medlemmer af planeringsgruppen
3. Kronologisk oversigt over aktiviteter i gruppen
4. Planlagte aktiviteter

1. Målsætning, kort oversigt

Planeringsgruppen for internationalisering har som formål at fremføre nordiske synspunkter og perspektiver, som har betydning for såvel de nordiske universiteters samarbejde som for det samarbejde, der finder sted i en bredere international og global sammenhæng inden for de retningslinier, universiteternes ledelse har fastlagt. Desuden vil gruppen udvikle de internationale enheders virksomhed og arbejdsformer.

Fra den omfattende internationale informationsstrøm vil man forsøge at udlede den information, der er relevant for et nordisk synspunkt med det formål at kunne behandle den med nordisk analyse og nytte som ledestjerne.

Målgruppen for virksomheden inden for internationale relationer udgøres af medarbejdere med højt kvalificerede arbejdsopgaver, fortrinsvis på chefniveau.

Planeringsgruppen strukturerer aktiviteterne under sin målsætning i 3 grupper

- | | | | |
|----|-----------|---------------------------|--|
| A. | Udvikling | produkter | nye aktuelle temaer |
| | | processer | styring af verserende
personrelaterede
institutionsrelaterede |
| B. | Netværk | Etablering og vedligehold | indenfor eller i relation til
Planeringsgruppen
Internationaliseringscheferne
Andre planeringsområder |
| C. | Samspil | Nordiske | f.x. NUAS, NUS
f.x. NMR, HÖGUT |
| | | udenfor | f.x. nationale organisationer
f.x. europæiske som EaIE
f.x. oversøiske som NAFSA |

Den aktuelle udmøntning af målsætningen er naturligvis et spejl af aktualitet og en prioritering af relevans.

De primære arbejdsformer er de klassiske baseret på personlig aktivitet, interne møder, fællesmøder, professionsseminarer og mere bredt favnede konferencer/storseminarer. Som noget nyt har planeringsgruppen sammen med Planeringsgruppen for ækvivalens og meritoverføring lavet et tematisk seminar om Bologna Processen i et nordisk perspektiv.

2. Medlemmer af planeringsgruppen

Aktuelt er sammensætningen

Planeringsgruppen for internationalisering pr 1. august 2004

Poul Bonde, sekretariatschef, Aarhus Universitet	Ordførende
Bjørn Einar Aas, kontorsjef, Universitetet i Bergen	
Anna Carlström, byrådirektør, Växjö Universitet	Barselsorlov 2004
Karin Axelsson-Grafström, Socrates koordinator, Luleå Tekniske Universitet	Barselsvikar 2004
Bengt Finnström, enhetschef, Kungl Tekniska Högskolan	
Margareta Granholm, internationell koordinator, Svenska Handelshögskolan	
Karítas Kvaran, avdelingsdirektör, Háskóli Íslands	
Kimmo Kuortti, sekretariatschef, Universitetet i Oulu	
Karin Klitgaard Møller, specialkonsulent, Københavns Universitet	
Hélène Marie Ullerø, seksjonsleder, Universitet i Oslo	

I beretningsperioden er følgende udtrådt af gruppen

Kirsi-Marja Marnela, direktör för internationella ärenden, Tammerfors Universitet
Helle Trøst Nielsen, sektionsleder, Danmarks Tekniske Universitet

3. Kronologisk oversigt over aktiviteter i gruppen

26.-27. sept. 2002 Møde på Sandbjerg Slot i arbejdsgruppen for seminaret i Reykjavik marts 2003

- 27.-30. marts 2003 Planeringsgruppemøde i Reykjavik
- 28.-29. marts 2003 Professionsseminar i Reykjavik : ”Samarbejde og konkurrence.Trender i Norden og i et videre perspektiv.” (60 deltagere)
- 10.-12. juni 2003 Møde på Klitgården i Skagen i arbejdsgruppen for temaseminaret i Växjö
- 13.-16. august 2003 NUAS jubilæumsseminar i Vasa med planeringsgruppemøder 13. og 16. august
- 11. september 2003 Planeringsgruppe frokostmøde i Wien under EaIE konferencen
- 4.-5. november 2003 Arbejdsgruppemøde i Växjö
- 19. november 2003 Planeringsgruppemøde i Växjö
- 20.-21. november 2003 Temaseminar i Växjö: ”Bologna Processen i et nordisk perspektiv.” (160 deltagere)
- 11.-12. marts 2004 Planeringsgruppemøde i Bergen ”PIInt vision 2004”

Desuden har ordførende deltaget i fællesmøderne i NUAS-ordførendegruppen og med NUAS-styregruppen. Dette har omfattet møder i Trondheim 24.-25. oktober 2002, Stockholm 8.-9. maj 2003, København 5. november 2003 og Åbo 13.-14. maj 2004. På konferencen i Tromsø august 2002 holdt ordførende et komparativt oplæg om ”ECTS og Diploma Supplement, implementering i Norden” inden for temarammen ”Konkrete udfordringer i Bologna Processen”.

