



5 jul 2002

STYRGRUPPENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2000-2002

Allmänt

Det Nordiska universitetsadministratörssamarbetets verksamhetsperiod 2000-2002 inleddes under festliga former genom att organisationen den 13 augusti 2000 uppmärksammade sin 25-åriga historia. Att jubileet firades i Århus kom att understryka den betydelse som Aarhus Universitet och dess första ordförande, universitetsdirektør Stig Møller, haft för tillkomsten av NUAS och dess utveckling till den livskraftiga organisation den idag utgör. Till jubileumsmiddagen hade inbjudits eldsjälarna som aktivt deltagit i NUAS verksamhet under de gångna åren.

Verksamhetsperioden präglades i hög grad av NUAS andra storseminarium, som samtidigt utgjorde det XXVI seminariet för nordiska universitetsadministratörer. Vård för seminariet var Göteborgs universitet och det ordnades den 12-14 augusti 2001 under temat *Människan i fokus*. Seminariet samlade 477 deltagare.

På initiativ av planeringsgruppernas ordförande har styrgruppen tillsammans med ordförande-gruppen under perioden diskuterat nya verksamhetsformer för planeringsgrupperna. De föreslagna förändringarna är ägnade att stärka det tvärgående samarbetet och synergien mellan nätverken i de olika administrativa sektorerna.

Under verksamhetsperioden ordnades åtta specialistseminarier eller motsvarande. Av dessa ordnades 4 seminarier med 259 deltagare under första hälften och 4 med 365 deltagare under den senare hälften av verksamhetsperioden. Schema över seminarierna, deltagarantal och deltagarnas fördelning per medlemsinstitution bifogas (BILAGOR 2.1-2.3). Det totala antalet deltagare i specialistseminarierna uppgick således till 624 personer (motsvarande siffror för föregående period var 974 personer fördelade på 14 specialistseminarier). Storseminariet inberäknat uppgår den aktuella verksamhetsperiodens siffra till totalt 1101 deltagare.

NUAS upprätthöll goda kontakter med Nordiska ministerrådets Ledningsgrupp för nordiskt samarbete inom högre utbildning (HÖGUT) och deltog i det av HÖGUT anordnade kontaktmötet i november 2000. Av de projekt som NUAS utfört på uppdrag av HÖGUT kan särskilt nämnas arbetet med nordiska ordlistor över högre utbildning och utveckling av en engelskspråkig webbtjänst.

Samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet (NUS) var under perioden gott. Organisationerna ordnade sitt andra gemensamma seminarium i Århus i augusti 2000 och samverkade härtill år 2001 i två internationella konferenser, det ena tillsammans med IMHE/OECD och det andra tillsammans med de baltiska rektorskonferenserna.

Ett långt och fruktbart samarbete med IMHE-programmet avslutades under perioden genom att finansieringen av den nordiske konsulenten vid sekretariatet i Paris upphörde vid utgången av år 2001. De goda kontakterna med organisationen upprätthålls dock och fortsatt samarbete planeras genom gemensamma seminarier.

Under verksamhetsperioden lämnade den mångårige ordföranden förvaltningsdirektör Roger Broo vid Åbo Akademi över ordförandeskapet till universitetsdirektör Leif Lindfors, Stockholms universitet, och som generalsekreterare efterträddes Anna-Stina Nyby av Inga Horndahl.

Medlemsantalet

Vid ingången av verksamhetsperioden var antalet medlemsinstitutioner 58. Vid ingången av år 2002 utträdde Arkitektskolen i Aarhus ur NUAS, varvid medlemsantalet sjönk till 57. Organisationsprocenten är dock fortsatt hög, 93%.

Styrgruppen

Efter att från ingången av år 1989 ha lett NUAS' styrgrupp överlämnade förvaltningsdirektör Roger Broo, Åbo Akademi, den 1 april 2002 ordförandeskapet till universitetsdirektör Leif Lindfors, Stockholms universitet. Till ny viceordförande efter Leif Lindfors utsåg styrgruppen vid sitt möte i oktober 2001 universitetsdirektör Vigdis Moe Skarstein, NTNU.

Utöver ordförandeskapet skedde under verksamhetsperioden flera förändringar i styrgruppens sammansättning:

Styrgruppens första ordförande universitetsdirektör Stig Møller, Aarhus Universitet, utträdde ur styrgruppen i januari 2001. Hans efterträdare blev universitetsdirektör Erik Ebbe, Roskilde Universitetscenter.

Universitetsdirektör Anne Grete Holmsgaard, Danmarks Tekniske Universitet, lämnade sin tjänst vid universitetet 28.2.2002 och utträdde därmed ur styrgruppen. Hon efterträddes av universitetsdirektör Else Sommer, Københavns Universitet.

Förvaltningsdirektör Sinikka Mertano, Helsingfors universitet, lämnade styrgruppen i augusti 2000 och efterträddes av förvaltningsdirektör Eila Rekilä, Vasa universitet.

Universitetsdirektör Harald Overvaag, Universitetet i Tromsø, och universitetsdirektör Tor Saglie, Universitetet i Oslo, utträdde båda i april 2001. Till deras efterträdare utsågs i maj 2001 universitetsdirektör Vigdis Moe Skarstein, NTNU, respektive universitetsdirektör Arne Benjaminsen, Universitetet i Tromsø.

Generalsekreterare Lars Ekholm, Sveriges universitets- och högskoleförbund, avgick ur styrgruppen i augusti 2000 och efterträddes av adm. chef. Anders Lundgren, Kungl Tekniska Högskolan.

Styrgruppens sammansättning var sålunda:

Universitetsdirektör Erik Ebbe, Roskilde Universitetscenter (fr.o.m. februari 2001)

Universitetsdirektör Anne Grete Holmsgaard, Danmarks Tekniske Universitet (t.o.m. februari 2002)

Universitetsdirektør Stig Møller, Aarhus Universitet (t.o.m. januari 2001)
Universitetsdirektør Else Sommer, Københavns Universitet (fr.o.m. mars 2002)
Förvaltningsdirektør Roger Broo, Åbo Akademi (ordförande t.o.m. mars 2002)
Förvaltningsdirektør Sinikka Mertano, Helsingfors universitet (t.o.m. juli 2000)
Förvaltningsdirektør Eila Rekilä, Vasa universitet (fr.o.m. augusti 2000)
Förvaltningschef Annika Sølvará, Fróðskaparsetur Føroya (observatör)
Sekretariatschef Estrid Janussen, Ilisimatusarfik (observatör)
Ekonomichef Gunnlaugur H. Jónsson, Háskóli Íslands
Universitetsdirektør Arne Benjaminsen, Universitetet i Tromsø (fr.o.m. maj 2001)
Universitetsdirektør Harald Overvaag, Universitetet i Tromsø (t.o.m. april 2001)
Universitetsdirektør Tor Saglie, Universitetet i Oslo (t.o.m. april 2001)
Universitetsdirektør Vigdis Moe Skarstein, NTNU (fr.o.m. maj 2001; viceordförande fr.o.m. november 2001)
Generalsekreterare Lars Ekholm, Sveriges universitets- och högskoleförbund (t.o.m. juli 2000)
Adm. chef Anders Lundgren, Kungl Tekniska Högskolan (fr.o.m. augusti 2000)
Universitetsdirektør Leif Lindfors, Stockholms universitet (viceordförande till och med oktober 2001; fr.o.m. 1.4.2002 ordförande)

Sekretariatet var fram till den 31 mars 2002 placerat vid Åbo Akademi. Den 1 april 2002 övergick sekretariatet till Stockholms universitet.

Som generalsekreterare på heltid fram till 31.3.2002 fungerade Anna-Stina Nyby. Generalsekreteraren biträdades av Annikki Abrahamsson, timförordnad byråsekreterare.

Från och med 1.4.2002 fungerade Inga Horndahl som generalsekreterare på deltid (75%) biträdd av Anne Heikkinen på deltid.

Styrgruppen höll sammanträden enligt följande:

Aarhus 13.8.2000
Stockholm 26-27.10.2000 tillsammans med planeringsgruppernas ordförande
Stockholm 2.4.2001
Göteborg 12.8.2001
Vasa 26-27.10.2001 tillsammans med planeringsgruppernas ordförande
Roskilde 2-3.5.2002 tillsammans med planeringsgruppernas ordförande

Samarbetets ekonomi och räkenskaper

Medlemsavgiften var under kalenderåret 2000 enligt styrgruppens beslut vid möte 1/2000 DKK 6.000 för högskolor med färre än 2000 studerande och DKK 12.200 för högskolor med fler än 2000 studerande. Detta innebar en sänkning av medlemsavgiften jämfört med det tidigare, vilket motiverades av att systemet med nordisk IMHE-konsulent nedgraderades från ingången av år 2000.

Enligt generalförsamlingens beslut i augusti 2000 i Århus fastställdes medlemsavgiften till NUAS år 2001 till DKK 6.000 för universitet och högre läroinrättningar med upp till 2.000 studerande (för Färöarnas universitet och Grönlands universitet DKK 3.200) och DKK 12.200 för universitet och högre läroinrättningar med mer än 2.000 studerande.

Både år 2000 och 2001 erlade 44 medlemsinstitutioner den högre medlemsavgiften och 12 den lägre, medan två institutioner (Fróðskaparsetur Føroya och Ilisimatusarfik) erlade en avgift om DKK 3.200.

Räkenskapsåret 2000 uppvisade ett resultat om FIM 41.000. Kapitalet per 31.12.2000 uppgick till FIM 837.597. I bokslutet upptogs FIM 200.000 av kapitalet missvisande under "Reserveringar, traineeprogram", trots att planerna på ett dylikt program hade avskrivits vid styrgruppens möte 3/2000. Räkenskapsåret 2001 uppvisade ett resultat om FIM 17.170. Kapitalet per 31.12.2001 uppgick till FIM 854.767.

Generalförsamlingen 15.8.2000

Direktörmötets generalförsamling sammanträdde den 15 augusti 2000 på Aarhus Universitet. Av de 58 medlemsinstitutionerna var 26 representerade genom röstberättigad deltagare. I mötet deltog totalt 40 personer.

Generalförsamlingen godkände styrgruppens verksamhetsberättelse för perioden 1998-2000 och räkenskaperna för åren 1998 och 1999. Mötet beslöt om vissa ändringar i NUAS' statuter, däribland införande av mandatperioder för medlemmarna i styrgruppen och planeringsgrupperna. I nämnda fråga, som vid föregående generalförsamling år 1998 i Stockholm hade väckt livlig debatt, fattade mötet ett enhälligt beslut, enligt vilket mandatperioden för medlemmarna är fyra år. Det ankommer på de nationella direktörförsamlingarna att tillgodose behovet av rotation i styrgruppen och på styrgruppen i samråd med tidigare nämnda nationella församlingar att tillgodose rotationsbehovet i planeringsgrupperna. Smärre ändringar företogs också i de allmänna riktlinjerna för NUAS.

Generalförsamlingen godkände enhälligt styrgruppens förslag om nedgradering av systemet med nordisk konsulent vid IMHE-sekretariatet och i handlingsprogrammet beslöts att avsluta systemet i och med utgången av år 2001.

I samband med handlingsprogrammet diskuterades planeringsgruppernas verksamhet och överlappning mellan grupperna samt kompetensutvecklingsbehovet, särskilt bland nya administratörskategorier.

XXV seminariet för nordiska universitetsadministratörer

Det XXV seminariet ordnades som ett gemensamt arrangemang med Det nordiska universitetssamarbetet (NUS) den 14-15 augusti 2000 i Århus. Detta var det andra i ledet av gemensamma NUS/NUAS-konferenser. I Århuskonferensen deltog talarna inräknade över 170 personer.

Temat för konferensen var *Nordisk universitetsledning under nya politiska utmaningar*. Som keynote-talare inledde VD Anitra Steen, Systembolaget, med ett uppskattat anförande med rubriken *Ledes universiteterne godt?*. Det efterföljdes av en paneldebatt med representanter för Danmarks, Finlands, Norges och Sveriges rektorskonferenser under ledning av tidigare rektor för Universitetet i Oslo, Lucy Smith.