4. Planlagte aktiviteter

- 27.-28. september 2004 Planeringsgruppemøde i Luleå
- efterår 2005 ”Bologna Processen efter Bergen” (arbejdstitel)

På planeringsgruppemødet i september vil drøftelsen af emnerne på visionsseminaret i Bergen blive fortsat. Det omfatter bl.a.

- Joint programmes
- Joint degrees
- Qualification Frameworks
- Doktorant internationaliseringen
- Erasmus Mundus
- Balticum (Nordplus, NUAS)
- De nye EU lande
- FP 7 (basal grundforskning)
- Administration af forskning i en international sammenhæng
- Nordens synlighed på NAFSA Seattle 2005
- Nordens synlighed på EXPO 05 i Japan

Planeringsgruppen for IT.

Virksomhedsrapport for NUAS planleggingsgruppe for IT, 2002-2003.

Perioden er preget av 3 hovedsaker:

- etablering av formålsparagraf
- planlegging og gjennomføring av konferansen ”*Den Digitale Administrasjon – Visjon og Konsekvens*”
- topp 5 viktige IT-spørsmål innenfor IT og nordisk universitetsadministrasjon.

Medlemmene i planleggingsgruppen for IT er:

Magnar Antonsen, IT-direktør, Universitetet i Tromsø (*ordförande desember 2003 -->*)
 Stig-Göran Lindqvist, Direktör, Åbo Akademi
 Harri Lukkarinen, IT-chef, Joensuu universitet

Jan-Martin Löwendahl, CIO, Chalmers tekniska högskola (*ordförande nov 2001–nov 2003*)
Steen Pedersen, Lektor, Danmarks Tekniske Universitet
Ole Planthoin, Edb-chef, Københavns Universitet
Andora Sjøgren, Seksjonsleder, Universitetet i Oslo
Per Wernheim, Avdelningsdirektør, Karolinska Institutet
(Erik Dalsbø Nielsen, IT-sjef, Aalborg Universitet, (avgått august 2002))

Gruppen for IT er ung i NUAS-sammenheng og fikk først i denne perioden på plass formålsparagraf vedtatt august 2002:

”Planeringsgruppens syfte är att synliggöra strategiska IT-frågor och stödja universitetens verksamhetsutveckling. Frågornas relevans bedöms utifrån omvärldsfaktorer, dialogen med andra planeringsgrupper och gruppens expertis. Viktiga målgrupper är universitetens ledningsgrupper, nationella IT-chefsfora och de nordiska samarbetsorganen.”

Alle deler av universitetsadministrasjonen er etter hvert avhengig av IT, operasjonelt og strategisk. Fokus har vært og er etablering av samarbeid med andre planleggingsgrupper. Gruppen har kommet fram til at det ikke er behov for spesialistseminarer, andre nordiske og internasjonelle fora dekker dette behovet.

”Den Digitale Administrasjon – Visjon og Konsekvens” var et samarbeidsprosjekt mellom planleggingsgruppene for fakultetadministrasjon, informasjon og IT. Temaet samlet gode foredragsholdere, interesserte utstillere og sponsorer, samt 209 betalende deltakere, og var en suksess. Evaluering av konferansen gjort av 66 % av deltakerne finnes på adressen <http://www.au.dk/info/nuas/>. Programkomiteén var Jan-Martin Löwendahl, Chalmers, (IT) (leder), Tove Kristin Karlsen, Oslo (fakultet), Magnar Antonsen, Tromsø (IT), Taamo Haavisto, Lund, (fakultet), Anders Frølund, Aarhus (info).

I forbindelse med NUAS 20 års jubileumsarrangement i Vasa august 2003 ble resultatene og konklusjonene fra en norsk/svensk (13 universitet) IT-benchmark utarbeidet og presentert av Jan-Martin Löwendahl og Magnar Antonsen.