Arrangörerna hade inbjudit de nordiska undervisningsministrarna att delta i konferensen för att diskutera *Frihed under ansvar eller central styring – set i Bolognadeklarationens lys*. Undervisningsminister Margrethe Vestager, Danmark, öppnade diskussionen om Bolognaprocessen och hennes kolleger undervisningsminister Majja Rask, Finland, kultur-, undervisnings- og forskningsminister Bjørn Bjarnason, Island, undervisnings- og forskningsminister Torbjørn Jacobsen, Färöarna, och minister Gun Carlson, Åland, samt ministrarnas representanter, departementsråd Trond Fevolden, Norge, och biträdande

statssekreterare Carl Lindberg, Sverige, bidrog med sina kommentarer under ledning av koncernchefen, minister Christoffer Taxell, Partek (Finland).

Forskningsminister Birte Weiss, Danmark, gav en inledning till temat *Nordiska forskarutbildningar och Centres of Excellence*, som hennes nordiska kolleger och ministerrepresentanter kommenterade och som diskuterades under ledning av ordföranden för NUS, rektor Hans Peter Jensen, Danmarks Tekniske Universitet, och ordföranden för NUAS, förvaltningsdirektör Roger Broo, Åbo Akademi.

Den andra dagen av konferensen ägnades åt att dryfta ledningsproblematiken ur universitetens interna perspektiv. Rektor Emil Spjøtvolls, NTNU, anförande hade rubriken *Ledelse i komplekse organisasjoner*. Han inledde med en analys av på vilket sätt universiteten är komplexa organisationer och vilka utmaningar som därav följer för ledningen och konkretiserade sedan analysen genom erfarenheter av ett ledarutvecklingsprogram vid NTNU. Universitetsdirektör Peter Honeth, Lunds universitet, beskrev ledningsfrågorna ur administrationens synpunkt i sitt anförande kallat *Hur bidrar administrationen till en god ledning?* Han inledde med en exposé över den utveckling vid universiteten som lett till det ökade behovet av administrativ kompetens och fördjupade sedan sitt inlägg genom att peka på tendenser som ytterligare påverkar behovet av sådan adderande kompetens samt de utmaningar som universitetsledningen står inför.

Avslutningsvis diskuterades i form av en panel med fil. stud. Jens Christian Berlin, Göteborgs universitet, professor Lars Bolund, Aarhus Universitet, prorektor Sigmund Grønmo, Universitetet i Bergen, och förvaltningsdirektör Sinikka Mertano, Helsingfors universitet, under ledning av rektor Gustav Björkstrand, Åbo Akademi och universitetsdirektör Leif Lindfors, Stockholms universitet, frågor kring universitetsledning ur intern synpunkt.

Konferensrapporten utgavs både i tryckt form och elektroniskt på NUAS' hemsida.

Styrgruppen diskuterade vid sitt möte 3/2000 erfarenheterna av de två dittills avhållna NUS/NUAS-konferenserna. Styrgruppen konstaterade att både planering och genomförande av konferenserna hade lyckats mycket väl och att NUAS som en jämbördig part hade kunnat bidra till programmet. Emellertid underströk styrgruppen att tid och möjligheter för nätverksbyggande mellan direktörerna måste garanteras, varför för dessa skall ordnas program också inom nätverket. Till denna del utgjorde konferensen år 2000 ett undantag.

NUAS' 25-årsjubileum

NUAS kunde i samband med NUS/NUAS-konferensen i Århus 2000 fira sitt 25-årsjubileum. Kvartsseklet uppmärksammades i form av en middag på Varna Palæet den 13 augusti 2000. Århus, säte för NUAS' första sekretariat, och universitetsdirektør Stig Møller, organisationens första ordförande, var givna värdar för jubileet.

Till festmiddagen hade inbjudits eldsjälar, som bidragit till NUAS' tillkomst och utveckling. Av de tidiga aktivisterna kan nämnas Simo Suulamo, tidigare byråchef vid Helsingfors universitet, rådgivare-konsulent Maud Heinesen, Frøðskaparsetur Føroya, ass. universitetsdirektør Peter Lykke, NTNU, verkställande direktör Dan Brändström, Riksbankens Jubileumsfond (tidigare direktör vid Umeå universitet) och museidirektör Gunnar Dahlström (tidigare informationschef och akademidirektör vid Göteborgs universitet), som alla i kåserande form delade med sig av sina minnen från NUAS' tidiga år. I övrigt firades kvällen med feststämning, god mat och sång, av vilka jubileumsvalsen med text av Kerstin Bäck Møller förtjänar ett särskilt omnämnande.

XXVI seminariet för nordiska universitetsadministratörer

Det XXVI seminariet för nordiska universitetsadministratörer arrangerades som ett storseminarium den 11-14 augusti 2001 i Göteborg med Göteborgs universitet som värd. Storseminariet var det andra i NUAS' historia. Temat var *Människan i fokus* och seminariet samlade 477 deltagare.

Syftet med seminariet var att genom temat pejla den komplexa verklighet och de utmaningar som dagens universitetsadministratörer möter. Programmet utgjordes av tre plenarsessioner och över 50 parallellsessioner. De sistnämnda grupperades kring följande åtta temaområden: *Människor, Mångfald och integration, Strategi och profilering, Kvalitet, benchmarking och evaluering, Ledarskap, Finansiering, Kvalitet i studieadministrationen, Information och kommunikation.*

I den första plenarsessionen om *Mångfald* talade rektor Said Irandoust, Högskolan i Borås, om *Mångfalden och högskolan*. Han underströk att varje person är en unik individ och kan tillföra något slag av mångfald till sin organisation. Frågan är om högskolan i tillräcklig grad tar till vara denna mångfald. Prorektor Birgitta Skarin Frykman från Göteborgs universitet hade som rubrik för sitt anförande *Det bästa återstår att göra*. Hon talade om människan som den enda resurs som finns för att lösa människan som problem och påpekade att vi utgör själva både vårt stora hot och våra fantastiska möjligheter.

Den andra plenarsessionen handlade om *Branding som konkurrensfaktor*. Professor Jaakko Lehtonen från Jyväskylä universitet konkluderade sitt föredrag med att ett universitets positiva och starka image bland allmänheten återspeglas som en stark brandidentitet. Denna brandidentitet är en viktig faktor i marknadsföringen av universitetet även om det är svårt att förutsäga vilken roll den kommer att spela parallellt med individualiserade marknadsföringsåtgärder i det postmoderna samhället.

Universitetslektor Barbro Lennéer-Axelsson, Göteborgs universitet, avslutade seminariet med ett anförande om *Livslust och arbetsglädje*. Hon synliggjorde människan som väsen och människans olika roller, kommunikation mellan individer, social kompetens och nödvändigheten att ge livet en mening. Hon konkluderade med att det behövs både svängrem (normer, regler och rutiner) och svängrum (personlig frihet och påverkan) för att skapa en balanserad arbetsmiljö i vilken alla kan uppleva arbetsglädje.

Det breda utbudet av parallellsessioner garanterade att varje deltagare kunde sammanställa ett varierande och givande program utgående från egna särintressen. För att främja nätverksbyggandet och därigenom stärka den nordiska identiteten ingick i programmet flera kulturella och sociala aktiviteter, av vilka kan nämnas *Göteborgs historia i ord och toner*, en musikalisk kavalkad av och med tidigare rektor, professor emeritus Jan Ling, Göteborgs universitet. Vidare presenterades i Örgryte nya kyrka den unika nordtyska barockorgeln och därmed sammanhängande forskningsprojekt vid Göteborgs universitet. I anslutning till seminariets tema hade planeringsgruppen för dokumenthantering och arkiv med stort bistånd från Chalmers tekniska högskola tagit fram utställningen *Spår av Chalmerister*.

Vid festmiddagen hölls tal av museidirektör Gunnar Dahlström, Göteborg, och Finlands generalkonsul i Göteborg, Anja-Riitta Ketokoski. För underhållningen stod studerande från Musikhögskolan vid Göteborgs universitet. Vid middagen uppmärksammades programkommittén för seminariet. Den utgjordes av planeringsgruppernas ordförande, som under ledning av rådgiver Geir Strøm hade planerat och utarbetat det innehållsrika programmet. Samtidigt avtackades också den lokala programkommittén under ledning av prorektor Birgitta Skarin Frykman. Ett särskilt tack riktades till seminariets primus motor vid

Göteborgs universitet, avdelningsdirektör Irja Persson Utterhall och till konferenssekreterare Jenny Lööf samt till generalsekreteraren.

Utvärderingen av seminariet visade att det stora flertalet var mycket nöjd med utfallet såväl avseende det egna utbytet av programmet och de impulser det gav för det dagliga arbetet som med möjligheten att bygga ut sitt nordiska nätverk. Trots att deltagarantalet stannade något under det förväntade såg styrgruppen och programkommittén på basis av evalueringen och den goda stämning som rådde att seminariet var en stor framgång.

Seminariet dokumenterades på NUAS' hemsida så att en del av föredragen publicerades som texter eller stordior.

Planeringsgrupperna

Följande planeringsgrupper verkade under perioden 2000-2002:

Information – ordförande informationschef Lena Wollin, Stockholms universitet t.o.m. december 2000, souschef Anders Frølund, Aarhus Universitet fr.o.m. januari 2001

Teknik, byggnader och service – ordförande byggnadschef Jan Ivar Mattsson, Uppsala universitet

Personalfrågor – ordförande personaldirektør Grethe Fjeld Heltne, Universitetet i Oslo t.o.m. mars 2002, seniorkonsult Stig Bäckström, Umeå universitet fr.o.m. april 2002

Ekvivalens och meritöverföring – ordförande avdelningsdirektör Irja Persson Utterhall, Göteborgs universitet t.o.m. augusti 2001, seksjonssjef Hilde Skeie, NTNU, fr.o.m. september 2001

Studieadministration samt studie- och yrkesvägledning – ordförande souschef Merethe Markvard, Københavns Universitet, t.o.m. augusti 2001, avdelningsdirektör Anita Lansvik, Göteborgs universitet, fr.o.m. september 2001

Ekonomi – ordförande rådgivare Geir Strøm, Universitetet i Bergen t.o.m. april 2002, ekonomiplaneringschef Camilla Elander, Helsingfors universitet fr.o.m. maj 2002.

Fakultetsadministration (t.o.m. hösten 2000 *fakultetsförvaltning*) – ordförande fakultetsdirektør Eivind Buanes, Universitetet i Bergen, t.o.m. augusti 2001, fakultetsdirektør Tove Kristin Karlsen, Universitetet i Oslo, fr.o.m. september 2001

Internationalisering – ordförande byråchef Anna Luikko, Helsingfors universitet t.o.m. december 2000, sekretariatschef Poul Bonde, Aarhus Universitet, fr.o.m. januari 2001

Dokumenthantering och arkiv – arkivarie Arja Rantanen, Åbo Akademi t.o.m. september 2000, arkivarie Jörgen Andersson, Lunds universitet, fr.o.m. oktober 2000

IT-frågor – ordförande rådgivare Roger Johansson, Chalmers Tekniska Högskola, t.o.m. oktober 2001, CIO Jan-Martin Löwendahl, Chalmers tekniska högskola fr.o.m. november 2001

Forskningsadministratörer och administratörer för näringslivskontakter (ej permanent) – seniorrådgiver Ragnhild Lofthus, NTNU, t.o.m. januari 2001, avdelningsdirektör Åke Nagrelius, Stockholms universitet, fr.o.m. februari 2001.

Under verksamhetsperioden har styrgruppen fastställt ändamålsparagrafer för planeringsgruppen för IT och för ad hoc-gruppen för forskningsadministration och näringslivskontakter.

Styrgruppen diskuterade under verksamhetsperioden på anmodan av generalförsamlingen överlappning av gruppernas verksamhet och kompetensutvecklingsbehovet för nya administratörskategorier. Vidare diskuterades sammanslagning av grupper i anledning av en motion från planeringschef Seppo Lahti vid Helsingfors universitet. Lahti föreslog en sammanslagning av planeringsgruppen för internationalisering och ad hoc-gruppen för

forskningsadministration och näringslivskontakter. Han motiverade förslaget med överlappning av gruppernas verksamhet.

Tillsammans med planeringsgruppernas ordförande fastslog styrgruppen att det finns en medvetenhet om att vissa frågor överlappar gruppernas verksamhet, men att det inte är ett problem att samma frågor tas upp i flera fora. Härtill skulle den kommande förnyelsen av gruppernas arbetsformer (se nedan) ge möjlighet att på bredare bas diskutera frågor av gemensamt intresse.

Beträffande kompetensutvecklingsbehovet för nya administratörskategorier anser styrgruppen att det är viktigt att tillgodose möjligheter för alla administratörer att delta i erfarenhetsutbyte med nordiska kolleger och att detta behov kan vara av särskild betydelse för nya sektorer inom administrationen. Styrgruppen har under perioden följt med och stött erfarenhetsutbytet mellan också andra grupper än de permanenta planeringsgrupperna. Härvid understryker styrgruppen att de nya nätverk som bildas genom sin egen verksamhet måste motivera sitt berättigande och styrgruppen intar därför en försiktig hållning till etablerande av nya permanenta grupper.

I fråga om Lahtis motion om sammanslagning yttrade sig både planeringsgruppen för internationalisering och ad hoc-gruppen för forskningsadministration och näringslivskontakter om förslaget. Båda grupperna tog avstånd från en sammanslagning. Parallellt med behandlingen av motionen pågick av planeringsgruppernas ordförande initierat arbete för ny verksamhetsstruktur för grupperna. Styrgruppen beslöt därför att inte företa några ändringar i gruppernas struktur så länge förslaget till ny struktur var under arbete.

Under ledning av personaldirektör Grethe Fjeld Heltne och rådgiver Geir Strøm diskuterade ordförandegruppen under perioden ingående gruppernas verksamhet. Ordförandegruppen tog initiativ till saken utgående från att verksamheten vid universiteten inte längre renodlat kan delas in i de traditionella administrativa sektorerna och att antalet grupper i NUAS har vuxit. De särintressen som grupperna representerar har blivit färre till fördel för de gemensamma intressena. Diskussionerna, som involverade också samtliga medlemmar i planeringsgrupperna, berörde såväl antalet medlemmar i grupperna som arbetsformer, seminariefrekvens och förnyelse av verksamheten. Ordförandegruppens förslag presenterades för styrgruppen vid det gemensamma mötet i oktober 2001 i Vasa.

Styrgruppen fann att frågan om ny verksamhetsstruktur hade beretts väl och att den gav ett gott underlag för styrgruppens beslut i frågan. Styrgruppen stödde synen på att planeringsgrupperna också i fortsättningen i regel skall bestå av två medlemmar per land, en från Island. Medlemmarna skall som tidigare utpekats genom att de nationella direktörsförsamlingarna nominerar representanterna och styrgruppen utser dem. Styrgruppen beslöt att sammanslagning av existerande planeringsgrupper inte var aktuell. Det mest synliga resultatet av verksamhetsförnyelsen blev den rullande treårsplan för seminarieverksamheten, som ordförandegruppen utarbetar. I planen inarbetas både specialistseminarier och tvärgående seminarier för flera eller alla grupper. De tvärgående, temabaserade aktiviteterna får således i framtiden större tyngd och för genomförandet av dem tillsätter ordförandegruppen projektteam med medlemmar ur flera grupper. Ordförandegruppen påbörjade redan hösten 2001 planeringen av den första treårsplanen och sammankom 5.3.2002 i Oslo till konkretisering av programmet. Den nya arbetsformen återspeglas i handlingsprogrammet för perioden 2002-2004.

En översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna och gruppernas rapporter för aktiviteterna 2000-2002 bifogas (BILAGOR 2.4-2.16).

Erfarenhetsutbyte för övriga kategorier av universitetsadministratörer

Under perioden förekom erfarenhetsutbyte även mellan följande administratörskategorier:

Högskolejurister: De nordiska universitetsjuristerna sammankom till sitt andra seminarium den 17-18 oktober 2000 vid Helsingfors universitet och Svenska handelshögskolan. Seminariet samlade närmare 50 personer.

Det tredje nordiska seminarier för universitetsjurister ordnades 21-23.4.2002 i Bergen. En dag av programmet var gemensam med planeringsgrupperna för personal, ekonomi och fakultetsadministration samt internrevisorerna. I seminarier deltog 47 personer.

Internrevisorer: Arbetsgruppen för internrevisorer avhöll den 9-12 september 2000 i Tórshavn på Färöarna sitt första NUAS-seminarium i egen regi. Temat löd *Öppenhet mot omvärlden – risker och möjligheter*. Seminariet samlade 64 personer från 27 universitet. Internrevisorerna medverkade också i det gemensamma seminarier för planeringsgrupperna för personal, ekonomi och fakultetsadministration 21-23.4.2002 i Bergen/Solstrand. Arbetsgruppens ledare är internrevisor Margareta Undall, Kungl Tekniska Högskolan.

NUAS-porten: I oktober 2000 beslöt styrgruppen att etablera en ad hoc-grupp "NUAS' juniorer", som senare kom att kallas "NUAS-porten". Ad hoc-gruppen fick i uppdrag att förbereda ett tvärfackligt seminarium för yngre administratörer upp till 35 år. Senare kompletterades uppdraget till gruppen med att den även skulle diskutera behoven av ett traineeprogram. Till gruppens sammankallare utsågs utredare Kersti Bergman Ingvarsson, Stockholms universitet, och till medlemmar fuldmächtig Mads Løkke Rasmussen, Roskilde Universitetscenter, och utvecklingschef Leena Treuthardt, Jyväskylä universitet. Gruppen avhöll ett första möte 19.4.2002 i Stockholm.

Karriärvägledare: gruppen för nordiska karriärvägledare ordnade en nätverksträff 21-22.5.2001 i Öresundsregionen. Det nordiska nätverksseminariet år 2002 ordnades 27-28 maj i Helsingfors.

Styrgruppen har inte gett upp hoppet om att kunna samordna karriärvägledarnas aktiviteter med planeringsgruppens för studieadministration. Den förra gruppens avvaktande hållning till NUAS förklaras av att många av de aktiva universitetet i karriärvägledarnas nätverk är sådana som inte tillhör NUAS. Vidare utgör flera av karriärvägledningscentren organisatoriskt inte en del av universitetet utan verkar t.ex. som projekt vid studentkårerna.

Avhållna seminarier

Utöver direktörsseminariet 12-15.8.2000 i Århus (tillsammans med NUS) och storseminariet 11-14.8.2001 i Göteborg ordnades under verksamhetsperioden följande seminarier inom ramen för NUAS:

<i>Planeringsgrupp</i>	<i>Tidpunkt och ort</i>
Teknik, byggnader och service	19-22.8.2000 i Reykjavik
Internationalisering	22-23.9.2000 i Malmö/Lyngby
Personalfrågor	20-22.4.2002 i Bergen/Solstrand
Ekonomi	
Fakultetsadministration	
Studieadministration	21-24.4.2002 i Uppsala
Information	8-11.6.2002 i Bergen

<i>Arbetsgrupp</i>	
Högskolejurister	17-18.10.2000 i Helsingfors 20-22.4.2002 i Bergen
Internrevisorer	9-12.9.2000 i Tórshavn medverkan i seminariet 20-22.4.2002 i Bergen/Solstrand
<i>Övriga (ej NUAS-anslutna) seminarier</i>	
Karriärvägledare	21-22.5.2001 i Öresundsregionen 27-28.5.2002 i Helsingfors

Internationellt samarbete

Kontakter till nordiska organisationer och myndigheter

NUS (Det nordiska universitetssamarbetet): Det goda samarbetet med Det nordiska universitetssamarbetet fortgick under verksamhetsperioden. Det avhölls ett gemensamt sammanträde mellan styrgrupperna för NUS i form av ett lunchmöte 15.8.2000 i Aarhus. Ordföranden Roger Broo deltog i NUS' styrgruppsmöte 3.12.2001 och tillträdande generalsekreterare Inga Horndahl i mötet 26.2.2002. De två deltog även i det av NUS arrangerade seminariet om nätuniversitet 26.2.2002 i Oslo. En arbetsgrupp med företrädare för NUS och NUAS sammankom 14.8.2001, 15.10.2001, 3.12.2001 och 25.2.2002 för förberedande av den gemensamma konferensen i augusti 2002 i Tromsø.

Tillsammans med NUS medverkade NUAS under perioden till två internationella seminarier, ett tillsammans med IMHE och det andra tillsammans med de baltiska rektorsråden. Om dessa rapporteras nedan under *Internationella kontakter*.

HÖGUT (Ledningsgruppen för nordiskt samarbete inom högre utbildning): Under verksamhetsperioden fortsatte det fruktbara samarbetet med HÖGUT. Viceordföranden, universitetsdirektör Leif Lindfors och generalsekreterare Anna-Stina Nyby deltog i HÖGUT:s kontaktmöte med universitets- och högskolesektorn 17.11.2000 i Köpenhamn.

I december 2001 distribuerade sekretariatet för NUAS till medlemsinstitutionerna den nordiska IT-policygruppens kartläggning av nationella initiativ rörande utvecklingen av virtuella universitet och institutionerna bereddes möjlighet att yttra sig om kartläggningen. Femton medlemsinstitutioner och härtill planeringsgruppen för IT samt den nordiske konsulenten inkom med synpunkter, som inlämnades till IT-policygruppen som underlag för den vidare beredningen av frågan i ministerrådet.

NUAS kontaktades i maj 2001 av Nordiska ministerrådet för synpunkter på det initiativ som ämbetsmannakommittén för utbildning och forskning (ÄK-U) tagit om marknadsföring av nordisk högre utbildning i USA. Generalsekreteraren deltog den 8 juni 2001 tillsammans med generalsekreterare Per Nyborg, NUS, i möte med avdelningschef Riitta Lampola och rådgivare Alf Rasmussen på Nordiska ministerrådet för preliminära diskussioner om konkretisering av ett dylikt initiativ. Generalsekreteraren förklarade att NUAS kan bistå vid planering och genomförande såvida den s.k. NAFSA-gruppen ställer sig till förfogande. Emellertid avskrev ÄK-U senare sina planer på det skisserade arrangemanget.

NUAS förvaltade flera projekt i HÖGUT:s regi. För dessa redogörs närmare under rubriken *Uppdragsverksamhet*.

Kontakter till andra nationella organ och myndigheter inom högre utbildning förverkligades inom ramen för den uppdragsverksamhet som bedrevs.

Kontakter till internationella organisationer och universitet

IMHE (Programme on Institutional Management in Higher Education, OECD): Souschef Jan Karlsson, Københavns Universitet, innehade under verksamhetsperioden fram till och med 31.12.2001 befattningen som deltidanställd nordisk konsulent vid IMHE-programmet.

Systemet med nordisk konsulent nedgraderades från och med ingången av år 2000 och avslutades helt vid utgången av år 2001. Beslutet baserades på den utvärdering som universitetsdirektör Johnny Andersson hade presenterat vid det informella direktörmötet i Reykjavik år 1999 och innebar att befattningen ändrades från en heltidsbefattning till deltid. Enligt det avtal som NUAS hade med IMHE under åren 2000 och 2001 bekostade NUAS 2/3 och IMHE 1/3 av befattningen. Härtill finansierade IMHE ytterligare 10% så att den totala arbetstiden uppgick till 60%. Formellt godkännande av nedgradering och avslutande av systemet med nordisk konsulent fattades av generalförsamlingen i augusti 2000 i Århus. Nedgraderingen reflekterades i en sänkning av medlemsavgiften till NUAS år 2000.