Tromsø, juli 2004

Verksamhetsberättelse 2002-2004 för planeringsgruppen för dokumenthantering och arkiv

Planeringsgruppen har under verksamhetsperioden arrangerat spesialistseminariet ”Dokumentationens dilemma - etik og framtidsperspektiv” som avholdes ved Handelshögskolan i Bergen den 16-19 oktober 2002. Seminariet lockade dryga fyrtiotalet nöjda deltagare och genererade ett överskott på 28 546 NKK.

Den 7-9 oktober 2004 arrangerar gruppen ett nytt spesialistseminarium ”Arkiv med ambitioner- kvalitativ utveckling på kulturens grund” på Haskoli Islands, Reykjavik.

Planeringsgruppen har under perioden sammanträtt i Bergen (mars 2002), Reykjavik (augusti 2003) samt i Köpenhamn (december 2003).

Gruppens nuvarande sammansättning ser ut som följer:

Jörgen Andersson, Universitetsarkivarie, Lunds universitet (ordförande)
Anne Alakallanvaara, Forskare, Helsingfors universitet
Astrid Alræk Optun, Arkivleder, Universitetet i Bergen (ersatte Geir Magnus Walderhaug,

Oslo universitet)

Magnús Guðmundsson, Avdelningschef, Háskóli Íslands

Anne Gustafsson, Arkivarie, Åbo Akademi (ersatte Ann London, Uleåborgs universitet)

Eli Hjort Reksten, Arkivarie, Linköpings universitet

Liv Taraldsen, Arkivleder, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, NTNU

Då Tina Sprang vid Den Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole på egen begäran utträtt ur planeringsgruppen saknas för närvarande dansk representation. Det har varit svårt att hitta lämpliga danska medlemmar till planeringsgruppen på grund av strukturella skillnader i organisationen av arkivansvar och dokumenthantering mellan danska universitet och högskolor och de andra nordiska länderna.

Verksamhetsberättelse för NUAS ad hoc-grupp för forskningsadministration och näringslivskontakter för läsåren 2002/2003 och 2003/2004

Gruppen anordnade i augusti 2002 sitt andra egna seminarium. (Det första hölls i Trondheim 1999). Temat för seminariet i Stockholm var *Universitet-Näringsliv*. Vårduniversitetet var Stockholms universitet och seminariet hölls i AlbaNova universitetscentrum. Seminariet samlade 60 deltagare.

Nästa seminarium ska hållas i Ålborg i augusti 2004. Temat är *Konkurrence – Samarbejde – Strategi*. Planeringsmöten för detta seminarium har hållits enligt följande:

Ålborg den 9 maj 2003

Vasa den 13 augusti 2003

Köpenhamn den 4 november 2003

Helsingfors den 30 januari 2004

Till ny ledamot av gruppen istället för Heikki Mäkipää, Helsingfors universitet utsågs under hösten 2002 Pirjo Kontkanen, Helsingfors universitet.

Rådgiver Lars Narve Larsen, Universitet i Bergen lämnade gruppen i november 2003. Till ny ledamot av gruppen utsågs i januari 2004 seniorrådgiver Johan Haveland, Universitetet i Bergen.

Gruppen har därefter följande sammansättning:

Johan Haveland, seniorrådgiver, Univwersitetet i Bergen

Pirjo Kontkanen, forskningsombudsman, Helsingfors universitet

Jörgen Kyle, avdelningsdirektör, Göteborgs universitet

Sven Milthers, patentkonsulent, Köbenhavns Universitet

Åke Nagrelius, avdelningsdirektör, Stockholms universitet, ordförande

Leila Risteli, direktör, Uleåborgs universitet

Rune Tranås, rådgiver, NTNU

Charlotte Villadsen, fuldmægtig, Aalborg Universitet

Gruppen hemställde vid mötet i Köpenhamn i november 2003 om att bli en planeringsgrupp.

Publikationer utgivna under verksamhetsperioden 2002-2004

Trycksaker:

Rapport fra nordisk universitetskonferanse i Tromsø, 15-17 august 2002. Et nordisk rom for høyere utdanning. Det nordiske universitetssamarbeidet (NUS og Det nordiske universitetsadministratorssamarbeidet (NUAS).

Institutions of Higher Education in the Nordic Countries. International Education Coordinators Directory, ISSN 1238-4038, 2003.

Institutions of Higher Education in the Nordic Countries. International Education Coordinators Directory, ISSN 1238-4038, 2004.