Till den nordiska konsulentens åligganden hörde att inhämta uppgifter om och analysera högskolepolitiken i för Norden intressanta OECD-länder. Det av Jan Karlsson för ändamålet initierade nyhetsbrevet om aktuella internationella frågor inom högre utbildning distribuerades elektroniskt till NUAS' kontaktpersoner och andra intressenter. Jan Karlsson medverkade i övrigt i IMHE:s projekt och bistod IMHE-sekretariatet i dess verksamhet.

Tillsammans med IMHE och NUS arrangerade NUAS den 30-31.8.2001 seminariet *The Financing of Higher Education* på Hanaholmen i Esbo. Seminariet, som utgjorde en uppföljning av Nordiska ministerrådets finansieringsseminarium i april 2000 i Reykjavik riktade sig dels till ledande universitetsadministratörer, dels beslutsfattare på nationell nivå. Det samlade ca 80 personer från över 20 länder. Föredragen inspirerade till livliga diskussioner i plenum och seminariet var till den grad framgångsrikt att NUS och NUAS tillsammans med IMHE planerar att följa upp temat vid ett nytt liknande seminarium.

Samarbete med Baltikum

Tillsammans med det lettiska rektorsrådet och NUS inleddes i oktober 2000 planeringen av ett gemensamt nordisk-baltiskt seminarium, som förverkligades den 5-6 oktober 2001 i Riga. Målgruppen för seminariet var de baltiska och de nordiska rektorskonferenserna och syftet att diskutera konkreta behov av och önskemål om nordisk-baltiskt samarbete på den högre utbildningens och forskningens område. Bakgrunden för seminariet var den utredning som Ledningsgruppen för nordiskt samarbete inom högre utbildning (HÖGUT) hösten 1999 publicerade om möjligheterna att upprätta ett gemensamt utbildningsrum i Norden och i Baltikum (AiP 1999:713). Vid konferensen presenterades tidigare och pågående, i första hand bilaterala, samarbetsprojekt mellan baltiska och nordiska universitet. Ordföranden presenterade verksamheten i NUAS. Vid konferensen, som samlade ca 50 deltagare, rådde en positiv stämning om än det syntes som om vägen till ett nordisk-baltiskt utbildningsrum är relativt lång.

Övrigt

NUAS strävade under perioden att hålla sig underrättat om andra närstående organisationers, i synnerhet AUA:s (*Association of University Administrators*), CBUR:s (*Conference of Baltic University Rectors*), CHER:s (*Consortium of Higher Education Researchers*), EUA:s

(*European University Association*), EAIE:s (*European Association for International Education*), EAIR:s (*European Association for Institutional Research*), IAU:s (*International Association of Universities*) och IAUP:s (*International Association of University Presidents*) verksamhet. Av särskilt intresse var verksamheten i HUMANE (*Heads of University Management and Administration Network in Europe*).

Det utbytesprogram mellan Norden och Kanada (CANO) som planeringsgruppen för internationalisering aktivt verkat för vann inte understöd i MR-U, Nordiska ministerrådet för utbildning och forskning. Trots förnyade försök att få förslaget upp till ny behandling i NMR har initiativet inte avancerat. Styrgruppen uttalade våren 2001 en förhoppning om att programförslaget skulle få ny luft under vingarna.

Informationsaktiviteter

Som ett led i uppföljningen av diskussionerna vid generalförsamlingen i Århus behandlade styrgruppen under perioden frågan om huruvida NUAS' publikationer endast skulle utges i elektronisk form. Styrgruppen menade att det är skäl att i allt större utsträckning övergå till elektroniska trycksaker, men att det också i fortsättningen finns ett behov att utge vissa av dem också i pappersform.

NUAS utgav under perioden ett informationsbrev. Utöver den sedvanliga distributionen utdelades det också till samtliga deltagare i storseminariet i Göteborg. Som komplement till informationsbrevet distribuerades referaten från styrgruppens möten till NUAS' kontaktpersoner.

Planeringsgruppen för information utredde under perioden på uppdrag av styrgruppen formerna för uppdatering av skriften *Traditioner och särdrag*, som i januari 2000 utkom redigerad av akademidirektör Gunnar Dahlström, Göteborgs universitet (numera museichef, Göteborgs Stadsmuseum) och tidigare prorektor, professor emeritus Paul Fogelberg, Helsingfors universitet. Skriften vann då stort intresse som utgångspunkt för diskussioner, jämförelser och nya idéer och önskemål om en ny utvidgad utgåva har framställts.

Till NAFSA-utställningarna år 2001 och 2002 uppdaterades katalogen *International Educational Coordinators*.

NUAS' hemsida på Internet registrerades våren 2001 som egen org.-domän (www.nuas.org). Webbplatsen uppdaterades och utvecklades i den mån resurserna medgav. Anders Frølund och Anne Katharine Dahl, båda ur planeringsgruppen för information, åtog sig hösten 2000 att utarbeta ny struktur för webbsidorna.

Informationssystemet om högre utbildning i Norden på www.abo.fi/norden, som NUAS ansvarar för sedan år 1998, koordinerades av byråchef Johan Nikula, Åbo Akademi, vid sidan av ordinarie tjänst. Under hösten 2001 och våren 2002 uppdaterades systemet på timbasis av pol.stud. Alessandra Lundström.

Totalt utkom under verksamhetsperioden fem publikationer. Härtill publicerades dokumentationen från två seminarier enbart i elektronisk form. En förteckning över under perioden utgivna publikationer [bifogas](#) (BILAGA 2.17).

Språkförståelse

NUAS har med framgång fortsatt att arbeta för en förbättrad språkförståelse vid möten och seminarier. Inför seminarierna har NUAS' egen språkvägledning distribuerats kompletterad med utdrag ur Att förstå varandra i Norden. Särskilt väl märktes en förändring till det bättre i utvärderingen av storseminariet 2001 i Göteborg. Medan den bristande språkförståelsen i evalueringen av motsvarande seminarium år 1996 kommenterades av ett stort antal deltagare hade antalet omnämmanden av språksvårigheter år 2001 märkbart reducerats, vilket till stor del måste räknas som en förtjänst som satsningarna på språkförståelsen åstadkommit.

Uppdragsverksamhet

Nordisk antagningsmanual: Nordisk antagningsmanual med rekommendationer för omräkning av vitsord, nivåer för särskild behörighet och tilldelning av fördjupnings- och realfagspoäng uppdaterades år 2001. De mest synliga ändringarna gällde omräkningsskalorna, som samtliga reviderades. Manualen distribuerades till närmare 200 nordiska universitet och högskolor. Manualen utarbetades liksom tidigare i två delar: dels en elektronisk del innehållande bl.a. de beskrivande avsnitten om gymnasiesystemen, litteratur- och andra förteckningar, dels en tryckt del med omräkningstabeller, nivåöversikter etc.

Sonderingen av behoven att uppdatera manualen år 2002 visade att inga sådana ändringar i de nationella regelverken som skulle ha föranlett en uppdatering hade ägt rum, varför arbetsgruppen enhälligt kom till att utgåvan från år 2001 kunde brukas också vid antagningen till läsåret 2002-2003.

Produktionen och distributionen av manualen år 2001 finansierades av Nordiska ministerrådet. Arbetsgruppen för antagningsmanualen bestod av följande personer: undervisningsinspektör Kjeld Sørensen, Undervisningsministeriet och kontorfuldmächtig Anette Suhr, Københavns Universitet (Danmark), studiesekreterare Harriet Kurtén, Åbo Akademi (Finland), afdelingschef Hörður Lárusson/fuldmächtig Karl Kristjansson, Undervisnings- och kulturministeriet (Island), førstekonsulenterna Esther Mørk och Kristin Tambs, Samordna Opptak (Norge) och handläggare Anita Nastos Eriksson, Verket för högskoleservice (Sverige). Generalsekreterare Anna-Stina Nyby fungerade som gruppens sekreterare.

Nordisk utbildningsordlista: Ledningsgruppen för nordiskt samarbete inom högre utbildning (HÖGUT) beviljade i augusti 2000 till NUAS DKK 550.000 för utarbetande av en nordisk ordlista för högre utbildning. Projektet avsåg en webbaserad lista med sökfunktion och möjlighet för användaren att på papper skriva ut egna ordlistor. Projektet grundade sig på den förstudie, som NUAS sommaren 2000 kallade førstekonsulent Linda Thu, Kunsthøgskolen i Oslo, att göra. Vid HÖGUT:s möte i november 2001 beviljades för projektet ytterligare DKK 390.000 bl.a. för att möjliggöra att också färöiska och grönländska togs med i projektet vid sidan av de övriga nordiska språken.

NUAS tillsatte för projektet hösten 2000 följande arbetsgrupp: kontorfuldmächtig Anette Suhr, Københavns Universitet, planerare Pia Rydestedt, Tekniska högskolan, direktör Brynhildur Brynjólfsdóttir, Háskóli Islands, spesialrådgiver Grete Klempel Starheim, Universitetet i Oslo, och utredare Karin Dahl Bergendorff, Høgskoleverket. Førstekonsulent Linda Thu, Kunsthøgskolen i Oslo, fungerade som projektsekreterare och generalsekreterare Anna-Stina Nyby, NUAS, som ledare för projektet. Ekon.mag. Mikael Sundberg, Åbo Akademi, fungerade som expert vid uppbyggandet av projektdatabasen och pol.mag. Mattias Lindroth utarbetade ett preliminärt användargränssnitt för databasen. Hösten 2001 kompletterades arbetsgruppen med informationsmedarbetare Jákup Sørensen, Fróðskaparsetur Forøya samt dr Per Langgaard och stud. Lisæthe Møller, Oqaasileriffik (Grönlands Spogsegrariat).

Engelskspråkig webbsida för högre utbildning: Den nordiska NAFSA-arbetsgruppen (se nedan) och NUAS beviljades av HÖGUT i november 2000 DKK 200.000 för utarbetande av en ny engelskspråkig webbplats över högre utbildning. NAFSA-gruppen utvecklade under ledning av generalsekreteraren och CIMO:s webbinformatör Heli Salo webbplatsen www.nordenedu.net, som lanserades vid NAFSA-konferensen i maj 2002 i San Antonio. För det tekniska genomförandet ansvarade NOVO och för innehållet NAFSA-arbetsgruppen.

Samnordiskt deltagande i NAFSA-konferenserna (Association of International Educators): De nordiska länderna deltog i NAFSA:s konferens 27.5-1.6.2001 i Philadelphia, PA, med såväl en synlig och välbesökt utställningsmonter som sessionen *Go North: Making International Education Work in the Nordic Countries*. Sessionen koordinerades av direktør Robin Jensen, Handelshøjskolen i København. I sessionen medverkade utöver Robin Jensen de internationella direktörerna Outi Savonlahti, Joensuu universitet, Karitas Kvaran, Háskóli Íslands, Hilde Skeie, NTNU och Michael Cooper, Karlstads universitet.

Länderna deltog också med utställningsmonter i konferensen i 26-31.5.2002 i San Antonio, Texas. Vid utställningen introducerades den nya webbtjänsten www.nordenedu.net genom en flashpresentation.

De nordiska länderna anslöt sig år 2001 som associerad medlem till NAFSA:s nya Global Partnership Program. Som kontaktorganisation för medlemskapet registrerades NUAS. Medlemskapet erbjuder förmåner vid deltagande i NAFSA:s verksamhet och garanterar vissa specialtjänster. De fem nordiska länderna stod för samtliga kostnader i samband med genomförandet av de nordiska NAFSA-satsningarna.

Det samnordiska utställningarna liksom utvecklandet av webbtjänsten verkställdes av en arbetsgrupp bestående av fuldmægtig Anmari Lundegaard och från hösten 2001 chefskonsulent Ellen Hansen, Rektorkollegiets Sekretariat (Danmark), informationschef Merja Lankinen, Centret för internationellt personutbyte CIMO (Finland), internationella koordinatör Karitas Kvaran, Háskóli Íslands (Island), førstekonsulent Birgit Stokke och från hösten 2001 førstekonsulent Katarina G. Witek, Norgesnettrådet/NAIC (Norge) och handläggarna Anna Dahlström och Niklas Tranaeus, Svenska institutet (Sverige). NUAS' generalsekreterare fungerade som arbetsgruppens sammankallare och sekreterare. I webbprojektet deltog dessutom Karsten Elgaard Jensen, Rektorkollegiets Sekretariat, Oskar Eggert Oskarsson, Háskóli Íslands samt Asle Haukaas och Teresa Grøtan, SIU.

Övrigt

Utvecklingsprogram för nordiska universitetsadministratörer: Under den föregående verksamhetsperioden 1998-2000 utredde NUAS medlemsinstitutionernas intresse för traineeprogram och utvecklingsprogram för nordiska universitetsadministratörer. Medlemmarnas yttranden om förslagen visade på ett positivt intresse för samnordiska utvecklingsinsatser inom området. Också NUS uttryckte sitt stöd för sådana. Med hänvisning till det anförda diskuterade styrgruppen vid ingången av verksamhetsperioden möjligheten att ånyo ta upp initiativet. Emellertid ansågs styrgruppen att tiden inte var mogen för att ta upp förslagen till ny behandling. I stället tillsattes en ad hoc-grupp för yngre universitetsadministratörer med uppgift att förbereda ett tvärfackligt seminarium och att utreda behoven av ett traineeprogram (jfr. NUAS-porten ovan).

Samarbetets minnesgåva: Samarbetets minnesgåva, grafikbladet *Ljusets tid* av konstnären Manno Kalliomäki, överlämnades under verksamhetsperioden till följande förutvarande medlemmar i styrgruppen och ordförande i planeringsgrupperna: rådgivare Maud Heinesen,

Fróðskaparsetur Føroya (12/40), förvaltningsdirektör Sinikka Mertano, Helsingfors universitet (13/40), generalsekreterare Lars Ekholm, Sveriges universitets- och högskoleförbund (14/40), byråchef Anna Luikko, Helsingfors universitet (15/40), Eivind Buanes (16/40), Irja Persson Utterhall (17/40), Merethe Markvard (18/40), Anne Grete Holmsgaard (19/40), Geir Strøm (20/40) och den röda variationen till Jan Karlsson (2/20), Arja Rantanen (3/20) och Anna-Stina Nyby (4/20).

BILAGA 2.1

Schema över arrangerade seminarier under verksamhetsperioden 2000-2002

3 juli 2002

GRUPP	2000	2001	2002
Direktörsmöten, administratörsseminarier	12-15.8 Århus med NUS	12-14.8 Göteborg	
Gemensamma seminarier		Storseminarium 12-14.8 Göteborg	personal, ekonomi, fakultet och internrevision 21-23.4 Solstrand/Bergen
Information			8-11.6 Bergen
Teknik, byggnader och service	19-22.8 Reykjavik		
Personalfrågor			20-22.3 med britterna ----- 21-23.4 Solstrand/Bergen
Ekvivalens och meritöverföring			
Studieadm. samt studie- o. yrkesvägledn.			21-24.4 Uppsala
Ekonomi			21-23.4 Solstrand/Bergen
Fakultets-administration			21-23.4 Solstrand/Bergen
Internationalisering	22-23.9 Malmö o. Lyngby		
IT-frågor			hösten
Dokumenthantering och arkiv			
Forsk.adm. o. näringslivsk.			
Övriga seminarier	internrev. 9-12.9 jurister 17-18.10	karriärvägl. 21-22.5	jurister 21-23.4 Bergen internrev. 21-23.4 Solstrand/Bergen

BILAGA 2.2

Schema över antalet deltagare i seminarierna

BILAGA 2.3

Seminariedeltagarnas fördelning per medlemsinstitution

BILAGA 2.4

Översikt över medlemsinstitutionernas representation i planeringsgrupperna

BILAGA 2.5

Planeringsgruppen for information 2000-2002

Planeringsgruppen har siden seminaret på Island i juni 2000 arbejdet frem mod næste seminar, som pågår i Bergen i juni 2002. Planeringsgruppen har lagt detaljerne i programmet for seminaret, der har branding og forskningsformidling som tema. De norske medlemmer af planeringsgruppen har lagt et særligt stort arbejde i planlægningen af konferencen ikke mindst Norges Handeshøyskole, der er vært for konferencen. Program udsendtes i marts og tilmelding pågår i april.

Planeringsgruppen deltog også i en del af planlægningen af storseminaret i Göteborg, ikke mindst gennem ordfører Lena Wollins arbejde. Flere planeringsgruppemedlemmer bidrog også selv med oplæg på seminaret.

Tradition og särdrag

Planeringsgruppen har diskuteret publikationen Tradition og särdrag og givet indspil til to svenske informatørskolleger, der skulle vurdere mulighederne for at lave en ny udgave. På grund af udskiftninger i planeringsgruppen og finske kollegers aftræden til pension, er der ikke kommet mere ud af dette arbejde.

NUAS-websider

To medlemmer af planeringsgruppen har påtaget sig at komme med forslag til struktur for NUAS' websider. Der viste sig behov for at gå ud til en større kreds for at få klarlagt, hvem NUAS' web skulle rette sig imod. Derfor har emnet været diskuteret i ordførergruppen, hvorefter informatørgruppen i sommeren 2002 vil gå videre med arbejdet.

Planeringsgruppens sammansætning

Der har været stor udskiftning i planeringsgruppen i berettelsesperioden. Ordfører Lena Wollin har forladt gruppen på grund af nyt arbejdet efter mange års flot og ihærdigt arbejde. Lars Holberg, Sverige samt de to finske repræsentanter Ulla Mikkola og Tarja Timonen har også forladt gruppen efter en stor indsats for NUAS.

Följande förändringar har ägt rum under 2000-2002:

Lena Wollin, Stockholms universitet (nu Vetenskabsrådet) erstattes af Informationschef Anette Norberg-Tägt, Stockholms universitet

Lars Holberg, Informationschef ved Linköpings universitet erstattes af Informationschef Christina Knowles, Karlstad universitet.

Ulla Mikkola, Joensuu universitet, erstattes af informatör Jaana Simula, Teaterhögskolan

Tarja Timonen, Jyväskylä universitet erstattes af informationschef Leila Teräsalmi-Sovijärvi, Tekniska högskolan, Helsingfors.

Informationschef Lars Thorsen, Handelshøjskolen i København indtræder som anden dansk repræsentant (vakant)

Souschef Anders Frølund udpegedes i januar 2001 som ny ordfører for gruppen.

Det indebærer, at planeringsgruppen for information pr. april 2002 er sammensat således:

Ordfører: Anders Frølund, souschef, Aarhus Universitet

Torny Aarbakke, informasjonssjef, Norges Handelshøyskole

Margrét S. Björnsdóttir, direktör för information och utveckling vid Háskóli Íslands

Anne Katharine Dahl, informasjonsdirektør, NTNU

Lars Thorsen, informationschef, Handelshøjskolen i København

Anette Norberg-Tägt, informationschef, Stockholms universitet

Jaana Simula, informatør, Teaterhögskolan, Helsingfors

Leila Teräsalmi-Sovijärvi, informationschef, Tekniska högskolan, Helsingfors

AF042002

BILAGA 2.6

Planeringsgruppen för teknik, byggnader och service 2000-2002

Planeringsgruppen för teknik, byggnader och service 2000-2002

Aktiviteterna i planeringsgruppen för teknik, byggnader och service dominerades under verksamhetsperioden juli 2000 – juni 2002 av det seminarium, som gruppen arrangerade, samt av deltagandet i storseminariet i Göteborg 2001. Vidare arbetade gruppen under perioden på att ta fram en kort nordisk ordlista över facktermer inom gruppens verksamhetsfält. Planeringsgruppen sammanträdde sju gånger under perioden, varav två gånger i anslutning till seminarierna.

Seminarium den 19-22 augusti 2000 i Reykjavík

Planeringsgruppen genomförde i augusti 1998 ett seminarium i Helsingfors med temat Inomhusklimat. Ett 70-tal personer deltog. Seminariet behandlade inomhusklimat ur fyra aspekter, teknisk, ekologisk, subjektiv och arkitektonisk med nio olika föredrag av experter från samtliga nordiska länder. Ett studiebesök på Háskóli Íslands ingick liksom en guidad tur kring Reykjavík.

Storseminarium den 12-14 augusti 2001 i Göteborg

TBS-gruppen ansvarade vid storseminariet i Göteborg för fem parallella sessioner, två som berörde arbetsmiljö (inomhusklimat och ventilation), två som berörde risk- och skadehantering samt en guidad rundtur på Göteborgs universitets campus.

Planeringsgruppens sammansättning

Teknische direktören vid KTH Leif Pehrson har avgått med pension och efterträds av universitetsarkitekt Anna Hesser, Linköpings universitet.

Gruppens sammansättning i juli 2002 är:

Ordförande: Jan Ivar Mattsson, byggnadschef, Uppsala universitet
Steinar Ekstrøm, overingeniør, Norges landbrukshøgskole
Anna Hesser, universitetsarkitekt, Linköpings universitet
Thomas Møller Kristensen, teknisk chef, Syddansk Universitet
Ilkka Leveelahti, byråchef, Tammerfors universitet
Preben Nielsen, teknisk chef, Danmarks Tekniske Universitet
Kjell Næsje, teknisk direktør, NTNU
Toivo Vainiotalo, avdelningschef, Helsingfors universitet
Sekreterare: Birgitta Hultmark, byrådirektör, Uppsala universitet
Kontaktperson, Island: Skúli S. Júlíusson, avdelningschef, Háskóli Íslands

BILAGA 2.7

Planleggingsgruppen for personalspørsmål 2000-2002

Samarbeidet om personalspørsmål har i perioden foregått både gjennom arbeidet i personalgruppen og gjennom gruppens samarbeid med andre spesialistgrupper.

Alle planleggingsgruppene hadde et møte i København 5. og 6. oktober 2000 for å gi innspill til program for storseminaret i Gøteborg.

Personalgruppen avholdt et møte i København den 8. desember 2000, både for å planlegge storseminaret i Gøteborg og for å diskutere andre spørsmål. Blant de tema som ble tatt opp var introduksjonsprogram for nyansatte, kompetanseutvikling, lederutvikling og medarbeidersamtaler.

Det planlagte seminaret for personalgruppen år 2002 i Sverige utgår til fordel for et nytt fellesseminar for økonomi-, fakultets- og personalgruppene på Solstrand ved Bergen 20. – 23. april 2002, med Universitetet i Bergen som vertskap.

Personalgruppens ordfører deltok sammen med ordfører for økonomigruppen på et møte i NUAS 2. april 2001 og presenterte ulike modeller for organisasjonsutvikling i NUAS.

For planlegging av fellesseminaret på Solstrand ved Bergen var det et forberedende møte i Oslo 27. juni 2001 med representanter fra de berørte gruppene.

Storseminaret i Gøteborg ble avviklet 12.-14. august 2001. Personalgruppen hadde ansvaret for fire av sesjonene ved seminaret.

Det ble avholdt et lunsjmøte i personalgruppen i forbindelse med storseminaret.

Den gruppen som har hatt ansvar for å planlegge fellesseminaret for økonomi-, fakultets- og personalgruppene på Solstrand ved Bergen i april 2002 hadde 21. og 22. november 2001 et arbeidsmøte i København. Grethe Fjeld Heltne og Stig Bäckström deltok fra personalgruppen.

Personalgruppen avholdt et møte i København 6. og 7. desember 2001 for å slutføre forberedelsene til Solstrandseminaret 20. – 23. april 2002. Andre temaer var presentasjon av programmet for Manchesterseminaret og organiseringen av NUAS-samarbeidet. Hovedtemaer for Solstrandseminaret er forvaltning, konkurranse og salg, og med innledninger som ervervsuniversitetet, intellektuell kapital, profesjonalisering/ standardisering, nye undervisningsformer, finansiering i Finland, ledelsesutvikling i Luleå, livslang læring, universitetet og randsonen, økonomistyring.

Det var ordførermøte i Oslo 5. mars 2002, der Grethe Fjeld Heltne deltok. Hensikten med møtet var å utarbeide en ny handlingsplan etter den nye modellen for NUAS-samarbeidet.

Gruppens britiske kontakter inviterte til et britisk-nordisk samarbeidsseminar som ble avholdt i Manchester 20. og 21. mars 2002. Omfanget ble noe mindre enn tenkt grunnet lav deltakelse fra de nordiske land unntatt Sverige. Møtet hadde en uformell karakter, hvor lederutvikling av akademiske ledere, kompetanseutvikling, rekrutteringsstimuli og tilsettingsordninger ble drøftet. Det ble også gitt innsyn i University of Manchesters læremiddelpubliserings/IT-senter. Samarbeidspartene konkluderte med som tidligere anført av personalgruppen at det videre samarbeidet bør basere seg på uformelle kontaktmøter.

Det tas sikte på et planleggingsmøte i personalgruppen i København senest i desember 2002 for å forberede spesialistseminaret for personalområdet i 2003 i Sverige.

Personalgruppen har i perioden vært slik sammensatt:

Grethe Fjeld Heltne, personaldirektør, Universitetet i Oslo (gruppens leder til 1. april 2002)

Stig Bäckström, seniorkonsult, Umeå universitet (gruppens leder fra 1. april 2002)

Kjell Bernstrøm, personal- og økonomidirektør, Universitetet i Bergen (fra 1.10.2001)

Svend Larsen, kontorchef, Aarhus Universitet

Edda Magnúsdóttir, avdelingsdirektør, Háskóli Íslands (til 31.12.2001)

Sigrún Valgarðsdóttir, avdelningschef, Háskóli Íslands (fra 1. mai 2002)

Ulla Mansikkamäki, personalchef, Helsingfors universitet

Søren Nissen, kontorchef, Københavns Universitet (til 31.12.2001)

Bodil Skov Jensen, personalkonsulent, Handelshøjskolen i København (fra 1. mai 2002)

Ingegerd Olofsson, personalchef, Sveriges lantbruksuniversitet

Elina Stadigh, personalchef, Sibelius-Akademin

Knut Veium, tidl. personalsjef, NTNU (til 1.10.2001)

Planeringsgruppen för ekvivalens och meritöverföring 2000-2002

2000: Gruppen besto av: Irja Persson Utterhald, Karin Dahl Bergendorff, Hilde Skeie, Trond Trondal, Tordur Kristinsson, Jacob Lange, Karoline Pinholt, Pirkko Nuutinen, Sami Krogerus

Gruppen møttes i Trondheim 16 juni 2000 der fremdriftsplaner og Storseminaret i Gøteborg ble diskutert. Det meste av gruppen deltok i fellesmøtet for alle planleggingsgruppen i København 5-6 oktober samme høst.

2001: Gruppen hadde møte i Stockholm 19. februar. Hovedtemaene var rotasjon i gruppen, oppsummering av seminaret på Island og forberedelse til Storseminaret i Gøteborg. Storseminaret ble avholdt i Gøteborg 12-13 august, og gruppen hadde ansvaret for flere seksjoner.

20-21 september hadde den "nye" og den "gamle" gruppen fellesmøte på Island. Oppmøtet var heller dårlig, i og med at svært mange av medlemmene forlot gruppen og flere land ikke hadde oppnevnt nye. Den nylig avgåtte leder Irja Persson Utterhald ble behørlig takket av.

Hovedtema var det fremtidige arbeidet i gruppen og hovedoppgavene som nå lå foran oss som implementering av Bolognadeklarasjonen, nasjonale og internasjonale opptaksbetingelser, samordning av opptaksregler for utenomnordiske søkere og lignende.

6. desember 2001 hadde den "nye" planleggingsgruppen sitt konstituerende møte i København.

Her var tema Fellesmøte NUS/NUAS i Tomsø august 2002 og eventuelt fellesseminar med Internasjonaliseringsgruppen om Bologna ++. Det ble vedtatt å arrangere et fellesmøte med Planleggingsgruppen for internasjonalisering i 2002.

2002:

Det ble avholdt ordførermøte i Oslo 5. mars, der Hilde Skeie deltok. Hensikten med møtet var å utarbeide en handlingsplan etter den nye modellen for NUAS-samarbeidet.

Planeringsgruppen för ekvivalens och meritöverföring

Ordförande: Hilde Skeie, seksjonssjef, NTNU

Ewa Chatti-Plass, avdelningsdirektör, Stockholms universitet

Gísli Fannberg, prosjektleder, Háskóli Íslands

Maija Kalin, direktör, Jyväskylä universitet

Sami Krogerus, internasjonell studiesekretare, Helsingfors universitet

Jakob Lange, kontorchef, Københavns Universitet

Lars Lustig, direktör, Umeå universitet

Karoline Pinholt, fuldmægtig, Aarhus Universitet

Kaja Schiøtz, førstekonsulent, Universitetet i Oslo

BILAGA 2.9

Planlægningsgruppen for studieadministration samt studie- og erhvervsvejledning 2002-2000

Verksamhetsberättelse, aug. 2000 – aug. 2002, för planeringsgruppen för studieadministration samt studie- och yrkesvägledning.

Hösten år 2000 möttes planeringsgruppen i Köpenhamn, tillsammans med andra planeringsgrupper, för att planera en del av innehållet i Storseminariet i Göteborg 2001. Planeringsgruppen ansvarade för ett par sessioner.

I september 2001 möttes planeringsgruppen i Tromsø, för att bl.a diskutera innehåll i vårt planerade seminarium i april 2002 med Uppsala universitet som värd. Vid detta möte tackade gruppen Merethe Markvard, Köpenhamns universitet, för alla år hon lett gruppen å det allra bästa sätt.

Anita Lansvik, Göteborgs universitet, efterträdde Merethe som ordförande och Charlotte Aller, Handelshögskolan i Köpenhamn efterträdde Merethe som medlem i gruppen. Seminariet, med temat: ”Studenten och utbildning i ett nordiskt perspektiv” avhölls i Uppsala 21-24 april 2002 och fick mycket gott betyg i evalueringen.

Planeringsgruppen för studieadministration samt studie- och yrkesvägledning

Ordförande: Anita Lansvik, avdelningsdirektör, Göteborgs universitet

Charlotte Aller, studiechef, Handelshøjskolen i København

María Dóra Björnsdóttir, studievejleder, Háskóli Íslands

Margareta Hübinette, avdelningsdirektör, Uppsala universitet

Tia Loukkola, internationell studiesekreterare, Åbo universitet

Christian Volmer Nielsen, erhvervsvejleder, Aalborg Universitet

Pia Rydestedt, planerare, Tekniska högskolan

Ingrid Bergslid Salvesen, studiedirektør, Universitetet i Tromsø

Gunnar Storebø, seksjonsleder, Universitetet i Bergen

Planeringsgruppen för ekonomi 2000-2002

Økonomigruppen har ikke arrangert egne spesialtseminar i denne virksomhetsperioden. Planeringsgruppen deltok aktivt i forberedelsene til og gjennomføringen av Gøteborg 2001. Gruppen hadde i denne forbindelse møte i København i oktober 2000.

Gruppens ordførande, Geir Strøm, deltok med innlegg og presenterte NUAS i et seminaret "Financial Management in Russian Regional Universities" ved Novgorod State University i Russland i november 2000.

Planeringsgruppen deltog i genomförandet av det gemensamma seminariet med gruppene for personal, fakultetsförvaltning og intern revisjon den 20-23 april 2002 i Bergen. Planeringsgruppen deltok med 4 representanter i prosjektgruppen for seminaret, som totalt hadde 10 medlemmer. Prosjektgruppen hadde to møter i løpet av sommeren og høsten 2001. Dette er en oppfølging av tilsvarende seminar i 1999 i Aarhus och Rømø. Temat för seminariet i Bergen var "Forvaltning- konkurranse og salg". Seminaret hadde 142 deltakere og 8 foredragsholdere, i alt 150 personer. Det vises til egen rapport fra dette seminar.

Planeringsgruppen hadde møte i januar 2002. Her diskuterte gruppen spørsmål knyttet til NUAS-gruppens struktur og samarbeid samt gruppens egne planer for neste 3-årsperiode. I første omgang et spesialistseminar i Danmark i 2003.

Økonomigruppens sammensetning:

Håkan Linnarson, planeringschef, Lunds universitet, døde i november 2001. Han hadde vært et svært aktivt medlem i økonomigruppen siden 1992.

Geir Strøm, rådgiver, Universitetet i Bergen, gruppens ordfører gikk ut av gruppen i mai 2002.

Gruppens sammansättning är i august 2002:

Ordförande: Camilla Elander, økonomiplaneringschef, Helsingfors universitet

Henrik Buhelt, kontorchef, Aalborg Universitet

Lisette Edin, økonomichef, Luleå tekniska universitet

Atle Engebretsen, økonomidirektør, Universitetet i Tromsø

Stein Helgesen, økonomidirektør, Universitetet i Oslo

Kirsti Kyntäjä, økonomiplanerare, Vasa universitet

Agneta Sjöfors, Lunds universitet

Lars Øbing, budgetchef, Københavns Universitet

GS 040702

Planleggingsgruppen for fakultetsadministrasjon 2000-2002

Det har i perioden vært aktivitet både i fakultetsgruppen og gjennom gruppens samarbeid med andre spesialistgrupper.

Annet halvår 2000:

Alle planleggingsgruppene hadde et møte i København 5. og 6. oktober 2000 for å gi innspill til program for storseminaret i Gøteborg. Dette møtet var todelt med fellesmøter og møter i de enkelte gruppene. Tema på det separate møtet i fakultetsadministrasjonsgruppen var en foreløpig evaluering av vårt seminar på Island og drøfting av vår gruppes innspill til programmet på Gøteborgseminaret.

2001:

I forbindelse med planleggingen av storseminaret i Gøteborg var det et møte i Oslo 27. juni 2001 med deltakere fra alle involverte grupper. Det møtte deltakere fra Sverige, Finland og Norge.

Storseminaret ble avviklet 12.-14. august 2001. Fakultetsgruppen hadde ansvaret for flere av sesjonene ved seminaret.

Det ble avholdt et lunsjmøte i gruppen i forbindelse med storseminaret.

Den gruppe som har hatt ansvar for å planlegge felleseminaret for økonomi-, fakultets- og personalgruppene på Solstrand ved Bergen i april 2002, hadde 21. og 22. november 2001 et arbeidsmøte i København. Tove Kristin Karlsen deltok på dette møtet.

Planeringsgruppen avholdt et møte i København 22. og 23. november 2001. På dette møtet deltok også avtroppet leder Eivind Buanes. Som det framgår av oversikten over gruppens medlemmer nedenfor, har det i 2001/2002 vært en stor utskiftning av medlemmer og gruppen har også fått ny leder. Møtet i København var derfor for mange det første møtet i gruppen og med nye medlemmer. Et viktig formål med møtet var derfor å bli kjent med hverandre og å drøfte aktivitet og arbeidsform i gruppen framover. Gruppen ble orientert om evalueringen av storseminaret i Gøteborgseminariet og ble trukket inn i slutføringen av forberedelsene til Solstrandseminaret 20. – 23. april 2002. Forslaget til framtidig organiseringen av NUAS-samarbeidet ble også drøftet.

Første halvår 2002:

Det var ordførermøte i Oslo 5. mars 2002, der Tove Kristin Karlsen deltok. Hensikten med møtet var å utarbeide en ny handlingsplan etter den nye modellen for NUAS-samarbeidet.

I april 2002 vil planeringsgruppen arrangere et nytt fellesseminar for økonomi-, fakultets- og personalgruppene på Solstrand ved Bergen med Universitetet i Bergen som vertskap. Hovedtemaer for Solstrandseminaret er forvaltning, konkurranse og salg, og med innledninger som ervervsuniversitetet, intellektuell kapital, profesjonalisering/ standardisering, nye undervisningsformer, finansiering i Finland, ledelsesutvikling i Luleå, livslang læring, universitetet og randsonen, økonomistyring.

Gruppen vil ha et møte i Stockholm 6.-7. juni 2002. Dette møtet vil – i tillegg til å planlegge og konkretisere videre aktivitet for vår målgruppe - være et internt fagseminar/utviklingsseminar for planeringsgruppen med tema finansiering og informasjon.

Gruppen virksomhetsplan framover ser pt. slik ut:

- tverrseminar med økonomi og personal Solstrand 20.-23.04.2002
- internt fagseminar/utviklingsseminar for planeringsgruppen 06.-07.06.2002 (finansiering og informasjon)
- bidra til planleggingen av fellesseminar for alle planeringsgruppene Vaasa 2003
- satsing på større og mer velfungerende informasjon/nettverk til den samlede fakultetsadministratørgruppen – gjennomført innen juni 2002
- neste spesialistseminar juni 2003 eller 2004 - avhengig av samlet aktivitet i NUAS planeringsgrupper.

Gruppen har i perioden vært slik sammensatt:

- fakultetsdirektør Tove Kristin Karlsen, Universitetet i Oslo *leder* (1995-)
- fakultetsdirektør Ingeborg Harsten, Universitetet i Tromsø (2001-)
- kanslichef Nils-Olov Halling, Gøteborgs universitet (1989-)
- kanslichef Tarmo Haavisto, Lunds universitet (2001-)
- sekretariatssjef Bente Hagelund, Københavns Universitet (2001-)
- sekretariatssjef Ole Jensen , Aarhus Universitet (2002-)
- byråchef Timo Bäckman, Vasa universitet (2000-)
- administrasjonchef Kaarina Koskinen, Åbo universitet (2001-)
- kontorsjef Sigurbjörg Adalsteinsdóttir, Háskóli Íslands (1994-)

- fakultetsdirektør Eivind Buanes, Universitetet i Bergen *leder* (1989 - 2001)
- kanslichef Hans Modig, Lunds universitet (1998- 2001)
- fakultetssekretær Lisbeth Kristjansen, Odense Universitet (1989-2001)
- sekretariatssjef Ebbe Trærup Andersen, Københavns universitet (1998-2001)
- fakultetssekretær Paavo Kuusimäki, Jyväskylä universitet (1992-2001)
- fakultetssekretær Annika Loman, Åbo Akademi (1991-2000)

BILAGA 2.12

Planeringsgruppen för internationalisering 2000-2002

Virksomhedsberetningen for perioden mellem Aarhus 12.-15. august 2000 og Tromsø 15.-17. august 2002 deles i følgende afsnit

1. Målsætning, kort oversigt
2. Medlemmer af planeringsgruppen
3. Kronologisk oversigt over aktiviteter i gruppen
4. De enkelte aktiviteter, korte beskrivelser
5. Igangsatte, planlagte og overvejede aktiviteter for den næste periode

1. Målsætning, kort oversigt

Planeringsgruppen strukturerer aktiviteterne under sin målsætning i 3 grupper

- | | | | |
|----|--|-----------|--|
| A. | Udvikling | produkter | nye aktuelle temaer |
| | | processer | styring af verserende
personrelaterede
institutionsrelaterede |
| B | Netværk Etablering og vedligehold indenfor eller i relation til
Planeringsgruppen
Internationaliseringscheferne
andre planeringsområder | | |
| C. | Samspil Nordiske | | f.x. NUAS, NUS
f.x. NMR, HÖGUT |
| | | udenfor | f.x. nationale organisationer
f.x. europæiske som EaIE
f.x. oversøiske som NAFSA |

Den aktuelle udmøntning af målsætningen er naturligvis et spejl af aktualitet og en prioritering af relevans.

De primære arbejdsformer er de klassiske baseret på personlig aktivitet, interne møder, fællesmøder, seminarer og mere bredt favnene konferencer/storseminarer. Som noget nyt har planeringsgruppen også forsøgt en scenaristruktureret pejling af udviklingen det næste decennium ved at udsende et Position Paper.

2. Medlemmer af planeringsgruppen

Aktuelt er sammensætningen

Planeringsgruppen for internationalisering pr 1. august 2002

Ordförande: Poul Bonde, sekretariatschef, Aarhus Universitet
Bjørn Einar Aas, kontorsjef, Universitetet i Bergen
Anna Carlström, byrådirektör, Växjö universitet
Bengt Finnström, internationell chef, Kungl Tekniska Högskolan
Margareta Granholm, internationell koordinator, Svenska handelshögskolan
Karítas Kvaran, avdelningsdirektör, Háskóli Íslands
Kirsi-Marja Marnela, planerare, Tammerfors universitet
Helle Trøst Nielsen, sektionsleder, Danmarks Tekniske Universitet
Hélène Marie Ullerø, seksjonsleder, Universitetet i Oslo

I beretningsperioden er følgende udtrådt af gruppen

Anna Luikko	Helsingfors Universitet	Ordførende til ult dec 2000
Bengt Nilsson	Malmö Högskola	
Anette Philipsson	Linköpings Universitet	

3. Kronologisk oversigt over aktiviteter i gruppen

22.-23. sept.	2000	Seminar i Malmö og København 'Tradition og fornyelse - de internationale kontorers fremtidige rolle'
5.-6. oktober	2000	NUAS-fællesformøde i København om StorSeminar i Göteborg
11. december	2000	Møde i planeringsgruppen i Oslo
8.-11. marts	2001	Møde i planeringsgruppen i Reykjavik
12.-14. august	2001	StorSeminar i Göteborg, møder, sessioner og preprint 1 af Pos. Paper
2.-3. oktober	2001	Møde i planeringsgruppen i København (med NMR) og i Aarhus
8. december	2001	Arbejdsfrokost i planeringsgruppen under EaIE konferencen i Tampere. Preprint 2 af Pos. Paper.
27.-28. febr.	2002	Møde i planeringsgruppen i Växjö
26.-31. maj	2002	Møde i arbejdsgruppen for markedsføring under NAFSA/San Antonio
6.-7. juni	2002	Møde i planeringsgruppen i København sammen med planeringsgruppen for ækvivalens og meritoverføring
1. juli	2002	Planeringsgruppens Position Paper udsendes fra NUAS sekretariatet

Følgende aktiviteter er planlagt

26.-27. sept.	2002	Møde i arbejdsgruppen for seminar i Reykjavik på Sandbjerg Slot
28.-29. marts	2003	Seminar i Reykjavik 'Samarbejde og Konkurrence. Trender i Norden og i et videre perspektiv (foreløbig titel)'
ult 2003/primo 2004		Fællesseminar om 'Bologna Processen efter Berlin sept 2003' mellem planeringsgrupperne for internationalisering og ækvivalens og merit.

Desuden har der for ordførende været møder i Reykjavik 20. februar 2002 og 18. april 2002 om logistikspørgsmål for det kommende seminar, ligesom ordførende har deltaget i fællesmøderne i NUAS-ordførendegruppen og med NUAS-styregruppen. Dette har omfattet møder i Stockholm 26.-27. oktober 2000, Göteborg 23.-24. januar 2001, Vasa 25.-27. oktober 2001, Oslo 4.-5. marts 2002 og Roskilde 2.-3. maj 2002 samt under storseminaret.

4. De enkelte aktiviteter, udvalgte korte beskrivelser.

4A. Seminar i Malmö og i Lyngby/København 22. - 23. september 2000

Seminar havde som tema 'Tradition og fornyelse - de internationale kontorers fremtidige rolle'. Tre undertemaer belyste dette.

En keynote med titlen 'International Education as a Commercial Market', en paneldiskussion om Bolognadeklarationens implementering og konsekvenser og endelig 'internationalisation at Home' dvs hvordan gives de ikke-mobilitetsaktive studerende en international dimension. En kæde af gruppediskussioner bandt seminar sammen og dets afslutning var en keynote om internationaliseringens fremtidige indhold.

Der deltog 75 i seminar.

Planeringsgruppen besluttede efterfølgende af sammenfatte de meget alsidige opfattelser af de internationale kontorers fremtidige opgaver og funktionsstrukturer i et Position Paper. I bidrag fra planeringsgruppens enkelte medlemmer præsenteres derved et spektrum, som kan fungere som inspiration i den lokale debat på NUAS institutionerne og andetsteds.

4B. StorSeminar i Göteborg 12. - 14. august 2001

Med temaet 'Mennesket i fokus' stod Planeringsgruppen bag følgende programpunkter:

- 301 Internationalisering for alle
- 405 Integration af funktionshæmmede på universiteter
- 505 Bolognadeklarationen efter Prag 2001
- 608 Internationalisering via benchmarking
- 708 Institutionel udvikling gennem internationalisering

Af 14 programaktive i disse fem sessioner kom 8 fra planeringsgruppen. En første preprint version af Position Paper blev anvendt under session 708.

Samtlige sessioner var velbesøgte.

4C. Position Paper, november 2001

Planeringsgruppens Position Paper indeholder følgende indlæg:

- a. Det internationale kontor som ressource i den institutionelle udvikling
- b. Hvad er det egentlig vi kan?
- c. Et decennium av internationalisering ved finlandska universitet
- d. Fremtidsperspektiver for Islands Universitets/Universitetsniveauets international kontor
- e. Udfordringer for Internationale kontorer: Profesjonalisering, specialisering og organisatorisk respons
- f. Intervju ved Rektors Kontor, Universitetet i Oslo, Januar 2010
- g. Three Decades of Internationalisation: A Swede's perspektive

Den fulde tekst kan fås over NUAS hjemmeside. Den er to-sproget i den forstand, at teksten findes såvel i det aktuelle nationale nordiske sprog som i en engelsk version. Planeringsgruppen besluttede dette af hensyn til det brede internationale samspil på vores område.

5. Igangsatte, planlagte og overvejede aktiviteter for den næste periode.

Planeringsgruppen har i perioden overvejet den interne arbejdsform i sit arbejde parallelt med overvejelserne i ordførendegruppen om bl.a. fællesseminarer for flere planeringsgrupper. Et udspil fra Helsingfors Universitet i sommeren 2000 er også indgået heri. Resultatet heraf er dels et bredere, klarere og mere omfattende arbejdsfelt dels en mere konsekvent anvendelse af arbejdsgrupper. Det er også blevet tydeliggjort, at der er en interaktiv sammenhæng mellem de aktuelle opgaver og den valgte organisationsstruktur.

Således fungerer nu en programkomite for seminaret i Reykjavik, en arbejdsgruppe for markedsføring af Norden som uddannelsesområde og en foreløbig arbejdsgruppe for planlægning af fællesseminaret om Bolognaprocessen efter Berlin Summit i september 2003. Såfremt det lykkes at revitalisere CANO-forslaget, vil en arbejdsgruppe hertil også være relevant. Kommende nye større områder vil blive søgt indpasset på samme måde.

Kommunikationen i planeringsgruppen og i arbejdsgrupperne og imellem disse fungerer i stor udstrækning som e-post. De mere formelle dokumenter som referater og tilsvarende tilgår NUAS sekretariatet. Interesserede er velkomne til at rette henvendelse til ordførende om nærmere information fra planeringsgruppens eller arbejdsgruppernes arbejde.

Poul Bonde

ordførende
PIInt, planeringsgruppen for internationalisering

Aarhus Universitet
9. august 2002

Planeringsgruppen för IT 2000-2002

HT 2000

Alla planeringsgrupperna hade möte i Köpenhamn 5 och 6. oktober 2000 för att planera programmet till storseminariet i Göteborg.

VT 2001

Verksamhetsperioden präglades i hög grad av NUAS andra storseminarium, som samtidigt utgjorde det XXVI seminariet för nordiska universitetsadministratörer. Vård för seminariet var Göteborgs universitet och det ordnades den 12-14 augusti 2001 under temat Människan i fokus. Seminariet samlade 477 deltagare. IT-planlägningsgruppen var värd för flera sessioner.

HT 2001

Byte av ordförande skedde under november 2001.

VT 2002

Planeringsgruppen möttes i Göteborg, 13/2, för att ta fram gruppens arbetsformer.

Följande ändamålsparagraf antogs av gruppen och senare av styrgruppen:

”Planeringsgruppens syfte är att synliggöra strategiska IT-frågor och stödja universitetens verksamhetsutveckling. Frågornas relevans bedöms utifrån omvärldsfaktorer, dialogen med andra planeringsgrupper och gruppens expertis.

Viktiga målgrupper är universitetens ledningsgrupper, de nationella IT-chefsfora och de nordiska samarbetsorganen.”

En av huvudaktiviteterna för att lyckas med ovanstående är att ta fram och underhålla en ”topp 5” lista med strategiska frågor. Listan som har tagits fram genom e-post diskussion är som följer:

1. IT-juridik, IT-policies och IT-säkerhet
2. Strategisk IT-infrastruktur, tex katalogsystem
3. Digital administration och ”Self-service system”, speciellt för studenter
4. Finansiering av IT
5. Beställning av IT-stöd, speciellt genom processororientering och beslutsunderlag

Listan med bakgrundsmaterial har kommunicerats till universitetens IT-chefer i Norge och Sverige på ett gemensamt möte på Oslo universitet, den 28/5.

Ordförandemötet i Oslo den 5/3, behandlade arbetsformerna mellan planlägningsgrupperna med syfte att öka samverkan.

En verksamhetsplan för perioden 2002-2004 har tagits fram.

Övriga aktiviteter som katalyserats av NUAS IT-planlägningsgrupp är bl a den gemensamma IT-revision som 4 norska och 9 svenska universitet genomfört. Det gäller bl a benchmarking av styr och ledningsprocesser samt IT-kostnader. Kontakter med de norska universiteteten inleddes under storseminariet i Göteborg. En av Sveriges universitets IT-chefsforum arrangerad konferens om (student)-portaler fick dessutom en stark nordisk prägel genom både norska och danska talare som inbjudits via IT-planlägningsgruppen.

Medlemmar i IT-planlägningsgruppen har under perioden varit:

Ordförande: Rektors rådgivare, Roger Johansson, Chalmers tekniska högskola, tom okt-02

Ordförande: CIO Jan-Martin Löwendahl, Chalmers tekniska högskola, from nov-02.

Magnar Antonsen, IT-direktør, Universitetet i Tromsø

Erik Dragø Nielsen, adb-chef, Aalborg Universitet

Stig-Göran Lindqvist, direktör, Åbo Akademi

Harri Lukkarinen, IT-chef, Joensuu universitet

Ole Planthin, edb-chef, Københavns Universitet

Andora Sjøgren, seksjonsleder, Universitetet i Oslo

Per Wernheim, avdelningsdirektör, Karolinska Institutet

Enligt uppdrag:

Jan-Martin Löwendahl, ordförande NUAS IT-planlägningsgrupp.

Planeringsgruppen för dokumenthantering och arkiv 2000-2002

Planeringsgruppen för dokumenthantering och arkiv arrangerade i maj 2000 ett halvdagsseminarium vid universitetet i Århus. Målgruppen var den personalkategori som arbetar med diarieföring / journalföring vid danska universitet och högskolor. Motivet för att rikta seminariet mot just denna grupp är svårigheten att rekrytera danska medlemmar till planeringsgruppen eftersom Danmark, till skillnad från övriga nordiska länder, saknar utbildade arkivarier inom högskoleverksamheten.

Under storseminariet i Göteborg i augusti påföljande år deltog gruppen med seminariepunkter kring yrkesetik och kvalitetssäkring inom dokumenthanteringen. Teman som sedan vuxit fram till ett program för ett eget seminarium. Gruppen har under 2001 och 2002 mötts i Lund (jan 2001), Göteborg (aug 2001), Trondheim (nov 2001) och Bergen (mars 2002) för att planera detta seminarium: "Dokumentasjonens dilemma -etik och femtidsperspektiv for universitetsarkivet" som arrangeras vid NHH i Bergen den 17-19/10 2002.

Planeringsgruppen för dokumenthantering och arkiv

Ordförande: Jörgen Andersson, arkivarie, Lunds universitet
Anne Alakallaanvaara, forskare, Helsingfors universitet
Magnús Guðmundsson, arkivarie, Háskóli Íslands
Ann London, planerare, Uleåborgs universitet
Eli Hjorth Reksten, arkivarie, Linköpings universitet
Tina Sprang, kontorfuldmächtig, Den Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole
Liv Taraldsen, arkivleder, NTNU
Geir Walderhaug, fung. arkivleder, Universitetet i Oslo

BILAGA 2.15

Ad hoc-gruppen för forskningsadministration och näringslivskontakter 2000 – 2001

Gruppens sammansättning

Styrgruppen utsåg vid möte den 21-23 maj 2000 följande ledamöter till gruppen:

Ragnhild Lofthus, seniorrådgiver, NTNU, ordförande
Jörgen Kyle, avdelningsdirektör, Göteborgs universitet
Sven Milthers, patentrådgiver, Köbenhavns Universitet
Lars Narve Larsen, rådgiver, Universitetet i Bergen
Heikki Mäkipää, forskningsombudsman, Helsingfors universitet
Åke Nagrelius, avdelningsdirektör, Stockholms universitet
Leila Risteli, forskningsdirektör, Uleåborgs universitet

Ragnhild Lofthus lämnade gruppen under hösten 2000 till följd av att hon övergick till anställning utanför NUAS medlemsinstitutioner. Åke Nagrelius utsågs därefter till ordförande för gruppen. Samtidigt utsågs som ny ledamot av gruppen

Rune Tranås, rådgiver, NTNU

Under 2002 har gruppen tillförts ytterligare en ny medlem:

Charlotte Villadsen, Aalborg Universitet

Möten med gruppen

Gruppen har hållit följande möten:

5-6 oktober 2000 i Köpenhamn
22 november 2000 i Uleåborg
3 mars 2001 i New Orleans
14 augusti 2001 i Göteborg
5 oktober 2001 i Stockholm
10 december 2001 i Bergen

Verksamhet

Under 2000 inriktades verksamheten på att planera ett antal sessioner på *NUAS storseminarium i Göteborg 2001*. Gruppen gav förslag till sex sessioner, varav nedanstående fyra antogs och genomfördes.

Session 403, Faglige evalueringar, bidrar de till att fremme kvalitet i forskning?

Talare: Professor Örjan Skeppstedt, Manne Siegbahnlaboratoriet vid Stockholms universitet, universitetsdirektör Mats Ola Ottosson, Uppsala universitet och planerarer Aimo Virtanen, Helsingfors universitet.

Antal deltagare: 25.

Session 404, Universitetet som seriös partner på vitens-markedet. Hvem ska betale for hva ved universitetene?

Talare: Universitetsdirektör Sverre Spildo, Universitetet i Bergen og universitetslektor Kjeld Schaumburg, Köbenhavns universitet.

Antal deltagare: 50.

Session 611, Forskningsadministratoren – kontrollant eller sparring partner?

Talare: Direktör Tom Löland, Statens Filmtillsyn, tidigare direktör för Forskningsadministrativ avdelning, Universitetet i Oslo.

Antal deltagare: 30.

Session 711, Samverkan universitet-näringsliv, nya ramar i Danmark och Finland.

Talare: Patentrådgiver Sven Milthers, Köbenhavns Universitet och direktör Leila Risteli, Uleåborgs universitet.

Antal deltagare: 25.

Sessionerna 403 och 404 genomfördes samtidigt.

Under 2001 påbörjade gruppen planeringen av ett specialistseminarium under 2002. Temat bestämdes till *Universitet-Näringsliv* och tid och plats till *22-24 augusti 2002 i Stockholm*.

I anslutning till storseminariet i Göteborg gjorde gruppen ett studiebesök vid Chalmers tekniska högskola den 15 augusti 2001.

Stockholm den 22 april 2002

för ad hoc-gruppen

Åke Nagrelius
Ordförande

**Rapport fra NUAS-seminar for
Gruppene for personal, fakultet, økonomi og intern revisjon
Forvaltning - Konkurranselag, Bergen 2002**

Universitetet i Bergen var vertskap for 2 NUAS-seminar som foregikk på samme tid, 20 –23 april 2002. Det ene var et felles seminar som ble arrangert av gruppene for personal, fakultet-, økonomi- og intern-revisjon. Det andre var et seminar for ad-hoc gruppen for jurister. De to seminarne hadde felles mottakelse og sosialt program lørdag kveld og felles faglig program mandag. Det var både plenumforedrag og foredrag i mindre grupper. Hovedtema var ”Forvaltning - Konkurranselag”. Det var følgende plenumsforedrag: Johnny Jonsson, Läkare, företagsläkare, chefs-, team- och personalutvecklare vid Stora Enso i Fors: Att söka det friskas förutsättningar och göra någonting åt det! Professor Fanny Duckert, Universitetet i Oslo: Kommunikasjon i praksis Rektor for Danmarks Tekniske Universitet, Lars Pallesen: Danmarks Tekniske Universitet og selveie - Erværvsuniversitetet ? Professor Mogens Koktvedgaard, Københavns Universitet: Intellektuell Kapital Universitetsdirektør Kåre Rommetveit: Universitetet i Bergen, utfordringer for ledelse og administrasjon.

I gruppesesjonene ble følgende tema behandlet med foredrag og diskusjon:

Professionalisering og standardisering,

Nye undervisningsformer – Kunsthistorie grunnfag, nettbasert

Bidrar eksterne medlemmer i universitets- og høyskolestyrene til bedre styrearbeid?,

Finansiering i Finland – resultatkontrakter

Personlig utvekkling av ledare - en nødvendighet inför framtiden?

Universitetet og randsonen

Økonomistyring

Forskningsdokumentasjon og forskningsmeldinger

Uppfølging og utvekkling

Seminarret hadde 142 deltakere og 8 foredragsholdere, i alt 150 personer. Seminarret hadde en god spredning på deltakende land:

Danmark: 20

Finland :12

Færøyene: 2

Grønland: 1

Island: 4

Norge: 52

Sverige: 59

Det store deltakerantallet viser at denne seminarformen er populær og oppleves som verdifull for deltakerne. Det går også fram av evalueringene.

Seminarret ble planlagt av en gruppe sammensatt av medlemmer fra flere planeringsgrupper og følgende deltok:

Tove Kristin Karlsen, ordfører fakultetsgruppen

Geir Strøm, ordfører økonomigruppen

Lars Øbing, økonomigruppen

Lisette Edin, økonomigruppen

Camilla Elander, økonomigruppen

Grethe Fjeld Heltne, ordfører personalgruppen

Stig Backstrom, personalgruppen

Kjell Bernstrom, personalgruppen
Margaretha Undall, ad-hoc gruppen for intern revisjon
Hilde Bretvin, ad-hoc gruppen for jurister

GS 040702

Publikationer utgivna under verksamhetsperioden 2000-2002

Trycksaker:

Nordisk universitetsledning under nye politiske udfordringer. Rapporten från NUS-NUAS-konferensen och det XXV seminariet för nordiska universitetsadministratörer den 12-15 augusti 2000 i Århus, ISBN 92-9151-016-5, Åbo 2000

Det nordiska universitetsadministratörssamarbetet, informationsbrev nr. 27, ISSN 0907-8479, Åbo 2001.

Institutions of Higher Education in the Nordic Countries. International Educational Coordinators. Directory 2001, ISSN 1238-4038, Åbo 2001

Institutions of Higher Education in the Nordic Countries. International Educational Coordinators. Directory 2002, ISSN 1238-4038, Åbo 2002

Nordisk antagningsmanual. Rekommendationer för omräkning av vitsord, nivåer för särskild behörighet och tilldelning av fördjupnings- och realfagspoäng vid antagning av nordiska sökande till högre utbildning. Uppdaterad upplaga, Åbo 2001.

Position Paper. Administration af internationaliseringen ved de nordiske universiteter nu og i fremtiden. Planeringegruppen for internationalisering, november 2001

Dokumentation enbart på NUAS' hemsida:

Dokumentation från NUAS storseminarium 12-14.8.2001 i Göteborg

Rapport från arbetsgruppens för internrevisorer seminarium den 9-12 september 2000 i Tórshavn

Rapporterna finns tillgängliga på NUAS' hemsida www.nuas.org